

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ДИРЕКЦИЈА ЗА ЈАВНИ ПРЕВОЗ
ГРАДА НИША
Бр. 458/17
03.03 20 17 год.
НИША

**СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН
ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА
ЈКП ДИРЕКЦИЈА ЗА ЈАВНИ ПРЕВОЗ ГРАДА НИША
ЗА ПЕРИОД 2017. – 2021. ГОДИНЕ**

март 2017. године

Садржај

1. Профил предузећа	
1.1. Статус предузећа, правна форма и власничка структура	3
1.2. Делатности од општег интереса поверене јавно комуналном предузећу	3
1.3. Право коришћења средстава у јавној својини и вредност укупног капитал	4
2. Законодавни и стратешки оквир на националном и локалном нивоу	
2.1. Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање предузећа	4
2.2. Стратегија развоја града Ниша	5
3. Стратешки правци развоја и унапређења основних делатности	
3.1. Достигнути ниво развоја, показатељи и индикатори развоја основних делатности ..	6
3.2. Циљеви и приоритети у развоју основних комуналних делатности	7
3.3. Кључне активности потребне за достизање циљева	9
4. Унапређење рада и организације предузећа	
4.1. Унапређење система управљања, руковођења и организације на нивоу предузећа.	10
4.2. Линије руковођења, надзора и контроле	11
5. Кадровска политика и план запослености	11
6. Политика цена	12
7. Оквирни план инвестиција и инвестициона политика	14
8. Мере за реализацију средњорочног плана	15

На основу члана 59. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016) и члана 60. Статута ЈКП Дирекција за јавни превоз Града Ниша бр. 958-1/13 од 31.05.2013.године и 153/14 од 26.01.2014. године, Надзорни одбор ЈКП Дирекција за јавни превоз Града Ниша је дана 03.03.2017. године донео

СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ЈКП ДИРЕКЦИЈА ЗА ЈАВНИ ПРЕВОЗ ГРАДА НИША ЗА ПЕРИОД 2017. – 2021. ГОДИНЕ

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

1.1. Статус предузећа, правна форма и власничка структура

Јавно комунално предузеће Дирекција за јавни превоз Града Ниша (у даљем тексту: предузеће) је основано 25.03.2011.године, одлуком Скупштине града Ниша.

Правни положај и статус предузећа је регулисан Одлуком о оснивању и Статутом. У току је поступак доношења измена и допуна одлуке о оснивању, ради усаглашавања са новим Законом о јавним предузећима (“Сл. гласник РС” бр. 15/2016).

Предузеће послује у правној форми „Јавно комунално предузеће”.

Град Ниш је једини власник предузећа, са уделом у власништву над капиталом од 100%.

1.2. Делатности од општег интереса поверене предузећу

Предузеће је основано за обављање следећих комуналних делатности које су Законом о јавним предузећима (“Сл. гласник РС” бр. 15/2016) и Законом о комуналним делатностима (“Сл. гласник РС”, бр. 88/2011 и 104/2016) означене и дефинисане као делатности од општег интереса:

52.21 Услужне делатности у копноном саобраћају – претежна делатност

49.31 Градски и приградски копнони превоз путника.

Предузеће може обављати и следеће делатности:

47.99 Остала трговина на мало изван продавница, тезги и пијаца - продаја преко аутомата

71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање

72.19 Истраживање и развој у осталим природним и техничко технолошким наукама

73.11 Делатност рекламних агенција

Предузеће може обављати и друге делатности утврђене Статутом, уз сагласност оснивача.

1.3. Право коришћења средстава у јавној својини и вредност укупног капитала

Књиговодствена вредност капитала са којим располаже и послује предузеће на дан 31.12.2016. године износи 38.206.499,48 динара.

Вредност уплаћеног новчаног дела основног капитала уписаног код Агенције за привредне регистре, као надлежног регистрационог тела, износи 5.000.000,00 динара.

Предузеће приликом обављања поверених делатности користи више објеката на различитим локацијама у Нишу, по основу закупа пословног простора.

