

1851  
28.05.2020

На основу члана 27 став.1 тачка 7 Статута Завода за здравствену заштиту радника „Ниш“ у Нишу број 2745 од 01.09.2008.године и измене и допуне Статута Завода за здравствену заштиту радника “Ниш” број 5228 од 27.11.2015.године на 25.седници Управног одбора одржаној дана 28.05.2020. године донета је следећа

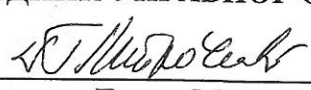
## О Д Л У К А

УСВАЈА СЕ Извештај о раду и пословању за 2019.годину Завода за здравствену заштиту радника “Ниш” у Нишу.  
Извештај о раду и пословању за 2019.годину је саставни део ове Одлуке.

### Образложење

На седници Управног одбора одржаној дана 28.05.2020. године, на предлог Александра Поповића, помоћника директора за финансијска питања, усвојен је Извештај о раду и пословању за 2019.годину Завода за здравствену заштиту радника “Ниш” у Нишу који је и у прилогу је ове одлуке.

**ПРЕДСЕДНИК УПРАВНОГ ОДБОРА**



Мр сци мед др Горан Митровић  
спец.инфектологије

ЗАВОД ЗА ЗДРАВСТВЕНУ ЗАШТИТУ  
РАДНИКА „НИШ“

Бр. 1891  
28.05 20 20  
НИШ

## ЗАВОД ЗА ЗДРАВСТВЕНУ ЗАШТИТУ РАДНИКА „НИШ“

### ИЗВЕШТАЈ О РАДУ И ПОСЛОВАЊУ ЗА 2019. годину

Март 2020, Ниш

# ИЗВЕШТАЈ О РАДУ И ПОСЛОВАЊУ ЗА 2019. ГОДИНУ

## I Увод

Завод за здравствену заштиту радника "Ниш" (у даљем тексту: Завод) је здравствена установа из Плана мреже здравствених установа Републике Србије, основана 1955. године. Оснивач Завода до јануара 2007. године је била Влада Републике Србије, а од јануара 2007. године Град Ниш.

Седиште Завода је у улици Војислава Илића бб у Нишу, (II спрат зграде Завода за хитну медицинску помоћ), а своју делатност обавља још на 10 локација у Здравственим станицама и амбулантама које су најчешће лоциране уз бивша фабричка постројења града Ниша. (Диспанзери ДИН, МИН, НИР, Ангропромет, ЕИ и Амбуланта Јастребац, Нитекс, Грађевинар, СУП и Леони). Служба медицине рада је лоцирана у РЈ НИР – први спрат Института за јавно здравље у Нишу, као и у Диспанзеру Мин.

Веома важна активност Завода је стално унапређење квалитета рад у пружању услуга. У вези са тим Завод поседује:

- Сертификат међународног стандарда **ISO 9001:2015**-систем менаџмента квалитета;
- Сертификат о акредитацији издат од стране Агенције за акредитацију здравствених установа Србије;
- Сертификат о акредитацији издат од стране Акредитационог тела Србије Одељењу за заштиту од зрачења за стандард **ISO 17025:2017**;
- Сертификат о акредитацији издат од стране Акредитационог тела Србије Одељењу за хематолошку, биохемијску и токсиколошку дијагностикује прва акредитована биохемијска лабораторија у Граду Нишу за стандард **ISO 15189:2014** издат у септембру 2018. додине.

## II Делатност Завода

Завод је здравствена установа на примарном нивоу здравствене заштите у којој се обавља:

- здравствена заштита и очување здравља запослених у безбедној и здравој радној средини **обављањем делатности медицине рада**;
- превентивна и куративна здравствена делатност из области **опште медицине, гинекологије, специјалистичко-консултативне делатности** (офталмологија, ОРЛ, интерна медицина, неурологија, неуропсихијатрија и дерматовенерологија), као и **лабораторијска дијагностика** (хематолошка, биохемијска, токсиколошка и заштита од јонизујућег зрачења), **рендген и ултразвучна дијагностика**.

Завод је научно-здравствена устава и наставна база за предмет медицина рада Медицинског факултета Универзитета у Нишу, где се обавља практична и теоријска настава за студенте медицине, лекаре специјализанте и студенте последипломских студија.