2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР НА НАЦИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ

2.1. Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање предузећа

Пословање предузећа је уређено следећим законским, подзаконским и другим прописима:

- Законом о привредним друштвима („Службени гласник РС“, бр. 36/11, 99/11, 83/14 и 5/15);
- Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16);
- Законом о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 54/09, 73/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13, 108/13, 142/14, 68/15 и 103/15);
- Законом о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“ бр. 88/11);
- Законом о безбедности саобраћаја на путевима („Сл. гласник РС“ бр. 41/09, 53/10, 101/11, 32/13, 55/14, 96/15 и 9/16);
- Законом о превозу путника у друмском саобраћају („Сл. гласник РС“ бр. 68/15);
- Законом о порезу на додату вредност („Сл. гласник РС“ бр. 84/04, 86/04, 61/05, 61/07, 93/12, 108/13, 6/14, 68/14, 142/14, 5/15, 83/15 и 5/16);
- Законом о порезу на добит правних лица („Сл. гласник РС“ бр. 25/01, 80/02, 43/03, 84/04, 18/10, 101/11, 119/12, 47/13, 108/13, 68/14, 142/14, 91/15 и 112/15);
- Законом о порезима на имовину („Сл. гласник РС“ бр. 80/02, 135/04, 61/07, 5/09, 101/10, 24/11, 78/11, 57/12, 47/13, 68/14);

- Законом о рачуноводству („Сл. гласник РС“ бр. 62/13);
- Законом о ревизији („Сл. гласник РС“ бр. 62/13);
- Законом о јавно-приватном партнерству и концесијама („Сл. гласник РС“ бр. 88/11 и 15/16);
- Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 116/14);
- Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 93/12);
- Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 68/15 и 81/16);
- Закон о радном времену посаде возила у друмском превозу и тахографима („Службени гласник РС“, бр. 96/2015);
- Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 113/13, 21/14, 66/14, 118/14, 22/15 и 59/15);

На локалном нивоу, пословање предузећа је регулисано следећим прописима:

- Одлуком о комуналним делатностима („Службени лист Града Ниша“, бр. 40/07, 11/09, 66/10, 5/14);
- Одлуком о јавном градском и приградском превозу путника на територији града Ниша („Службени лист Града Ниша“, бр. 1/16).

2.2. Стратегија развоја града Ниша

Град Ниш је усвојио Стратегију развоја града Ниша 2007. године и Ревизију Стратегије града Ниша 2009-2020. са Оперативним планом 2010. Године, као крвне стратешке документе. Истовремено је усвојен и Акциони план одрживог развоја града Ниша 2010-2014. као плански документ града за реализацију утврђених стратешких приоритета и циљева.

Акциони план, израђен је уз учешће представника јавног, приватног и цивилног сектора: функционера, чланова Градског већа, начелника управа и служби Града Ниша, руководиоца унутрашњих организационих јединица, директора и стручњака из јавних предузећа и установа, представника Универзитета и неколико факултета у Нишу, представника Регионалне привредне коморе, удружења привредника, организација цивилног друштва и истакнутих представника стручне јавности. Представници свих сектора били су организовани по стратешким правцима и стратешким областим дефинисаним Ревизијом стратегије развоја Града 2009 – 2020. у 26 тимова, који су окупљали велики број заинтересованих страна за сваку од области.

Акциони план одрживог развоја Града Ниша 2015– 2020. представља документ који покрива шестогодишњи плански оквир.

Овај акциони план представља одраз исказаних потреба и намера свих заинтересованих страна и користи се као основ за израду оперативнијих планских докумената тј. вишегодишњих оперативних програма, годишњих програма развоја Града, буџета Града и планова и програма институција и организација које су узеле учешће у његовој изради.

3. СТРАТЕШКИ ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ

3.1. Достигнути ниво развоја, показатељи и индикатори развоја основних делатности

Предузеће тежи да послује као савремено, модерно и функционално предузеће са циљем да низом дугорочних мера унапреди и даље развија систем јавног градског и приградског превоза путника (у даљем тексту: ЈГПП). Имплементацијом савремених технолошких решења, услуге које се пружају у систему ЈГПП биће подигнуте на највиши ниво. Визија предузећа је стварање система ЈГПП који би по квалитету био препознатљив и служио као узор системима ЈГПП осталих градова у земљи.

Приликом обављања комуналне делатности ЈГПП предузеће прати кретања следећих показатеља:

Индикатори физичког обима активности

Индикатор	2017	2018	2019	2020	2021
број планираних контрола:	99.950	102.300	105.000	106.800	108.500
у градским линијама	86.040	88.000	90.400	92.000	93.500
у приградским линијама	13.910	14.300	14.600	14.800	15.000
број планираних контрола превозника-укупно	99.766	102.000	105.000	106.800	108.500
број издатих:	17.800	18.300	18.750	19.110	19.480
опомена	16.135	16.600	17.000	17.350	17.700
доплатних карата	1.665	1.700	1.750	1.760	1.780
број продатих месечних и полумесечних карата	325.000	332.000	341.000	347.000	352.000
број продатих појединачних карата	7.998.300	8.200.000	8.400.000	8.540.000	8.670.000

Показатељи успешности пословања

Показатељ	2017	2018	2019	2020	2021
Укупни приходи	1.258.700.000	1.300.300.000	1.335.400.000	1.375.600.000	1.415.000.000
Укупни расходи	1.258.533.000	1.300.000.000	1.335.200.000	1.375.100.000	1.414.400.000
Укупан број запослених	151	156	161	165	170
Књиговодствена вредност капитала	38.798.000	39.500.000	41.161.000	42.395.622	43.010.000
Садашња вредност опреме	41.700.000	43.000.000	44.240.000	41.000.000	40.500.000
Укупне обавезе по кредитима	8.750.000	8.920.000	9.283.000	8.350.000	7.300.000
Укупна краткорочна потраживања	67.000.000	69.000.000	71.080.000	73.000.000	75.000.000
Укупне краткорочне обавезе	93.152.000	96.100.000	98.825.000	102.000.000	103.500.000
Укупни трошкови радне снаге	146.673.000	151.000.000	155.605.000	160.000.000	164.000.000
Трошкови горива и енергије	50.850.000	52.000.000	53.950.000	55.500.000	57.000.000
Трошкови резервних делова	4.900.000	5.050.000	5.200.000	5.350.000	5.500.000
Трошкови инвест. и текућег одржавања	100.000	103.000	106.000	108.000	110.000

3.2. Циљеви и приоритети у развоју основних комуналних делатности

Град представља сложени систем разноврсних функција које су просторно разуђене. Задатак саобраћајног система је да повеже удаљене просторе и садржаје и оствари њихово функционално јединство. Из овога произилази да систем ЈГПП представља окосницу транспортног система града и у планирању будућег развоја града заузима изузетно значајно место. Због тога је веома битно да се пред постојећи интегрисани тарифни систем ЈГПП поставе циљеви који ће омогућити његово стално напредовање и усавршавање. Предузеће ће своје активности фокусирати на следеће циљеве:

1. Очување достигнутог нивоа ЈГПП уз тежњу да у што краћем року постане самоодржив, односно да се све обавезе према превозницима и предузећу измирују из прикупљених средстава од продаје карата, без субвенција Града Ниша;

2. Задовољење потреба свих интересних група

Постоје три нивоа односа ових група са системом ЈГПП:

- На нивоу политике то су свакако грађани који најшире имају интереса за бољим квалитетом живота у којем у великој мери учествује и систем ЈГПП на чијем унапређивању и осавремењивању ће предузеће радити. Грађани који плаћају порез и који поред горе наведених интереса имају и интерес да се смање субвенције које град издваја за систем ЈГПП или да их уопште нема. Грађани са ниским примањима имају интерес за посебним попустима у цени услуга као што су, на пример, попусти приликом куповине месечних или појединачних аутобуских карата. Пословни људи имају интерес за привлачењем бизниса и запослености кроз побољшану повезаност својих фирми са својим клијентима и запосленима путем добро организованих линија ЈГПП,