### III Организациона структура Завода

На основу претходно прибављеног позитивног мишљења Института за јавно здравље, Министарства здравља Републике Србије и Статута Завода који је претходно прихватио Град Ниш као оснивач, као и на основу Уредбе о каталогу радних места у јавним службама и другим организацијама у јавном сектору ("Службени гласник РС" број 81/2017,6/2018,43/2018), Завод за здравствену заштиту радника "Ниш" је донео Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији број 1043 од 23.03.2018.године. Правилником су предвиђене и формиране службе, одељења и одсеци, и то:

- Служба за медицину рада;
- Служба за специјалистичко консултативну делатност;
- Служба за општу медицину и гинекологију;
- Служба за лабораторијску дијагностику и
- Служба за правне, економско-финансијске и техничке послове.

### IV Кадровска структура

На дан **31.12.2019.** године број запослених у Заводу је било 185, од тога 180 на неодређено време и 5 на одређено време.

На реализацији Плана рада у смислу пружања здравствених услуга из вида обавезног здравственог осигурања у периоду **01.01.-31.12.2019.** године било је ангажовано **172** запослених и то:

- 38 доктора медицине
- 83 медицинске сестре- техничара
- 14 здравствених сарадника
- 14 немедицинских административних радника и
- 23 немедицинских техничких -помоћних радника

У току 2019. године, после добијене сагласности Комисије за ново запошљавање и Министарства здравља, **радни однос на неодређено време је засновао 4 (четири) доктора медицине и 1 (један) лекар специјалиста гинекологије и акушерства.** У току 2019.године Завод је напустило 6 (шест) запослених и то: три запослена због природног одлива и три запослена због отказа уговора о раду (два запослена због одласка у иностранство и један запослени због одласка у другу здравствену установу).

### V Активности Завода у 2019. години

Завод је 2019. године у потпуности извршавао своје обавезе према пацијентима што се јасно види из извештаја Института за јавно здравље о извршењу плана услуга за 2019.годину као и уговора са РФЗО-ом.

*Завод редовно измирује све своје обавезе према добављачима, а запослени у Заводу редовно примају зараде.*

30 (тридесет) запослених је добило јубиларне награде за 10, 20, 30, 35 и 40 година рада.

**На основу мисије и визије, као и стратетшких циљева Завода, у 2019. години урађено је следеће:**

- техничко одржавање здравствених станица и амбуланти из сопствених средстава, изградња рампе за инвалиде на улазу у амбуланту „Ангропромет“ из средстава оснивача, као и кречење, замена осветљења и уградња венецијанера у амбуланти „Нитекс“ из средстава Градске општине Панталеј,
- набавка основних средстава (опреме и др.) из средстава остварених преко пројеката и то: безконтактни тонометар, аутоматску кераторефректометар, аудиометар, отрорајтер, портабл ЕКГ, пулсни оксиметар, вага са висинетром, тензиометри и апарат за брзо одређивање нивоа шећера и липида у капиларној крви, као и из сопствених средстава и то: уређај за мерење јачине амбијенталног еквивалента дозе јонизујућег зрачења око превозног средства, портабл уређај за мерење амбијенталног еквивалента дозе јонизујућег зрачења око рендген апарата, мамографа и скенера, као и путничко возило за превоз и транспорт поште, требовања, опреме и др.
- 1. јула 2019. године отворена амбуланта у компанији Леони у Нишу и још једна смена у амбуланти „Грађевинар“,
- редовна надзорна провера примене стандарда ISO 9001:2015 и стандарда ISO 15189:2014 за биохемијску лабораторију,
- реакредитација у вези стандарда ISO 17025:2017, са проширењем обима акредитације који се односи на узорковање са роком важења до јануара 2024. године,
- Завод је континуирано спроводио едукацију запослених у складу са законом што директно утиче на повећање квалитета здравствене заштите. Укупно је одржано 5 акредитованих предавања од стране лекара Завода, а у циљу побољшања интерне комуникације запослених као и комуникације са пацијентика, за запослене Завода је организован курс „Асертивна комуникација за здравствене раднике“,
- Завод ја активно учествовао у обележавању Светског дана здравља, Светског дана срца, на Сајму запошљавања и у Регионалној привредној комори организовањем округлог стола на тему „ Улога Завода за здравствену заштиту радника Ниш у систему безбедности и здрављу на раду – значај превентивних здравствених прегледа“,
- 1. новембра 2019.године Завод је био димаћин Секције за медицину рада Српског лекарског друштва на тему „Безбедност и здравље на раду са аспекта медицине рада“. Присутно је било око 80 лекара специјалиста медицине рада из целе Србије,
- запослени Завода су имали сталне активности у оквиру Савета за здравље Града Ниша, Коморе здравствених установа Србије, Лекарске коморе Србије, Српског лекарског друштва, као и других надлежних комора и удружења,
- запослени у правној и економској служби, као и Лице за безбедност и здравље на раду учествовали су на многим скуповима и радионицама организованим од стране компетентних субјеката,