- На нивоу корисника система, односно путника, захтеви су да се реализују интереси који се огледају кроз адекватну мрежу линија ЈГПП, територијалну покривеност, редове вожње усаглашене са потребама, гаранцију понуђеног квалитета услуге, посебне попусте за одређене социјалне категорије, комфор на стајалиштима и у возилима, брзо плаћање услуге и слично,

- На нивоу извршилаца, односно превозника у ЈГПП, предузеће ће имати за циљ да се оствари стабилност њиховог пословања у условима у којима раде и омогуће услови за унапређење услуга;

3. Систем ЈГПП треба да обезбеди усклађеност превозних захтева са превозним капацитетима, са повећаним квалитетом превоза посматрано кроз све параметре квалитета, као и да буде оспособљен за стално прилагођавање променама;

4. Он треба да задржи улогу доминантног вида превоза чиме би се утицало на побољшање укупног саобраћаја у граду и смањење негативних последица индивидуалног саобраћаја;

5. Систем треба да показује минималан негативан утицај на животну средину;

6. Успешно обављање јавног градског и приградског превоза путника на територији града Ниша;

7. Успешно организовање и унапређење рада Приградске аутобуске станице;

8. Обављање и унапређење послова организације, контроле и реализације интегрисаног тарифног система који су до сада обухватили следеће активности:

- Организацију штампања, задуживања и раздуживања карата превозницима и трећим лицима;
- Дефинисање, организација израде и продаја свих врста карата и легитимација за све категорије корисника превоза и возно особље;
- Дефинисање информационих ознака за возила и информисање путника у возилима;
- Дефинисање изгледа униформи и идентификационих обележја возног особља и њиховог изгледа;
- Израда реда вожње на основу полазних елемената које одређује надлежна управа;
- Повремена бројања путника на основу налога надлежне управе;
- Обавештавање превозника и корисника превоза о изменама у режиму рада линије;
- Ангажовање трећих лица за уклањање неисправног возила превозника са линије;
- Контрола и праћење остварења реда вожње коришћењем ГПС/ГПРС технологије;
- Информисање корисника ЈГПП о реду вожње;
- Евидентирање прихода и прављење дневног, месечног и годишњег извештаја о реализацији превоза;
- Вршење уплата превозницима од продаје карата;
- Израда кварталних извештаја о спровођењу ИТС у превозу путника на територији града Ниша;
- Решавање приговора и жалби корисника и
- Предузимање других мера у циљу унапређења квалитета превоза путника у Нишу.

3.3. Кључне активности потребне за достизање циљева

Ови циљеви се могу реализовати следећим мерама:

- Стално утврђивати превозне потребе;
- Предвидети карактеристике путничких токова у будућности и поставити мрежу линија ЈГПП усклађену са линијама жеља путника;
- Обезбедити приоритет кретања возилима ЈГПП како би се повећала брзина путовања и смањило време путовања;
- Унапредити и модернизовати систем превоза, применом савремених метода за утврђивање и праћење превозних захтева чиме би се превозни захтеви ускладили са превозним капацитетима; модернизација система наплате карата у возилима и прелазак на електронске карте и слични системи за модернизацију превоза;

- Побољшати и модернизовати информисање путника применом дисплеја за динамичко обавештавање путника о доласку аутобуса на стајалиште са звучником за говорну најаву;
- Побољшати систем контроле, која до сада није вршена суботом, недељом и у дане празника.

Поред наведених активности потребно је предузети следеће:

- Увођење видео надзора у аутобусе,
- Постављање мобилних тоалета на терминусима линија јавног превоза и на приградској аутобуској станици (око 30 кабина),
- Комунално опремање и уређење аутобуских стајалишта на територији града Ниша (постављање нових надстрешница, постављање и одржавање стајалишних ознака, одржавање и репарација постојећих надстрешница),
- Постављање електронских дисплеја на стајалиштима са функцијом најаве доласка аутобуса по појединим линијама,
- Истраживање задовољства корисника у јавном градском и приградском превозу путника,
- Израда планске документације за нову локацију ауто базе и приградске аутобуске станице,
- Израда студије градског и приградског превоза путника на територији града Ниша за период 2019.- 2024. године

4. УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРЕДУЗЕЋА

4.1. Унапређење система управљања, руковођење и организације на нивоу предузећа

Унапређење рада и организације врши се применом и спровођењем следећих правилника и других докумената:

- Правилник о финансијском управљању и контроли бр. 2212/13 од 24.12.2013. године,
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама бр. 2800/14 од 29.12.2014. године,
- Правилник о контроли и праћењу рада возила путем GPS/GPRS технологије бр. 2683/16 од 09.11.2016. године,
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова бр.2695/16 од 10.11.2016. године са изменом и допуном бр. 149/17 од 18.01.2017. године,
- Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке у ЈКП Дирекција за јавни превоз Града Ниша бр. 2808/15 од 12.10.2015. године,

- Правилник о праву и дужностима посаде аутобуса бр. 1039/15 од 28.04.2015. године,
- Правилник о поступку и начину решавања рекламација на доплатне карте и опомене за плаћање доплатне карте бр. 2120/15 од 27.07.2015. године,
- Правилник о изменама и допуни правилника о поступку и начину решавања рекламација на доплатне карте и опомене за плаћање доплатне карте бр. 66/16 од 08.01.2016. године
- Упутство о поступку контроле у градском и приградском превозу путника бр. 518/14 од 31.03.2014. године.

4.2. Линије руковођења, надзора и контроле

Линије руковођења, надзора и контроле дефинисане су у складу са Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова бр.2695/16 од 10.11.2016. године са изменом и допуном бр. 149/17 од 18.01.2017. године.

Предузеће је донело значајан број политика и процедура које описују пословне процесе, а у наредном периоду донеће се и процедуре са детаљнијим описима свих пословних процеса.

Интерни ревизор је прошао неколико обука предвиђених програмом Министарства финансија Републике Србије. Од ове године вршиће се сваке године ревизије одређених система у пословању предузећа, а у складу са утврђеним стратешким и годишњим планом интерних ревизија.

5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ

Предузеће води кадровску политику са становишта оптимизације планираних и расположивих радних места, а у складу са Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 68/2015), Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 – испр., 108/2013, 142/2014 и 68/2015 – др. закон) и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015 и 59/2015).

Планирана квалификациона структура запослених по годинама:

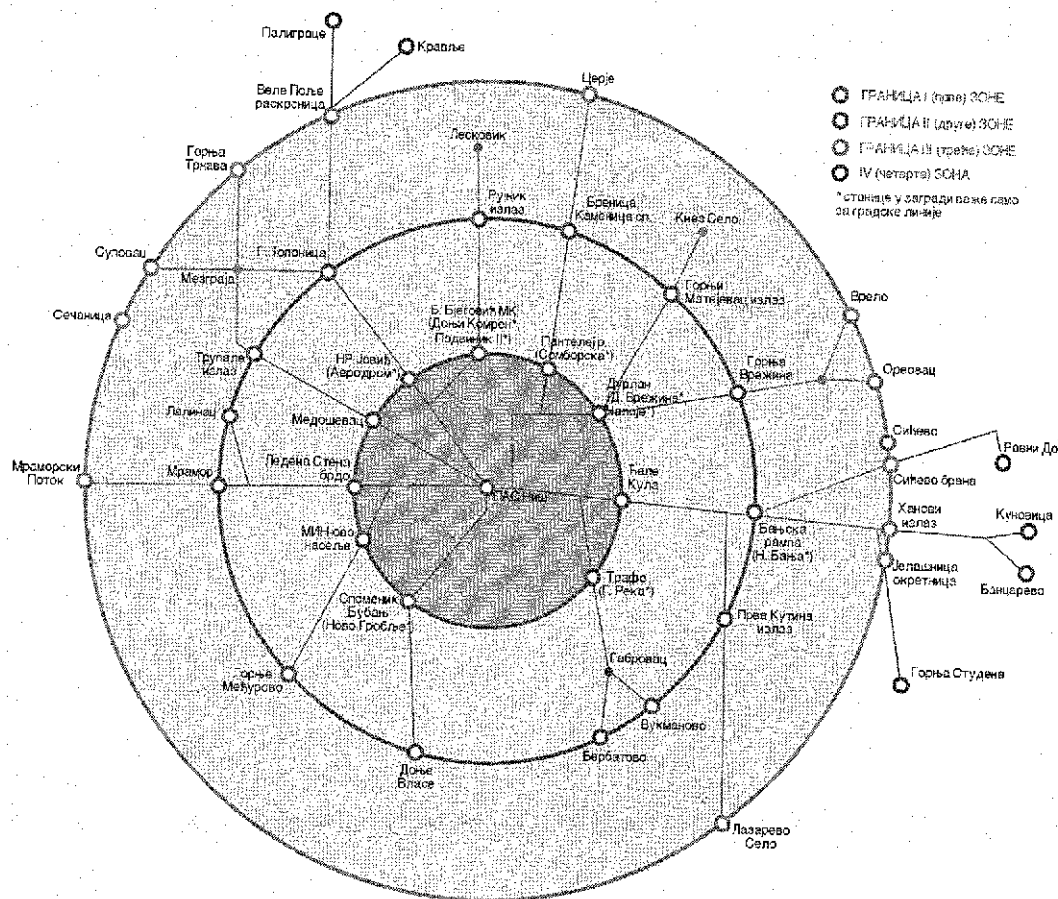
Квалификација	2017	2018	2019	2020	2021
ВСС	31	32	33	34	35
ВС	13	13	13	13	13
ССС	106	109	112	115	118
НК	1	1	1	1	1
Укупно	151	155	159	163	167

6. ПОЛИТИКА ЦЕНА

Елементи за образовање цена комуналних услуга у предузећу чине:

1. врста, обим и квалитет услуга који се утврђују стандардима и нормативима које је прописао надлежни орган;
2. вредност средстава ангажованих у пружању услуга;
3. обим и квалитет уложеног рада у обављању комуналних услуга;
4. висина материјалних трошкова у обављању комуналних услуга, према стандардима и нормативима утрошака енергије, материјалних и других трошкова или планских калкулација и других елемената у зависности од услова на тржишту и специфичности појединих комуналних услуга.

ЗА ЈАВНИ ПРЕВОЗ ГРАДА НИША



Слика 1. Интегрисани зонски тарифни систем

Избор тарифног система (слика 1) је од увек представљао један од најсложенијих проблема у јавном превозу. Како није могуће сваком путнику утврдити индивидуалну цену, неопходно је одредити групне цене. Због дисперзије града, у Нишу је формиран зонски тарифни систем где цена превоза зависи од броја пређених тарифних зона на мрежи.

Подручје града је подељено на зоне, при чему шири центар града представља унутрашњу зону у којој је измена путника највећа и на коју се додају спољне зоне. Границе зона нису концентрични кругови, већ затворене кружне линије, јер морају да се поклапају са станицама на којима се врши највећа измена путника. Овде се води рачуна да границе зона не пресецају делове града који представљају целину. Битно је напоменути да овакав систем омогућава да се уведе аутоматизација наплате без већих тешкоћа.

Цене превоза треба одржавати на нивоу који је прихватљив за грађане, али се при том мора водити рачуна да не дође до угрожавања интереса осталих учесника у систему ЈГПП-а у Нишу.

У циљу побољшања система продаје месечних и полумесечних карата, Дирекција ће повећати број продајних места како би сви делови града били равномерно покривени продајном мрежом.