- седам медицинских сестара је добило признање од стране НАУЗРС за активно учествовање на конгресима,

- органи управљања и стручни органи су редовно одржавају седнице. Управни одбор Завода је у 2019. години одржао 7 редовних седница, Надзорни одбор је имао једну седницу, Стручни савет 11 седница, а Комисија за унапређење квалитета рада 6 седница,

- новембра 2019.године утврђивана је репрезентативност за пет синдиката у Заводу, од тога су репрезентативна три синдиката, и то: Синдикат запослених у здравству и социјалној заштити, Синдикат лекара и фармацеута и Синдикална организација Завода за здравствену заштиту радника „Ниш“.

## **VI Активности у вези решавања имовинско правног статуса објеката у 2019. години**

Као велики проблем и претња за пословање Завода јесте нерешен имовинско правни статус наших објеката. Сви објекти у којима Завод послује немају јасног титулара имовине и такво стање оптерећује редовно пословање.

Овај системски проблем датира од почетка приватизације, од 2000. године, када Агенција за приватизацију није изузела наше објекте из процеса приватизације компанија као што су МИН, ДИН, Ангропромет, Грађевинар, ЕИ, Нитекс итд.

Нерешен статус се огледа у томе да се појављују стечајни управници неких од горе наведених фирми који желе да иселе амбуланту или да наплаћују кирију за коришћење простора.

Овај велики проблем Менаџмент Завода више година покушава да реши уз велику подршку и помоћ Града као оснивача.

***Завод је добио пресуду Привредног суда у Нишу од 17.10.2017.године, која је постала правоснажна дана 10.01.2018.године, по којој је здравствена станица - амбуланта Јастребца после вишегодишњег судског спора најзад припала Заводу.***

По тужби градског правобраниоца против стечајних управника у вези покушаја отуђења од Завода здравствених станица - диспанзера и амбуланти МИН-а, Нитекса и ЕИ-а, судски процеси су у току.

За здравствену станицу – Диспанзер “МИН”-а донета је првостепена пресуда дана 19.10.2018.године у корист Завода, али је стечајни управник испред Агенције за лиценцирање стечајних управника уложио жалбу пред Привредним Апелационим судом и чека се одлука другостепеног суда.

За здравствену станицу – Диспанзер “Нитекса” донета је првостепена пресуда у корист Завода, али је по жалби стечајног управника Привредни Апелациони суд донео одлуку о укидању пресуде и враћању на поновно одлучивање првостепеном суду. После спроведеног поновног одлучивања од стране Привредног суда у Нишу као првостепеног суда, одбијен је захтев Завода односно градског правобраниоца, па је градски правобранилац уложио жалбу и чека се одлука другостепеног суда.

**За здравствену станицу - Диспанзер ЕИ донета је првостепена пресуда у корист Завода дана 04.04.2018.године, али је стечајни управник испред Агенције за лиценцирање стечајних управника уложио жалбу као и републички правобранилац, па је другостепеном пресудом укинута првостепена пресуда и предмет враћен првостепеном суду на поновно одлучивање. Привредни суд у Нишу као првостепени је заказао припремно рочиште за 06.02.2020.године.**

## VII Учешће у пројектима и донације

У току 2019.године Завод за здравствену заштиту радника “Ниш” аплицирао је за пројекат :

„Рано откривање карцинома грлића материце код жена – особа са инвалидитетом“ према позиву “НИС”-а у програму “ЗАЈЕДНИЦИ ЗАЈЕДНО 2019”.

**У току 2019. године реализовани су следећи пројекти:**

- Преко Националне службе за запошљавање ангажовано је **7 (седам) особа са инвалидитетом** у трајању од 4 месеца, за спровођење јавног рада “Ангажовање особа са инвалидитетом у циљу прикупљања и ажурирања података о особама са инвалидитетом која остварују здравствену заштиту у Заводу за здравствену заштиту радника “Ниш”.