7. ОКВИРНИ ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА И ИНВЕСТИЦИОНА ПОЛИТИКА

Предузеће планира да, у циљу редовног обављања поверених послова и побољшања квалитета превоза, у наредном периоду уради следеће:

1. У складу са Уговором број 1435/15 од 04.06.2015.године, закљученом између предузећа и Града Ниша, предузеће је у обавези да најкасније до истека треће године од почетка примене уговора, односно до 31.12.2017. године изврши замену најмање једног возила са возилом на компримовани природни гас (ЦНГ). Уколико предузеће не испуни ову обавезу, укупни месечни нето приходи остварени од превоза путника били би умањени за 2%. Зато се у 2017. години планира набавка једног половног нископодног возила на компримовани природни гас. Због својих карактеристика, наведено возило би такође утицало на побољшање квалитета превоза, смањење трошкова одржавања и експлоатације и појаве отказа на линијама, а допринело би и заштити животне средине. Процењена вредност набавке овог аутобуса је 8.450.000,00 динара без ПДВ-а, односно 10.140.000,00 динара, са ПДВ-ом.
2. Редовна контрола путника је први услов за одржавање и повећању нивоа средстава обезбеђених продајом карата, односно за смањење недостајућих средстава из буџета Града Ниша за финансирање јавног превоза путника. У циљу побољшања перформанси и мобилности при раду контроле путника, неопходно је набавка једног путничког возила. Наиме, за вршење контроле путника на свим градским и приградским линијама на територији града Ниша, служба контроле предузећа користи два возила марке Фиат Пунто која су више од 5 година у употреби и која су прешла више од 110.000 километара. Наведена возила су свакодневно по 20 часова у употреби у веома тешким експлоатационим условима, тако да је техничко стање ових возила веома лоше. Ова два возила се зато често кваре, што доводи до повећања издатака за њихово одржавање, а и учинак контроле путника у данима кад су возила у квару се значајно смањује.

Из тих разлога, предузеће планира да у 2017. години набави једно путничко возило марке ФИАТ 500 Л. Процењена вредност набавке оваквог возила је 1.400.000,00 динара без ПДВ-а, односно 1.680.000,00 динара, са ПДВ-ом.

3. Преузимањем делатности превоза путника, а у циљу опслуживања и сервисирања аутобуса, предузеће је од ЈП Аеродром Ниш преузела и возило марке Застава 101. Наиме, иако није теретно, наведено путничко возило се користи за превоз различитих резервних делова и алата за потребе сервисирања и одржавања аутобуса. Возило је произведено 2008. године и прешло је 100.000 километара, тако да је у веома лошем техничком стању и

због честих кварова стално није у функцији, што отежава рад Службе градског саобраћаја.

Зато је предузеће одлучило да у 2017. години набави једно специјализовано доставно пик ап возило које би у великој мери олакшало и убрзало превоз резервних делова и алата и побољшало и унапредило рад Службе градског саобраћаја.

Процењена вредност возила је 1.430.000,00 без ПДВ-а, односно 1.716.000,00 динара, са ПДВ-ом.

У периоду од 2018. до 2019. године нису предвиђене даље инвестиције у погледу набавке нових возила, јер је и обављање комуналне делатности градског и приградског превоза путника поверено до 2019. године.

У 2020. и 2021. години се, у складу са Акционим планом одрживог развоја града Ниша, планирају следеће пословне активности у сарадњи са осталим учесницима:

4. Увођење видео надзора у аутобусе.
5. Постављање мобилних тоалета на терминусима линија јавног превоза и на приградској аутобуској станици (око 30 кабина).
6. Комунално опремање и уређење аутобуских стајалишта на територији града Ниша (постављање нових надстрешница, постављање и одржавање стајалишних ознака, одржавање и репарација постојећих надстрешница).
7. Постављање електронских дисплеја на стајалиштима са функцијом најаве доласка аутобуса по појединим линијама.

8. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА

Успешно обављање комуналне делатности јавног градског и приградског превоза путника је један од предуслова за успешно функционисање града Ниша. Град са преко 260.000 становника мора да има сигуран и поуздан систем јавног превоза како би се свим његовим корисницима омогућио комфоран, сигуран и што бржи превоз до било које дестинације у граду или приградском насељу.

Интегрисани тарифни систем у градском и приградском превозу путника на територији града Ниша организован по моделу јавног – приватног партнерства, који је почео са применом септембра месеца 2014. године, показао се као сасвим успешан. Новим системом превоза су задовољни и путници јер је квалитет превоза подигнут на виши ниво у односу на претходни, превозници зато што се финансијске и друге обавезе према њима редовно измирују, као и Град Ниш пошто су издвајања из буџета за финансирање превоза знатно смањене. Значајан допринос томе даје ЈКП Дирекција за

јавни превоз Града Ниша, коме је Град Ниш поверио обављање комуналне делатности јавног градског и приградског превоза путника на територији града Ниша.

Предузеће тежи да послује као савремено, модерно и функционално предузеће са циљем да низом дугорочних мера унапреди и даље развија систем ЈГПП. Имплементацијом савремених технолошких решења, услуге које се пружају у систему ЈГПП биће подигнуте на највиши ниво. Визија предузећа је стварање система ЈГПП који би по квалитету био препознатљив и служио као узор системима ЈГПП осталих градова у земљи.

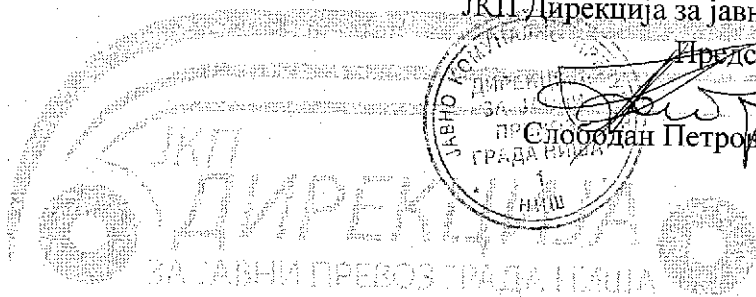
У Нишу, 03.03.2017. год.

Надзорни одбор

ЈКП Дирекција за јавни превоз Града Ниша

Председник

Слободан Петровић, дипл.инж.саоб.



ОБРАЗЛОЖЕЊЕ
СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА
ЈКП ДИРЕКЦИЈА ЗА ЈАВНИ ПРЕВОЗ ГРАДА НИША
ЗА ПЕРИОД 2017. - 2021. ГОДИНЕ

Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП Дирекција за јавни превоз Града Ниша за период од 2017. до 2021. године је сачињен на основу члана 59. став 1. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/16), као и члана 60. Статута ЈКП Дирекција за јавни превоз Града Ниша. План је, између осталог сачињен и у складу са активностима предвиђеним Акционим планом одрживог развоја града Ниша („Службени лист Града Ниша“, бр. 110/2014), које се тичу обављања комуналне делатности градског и приградског превоза путника на територији града Ниша.

Прва два дела Плана садрже основне податке о предузећу и законодавни и стратешки оквир његовог пословања на националном и локалном нивоу.

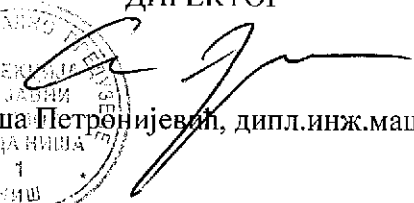
Планом су такође обрађени стратешки правци развоја и унапређења основних делатности у оквиру којих су посебно истакнути најважнији индикатори физичког обима активности и показатељи успешности пословања по годинама, кључни циљеви и приоритети у развоју, као и активности потребне за остварење постављених циљева. Посебно је обрађена и област унапређења рада и организације предузећа.

Кадровска политика, план запослености и политика цена су предмет петог и шестог дела Плана.

Оквирним планом инвестиција су обухваћени најзначајнији инвестициони подухвати чија се реализација планира до 2021. године.

Овако утврђени Средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа ће вероватно у наредном петогодишњем периоду претрпети и доста измена, посебно зато што још увек није познато на који начин ће се организовати градски и приградски превоз путника на територији града Ниша, по истеку уговора о јавно – приватном партнерству у овој области, који су закључени са превозницима у другој половини 2014. године и истичу током 2019. године.

У Нишу, 03.03.2017. године

ДИРЕКТОР

Саша Петровић, дипл.инж.маш.