- Завод је у прописаном року, до 30 октобра 2019. године реализовао у целости пројекат “**Рано откривање глаукома код особа са инвалидитетом**”, који је финансиран од стране Министарства спољних послова Републике Бугарске и Генералног конзулата у Нишу. Офталмолошки прегледи и мерење очног притиска као и едукација о значају раног откривања глаукома обављени су за становнике 18 места у југоисточној Србији и то: Димитровград, Бабушница, Звонце, Бела Паланка, Власотинце, Сврљиг, Куршумлија, Лебане, Бојник, Вучје, Грделица, Трговиште, Босилеград, Црна Трава, Медвеђа, Сијаринска Бања, Ражањ, Бољевац и Соко Бања. Прегледано је 1988 особа а код одређеног броја прегледаних су по први пут измерене повишене вредности очног притиска. Наратинви и финансијски извештај су уручени генералном конзулу г. Едвину Сугареву. Директна добит за Завод од пројекта је набавка два апарата и то: безконтактни тонометар и аутоматски кераторефрактометар, а индиректна добит је позиционирање Завода у региону југоисточне Србије.

- 15.маја 2019. године потписан је Уговор о финансирању и реализацији пројекта “**Здравље инвалида рада**“ са Градом, који финансира пројекат у целости, а Канцеларија за локални економски развој и пројекте обавиће мониторинг и праћење реализације пројекта у трајању од 10 месеци. Набављена је опрема предвиђена пројектом, а до краја године је прегледано 220 инвалида рада. Пројекат се наставља до марта 2020. године.

## VII Извршење здравствених услуга у односу на План у 2019. години

Здравствене установе почетком године потписују Уговор о пружању и финансирању здравствене заштите из средстава обавезног здравственог осигурања са РФЗО-ом.

Општи услови за закључивање уговора утврђени су Правилником о уговарању којим је предвиђено да здравствене установе морају да доставе План рада (обим и врста здравствених услуга), план кадра (за извршење плана рада), програм рационализације, план јавних набавки и др.

Извршење здравствених услуга у 2019.години у односу на План за 2019.годину дато је у табели.

## Извршење здравствених услуга у односу на План рада за период I-XII 2019.године

Р.бр.	АКТИВНОСТИ	План за 2019.	Извршење I-XII 2019.	%
1	Здравствена заштита жена	19.604	22.792	116,26
2	Здравствена заштита одраслог становништва	382.694	448.741	117,26
3	Лабораторијска дијагностика	296.690	332.326	112,01
4	Рендген дијагностика	2.680	3.800	141,79
5	Ултразвучна дијагностика	2.660	4.558	171,35
6	Заштита менталног здравља	8.459	8.088	95,61
7	Офталмолог	9.820	9.983	101,66
8	Оториноларинголог	13.553	13.191	97,33
9	Интерна медицина	21.451	21.847	101,85
10	Спец.консултативна делатност – дерматовенерологија	7.184	6.611	92,02
<b>УКУПНО:</b>		764.795	871.937	114,01

Завод је у потпуности извршио План здравствених услуга предвиђен за 2019. годину.

### VIII Годишњи финансијски извештај за 2019.годину

У годишњем финансијском извештају који је у прилогу, дат је преглед свих прихода и расхода у 2019. години. Као и раније, највеће **приходе** Завод обезбеђује путем Уговора са РФЗО-ом. Средства опредељена овим Уговором, троше се искључиво за намене предвиђене истим. У много мањој мери средства се обезбеђују из екстерне реализације.

Од укупних прихода остварених у 2019. години, укупан приход од Фонда представља 83,77%, а укупан екстерни приход представља 16,23%.

Од укупних **расхода** остварених у 2019. години, расход од буџетских средстава представља 83,33%, а расход покривен од сопствених средстава износи 16,67%. Фонд нам не уплаћује довољан износ средстава за потрошњу медицинског и санитетског материјала, тако да део расхода морамо сами да покривамо сопственим средствима.

У овој пословној години, а на основу коначног спроведеног обрачуна и усаглашења са Фондом, утврђен је дуг Фонда према Заводу у износу од 11.339.424,00 РСД.

Да би расходи, били што мањи, планом рационализације за 2019. смо предвидели штедњу, коју смо и остварили у многим сегментима.

Завод је пословну годину завршио са дефицитом у износу од 538.492,75 динара који ће бити покривен из нераспоређеног дела вишка прихода и примања из ранијих година, што се може видети из приложених образаца који су предати Републичком фонду - Филијали у Нишу.



У прилогу су табеле БИЛАНС СТАЊА, БИЛАНС ПРИХОДА И РАСХОДА, ИЗВЕШТАЈ О КАПИТАЛНИМ ИЗДАЦИМА И ПРИМАЊИМА, И ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА за 2018. годину.

Помоћник директора Завода  
за економско - финансијске  
послове

Поповић Александар дипл. ек.



Директор Завода

*Слађана Мајкић*  
Др Слађана Мајкић  
спец. медицине рада

## БИЛАНС СТАЊА

**31.12.2019.**

у хиљ. динара

	31.12.2018	31.12.2019	Индекс
	1	2	2:1
<b>АКТИВА</b>			
<u>Нефинансијска имовина</u>	<b>56,983</b>	<b>56,878</b>	<b>99.82</b>
Зграде и грађевински објекти	35,118	34,357	97.83
Опрема	19,839	19,581	98.70
Залихе потрошног материјала	2,026	2,940	145.11
<u>Финансијска имовина</u>	<b>81,400</b>	<b>89,594</b>	<b>110.07</b>
Жиро и текући рачуни	27,250	27,239	99.96
Благајна	20	64	320.00
Потраживања по основу продаје добара и услуга	36,783	37,026	100.66
Краткорочни пласмани	282	1771	628.01
Дати аванси	0	0	0
Обрачунати неплаћени расходи	16,747	22,542	134.60
Остала активна временска разграничења	318	952	299.37
<b>УКУПНА АКТИВА</b>	<b>138,383</b>	<b>146,472</b>	<b>105.00</b>
Ванбилансна актива	1,795	1,331	74.15
<b>ПАСИВА</b>			
<u>Обавезе</u>	<b>54,130</b>	<b>62,291</b>	<b>115.08</b>
Обавезе по основу расхода за запослене	7,970	10,151	127.37
Разграничени приходи и примања	0	0	0.00
Примљени аванси	318	952	299.37

Добављачи у земљи	8,777	12,391	141.18
Разграничени плаћени расходи и издаци	208	1,066	512.50
Обрачунати ненаплаћени приходи и примања	36,783	37,026	100.66
Остала пасивна временска разграничења	74	705	952.70
<b>Капитал и утврђивање резултата пословања</b>	<b>84,253</b>	<b>84,181</b>	<b>99.91</b>
Нефинансијска имовина у сталним средствима	54,957	53,938	98.15
Нефинансијска имовина у залихама	2,026	2,940	145.11
Извори новчаних средстава	1,529	1,573	102.88
Утрошена средства текућих прихода	-74	-705	952.70
Вишак прихода и примања - суфицит	0	0	0.00
Мањак прихода и примања - дефицит	-1626	-538	33.09
Нераспоређени вишак прихода и прим. из ранијих год.	27,441	26,973	98.29
<b>УКУПНА ПАСИВА</b>	<b>138,383</b>	<b>146,472</b>	<b>105.85</b>
Ванбилансна пасива	1,795	1,331	74.15

## БИЛАНС ПРИХОДА И РАСХОДА

31.12.2019.

	31.12.2018	31.12.2019	Индекс
	1	2	2:1
<b>ТЕКУЋИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ</b>			
<b>ТЕКУЋИ ПРИХОДИ</b>	<b>274,395</b>	<b>294,275</b>	<b>107.25</b>
Приходи од имовине-полиса осигурања	70	291	415.71
Приходи од продаје добара и услуга	40,787	41,806	102.50
Споредне продаје добара и услуга	171	2,408	1408.19
Текући добровољни трансфери од физичких и прав. лица	3,238	3,254	100.49
Меморандумске ставке за рефунд. расхода	2,117	1,029	48.61
Меморандумске ставке за рефунд. расхода из прет. год.	264	379	143.56
Трансфери између буџетских корисника на истом нивоу	225,907	243,140	107.63
<b>Приходи из буџета</b>	<b>1,627</b>	<b>1,946</b>	<b>119.61</b>
<b>ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ</b>	<b>214</b>	<b>22</b>	<b>0.00</b>
Примања од продаје осталих основних средстава	214	22	0.00
<b>ТЕКУЋИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ</b>			
<b>ТЕКУЋИ РАСХОДИ</b>	<b>276,021</b>	<b>294,813</b>	<b>106.81</b>
Плате, додаци и накнаде запослених	166,878	183,275	109.83
Социјални доприноси	29,828	31,221	104.67
Накнаде у натури	1,838	1,968	107.07
Социјална давања запосленима	3,214	661	20.57
Накнаде трошкова за запослене	3,480	3,390	97.41
Награде запосленима	4,276	4,617	107.97
Стални трошкови	17,663	15,990	90.53
Трошкови путовања	1,761	1,942	110.28
Услуге по уговору	6,368	6,983	109.66

Специјализоване услуге	2,237	2,208	98.70
Текуће поправке и одржавање	5522	4578	82.90
Материјал	23,133	29,665	128.24
Амортизација некретнина и опреме	1,529	1,573	102.88
Отплата камата и пратећи трошкови	557	121	21.72
Донације	1,655	1,769	106.89
Порези, обавезне таксе и казне	203	300	147.78
Новчане казне и пенали по решењу судова	516	9	1.74
<b>ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ</b>	<b>5,363</b>	<b>4,543</b>	<b>84.71</b>
Зграде и грађевински објекти	0	0	0.00
Машине и опрема	5,363	4,543	84.71

#### УТВРЂИВАЊЕ РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА

Вишак примања и прихода-суфицит	0	0	0.00
Мањак прихода и примања-дефицит	1,626	538	33.09

#### КОРИГОВАЊЕ ВИШКА, ОДНОСНО МАЊКА ПРИХОДА

Део нераспоређеног вишка прихода из ранијих година који је коришћен за покриће расхода текуће године	1,626	538	33.09
Нераспоређени део вишка прихода за пренос у наредну годину	0	0	0.00

### ИЗВЕШТАЈ О КАПИТАЛНИМ ИЗДАЦИМА И ПРИМАЊИМА

31.12.19.

у хиљ.дина-  
ра

	31.12.2018.	31.12.2019.	Индекс
	1	2	2:1
<b>ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ</b>	<b>8,054</b>	<b>22</b>	<b>0.27</b>
Примања од продаје осталих основних средстава	214	22	0.00
Примања од продаје финансијске имовине	7,840	0	0
<b>ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ</b>	<b>5,363</b>	<b>4,543</b>	<b>84.71</b>
Капитално одржавање зграда и објеката	0	0	0.00
Опрема за саобраћај	45	1,018	0
Административна опрема	2,086	1,137	54.51
Медицинска и лабораторијска опрема	3,232	2,388	73.89
Издаци за набавку финан.имовине	3,596	0	0

**ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА**

31.12.2019.

у хиљ.дина-  
ра

	31.12.2018.	31.12.2019.	Индекс
	1	2	2:1
<b>НОВЧАНИ ПРИЛИВИ</b>	<b>282,235</b>	<b>294,275</b>	<b>104.27</b>
Текући приходи	274,181	294,253	107.32
Примања од продаје нефинансијске имовине	214	22	10.28
Примања од продаје финансијске имовине	7,840	0	0
<b>НОВЧАНИ ОДЛИВИ</b>	<b>279,617</b>	<b>294,813</b>	<b>105.43</b>
Текући расходи	270,658	290,270	107.25
Издаци за нефинансијску имовину	5,363	4,543	84.71
Издаци за набавку финансијске имовине	3,596	0	0.00
ВИШАК НОВЧАНИХ ПРИЛИВА	2,618	0	0.00
МАЊАК НОВЧАНИХ ПРИЛИВА	0	538	0,00
<b>САЛДО ГОТОВИНЕ НА ПОЧЕТКУ ГОДИНЕ</b>	<b>21,244</b>	<b>27,270</b>	<b>128.37</b>
<b>КОРИГОВАНИ НОВЧАНИ ПРИЛИВИ</b>	<b>285,119</b>	<b>296,142</b>	<b>103.87</b>
НАПЛАЋЕНИ ПДВ	2,884	1,867	64.74
<b>КОРИГОВАНИ НОВЧАНИ ОДЛИВИ</b>	<b>279,093</b>	<b>296,109</b>	<b>106.10</b>
АМОРТИЗАЦИЈА	1,529	1,573	102.88
ПЛАЋЕНИ ПДВ	1,005	2,869	285.47
<b>САЛДО ГОТОВИНЕ НА КРАЈУ ГОДИНЕ</b>	<b>27,270</b>	<b>27,303</b>	<b>100.12</b>