

На основу члана 22. став 1. тачка 4) Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/16 и 88/19) и члана 30. став 1. тачка 4) Статута Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш, Надзорни одбор Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш, на седници одржаној дана 23. октобра 2025. године, донео је следећу:

ОДЛУКУ

- I УСВАЈА СЕ Периодични извештај о реализацији Програма пословања ЈП Завод за урбанизам Ниш за 2025. годину – за период 1.1. до 30.9.2025. године.
- II Периодични извештај из става I ове Одлуке је саставни део Одлуке.
- III Извештај доставити надлежној Градској управи за планирање и изградњу у складу са Законом о јавним предузећима.
- IV О реализацији ове Одлуке стараће се в.д. Директора предузећа.

НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗАВОД ЗА УРБАНИЗАМ НИШ

Број: 2400/3-2

Ниш, 23.10.2025.год.



Председник Надзорног одбора
Небојда Ловић, дипл.инж.грађ.

ЛП ЗАВОД ЗА УРБАНИЗАМ НИШ

Периодични извештај

о реализацији Годишњег програма пословања Предузећа
- за период од 1. јануара до 30. септембра 2025. године –

ОБРАСЦИ

- 1) Збирни приказ планираних и реализованих показатеља
за период 1. 1. до 30.9.2025. године,
- 2) Образац 1. Биланс успеха,
- 3) Образац 1 А. Биланс стања,
- 4) Образац 1 Б. Извештај о токовима готовине,
- 5) Образац 2. Трошкови запослених,
- 6) Образац 3. Динамика запослених,
- 7) Образац 4. Распон планираних и исплаћених зарада,
- 8) Образац 5. Приходи из буџета,
- 9) Образац 6. Средства за посебне намене,
- 10) Образац 7. Расподела остварене добити / покриће губитка,
- 11) Образац 8. Кредитна задуженост,
- 12) Образац 9. Готовински еквиваленти и готовина,
- 13) Образац 10. Извештај о инвестицијама,
- 14) Образац 11. Потраживања, обавезе и судски спорови, и
- 15) Образац 12. Извештај о степену усклађености планираних и
реализованих активности из Програма пословања

Ниш, 23. октобра 2025. године

ЗБИРНИ ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ПОКАЗАТЕЉА ЗА ПЕРИОД ОД 1. 1. до 30. 9. 2025. године

Табела 1.

Ред. бр.	Јавно предузеће/друштво капитала	Укупни приходи		Укупни расходи		Нето резултат	
		План	Реализација	План	Реализација	План	Реализација
1	ЈП Завод за урбанизам Ниш	124,357	116,339	115,862	106,570	8,495	9,769
2							
3							
4							
5							
	УКУПНО	124,357	116,339	115,862	106,570	8,495	9,769

у 000 динара

Табела 2.

Ред. бр.	Јавно предузеће/друштво капитала	Број запослених		Средства за зараде (Бруто I)		Субвенције		Кредитна задуженост Стање на дан 30. 9. 2025.
		План	Реализација	План	Реализација	План	Реализација	
1	ЈП Завод за урбанизам Ниш	69	65	78,900	70,930	0	0	0
2								
3								
4								
5								
	УКУПНО	69	65	78,900	70,930	0	0	0

у 000 динара

¹ Кредитна задуженост последњег дана извештајног периода
Напомена: Број запослених исказан у колони Реализација односи се на укупан број запослених по кадровској евиденцији на дан 30. 9. 2025. године, и то:
65 запослених укупно, од чега је 60 на неодређено време, 1 на одређено време по основу именовања - в.д. директора, и 4 на одређено време.
За троје запослених на неодређено време који су именовани/изабрани на јавну функцију мирују права и обавезе из радног односа.



БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01. до 30.09.2025. године*

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-30.09.2025. године*		Проценат реализације (реализација / план 30.09.2025*)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1006 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	131,226	164,620	124,357	109,849	88%
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 - 1004)	1002					
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 - 1007)	1005	131,226	164,620	124,357	109,729	88%
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	131,226	164,620	124,357	109,729	88%
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				120	
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	130,308	161,916	115,862	102,575	89%
50	I. НАВРАЊА ВРЕДНОСТ ПРОДАЈЕ РОБЕ	1014					
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	5,852	7,200	5,400	3,138	58%
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 - 1018 - 1019)	1016	109,563	136,386	97,909	88,835	91%
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	86,202	107,236	78,900	70,930	90%
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	13,101	16,246	11,953	10,746	90%
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	10,260	12,904	7,056	7,159	101%
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	826	950			
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021					
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	4,489	7,070	5,303	3,748	71%
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	2,775	500			
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6,803	9,810	7,250	6,854	95%
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	918	2,704	8,495	7,274	86%
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026					
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	70			174	
600 и 601	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
602	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	63			47	
603 и 604	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030					
605 и 609	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	7			127	
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	21			56	
500 и 501	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
502	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	21			56	
503 и 504	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035					
505 и 509	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	49			118	
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038					
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				210	
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040					
67	З. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	748			6,106	
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,051			3,939	
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1032 + 1041)	1043	132,044	164,620	124,357	116,339	94%
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	131,380	161,916	115,862	106,570	92%
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	664	2,704	8,495	9,769	115%
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046					
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047					
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048					
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	664	2,704	8,495	9,769	115%
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1050					

	$(1046 - 1045 + 1048 - 1047) \geq 0$						
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	197	326		197	
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	154				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	Љ. НЕТО ДОБИТАК	1055	621	2,378	8,495	9,572	113%
	$(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$						
	У. НЕТО ГУБИТАК	1056					
	$(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$						
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЊИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЊИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља



БИЛАНС СТАЊА на дан 30.09.2025. године*

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-30.09.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 30.09.2025*)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	5,641	12,254	8,464	6,503	77%
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)						
01	1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003		720	900	890	99%
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)						
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		720	900	890	99%
013	3. Тудинг	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007					
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	5,641	11,534	7,564	5,613	74%
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)						
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	3,939	3,784	3,939		0%
023	2. Постројења и опрема	0011	1,702	7,750	3,625	5,613	155%
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013					
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема илагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014					
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015					
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018					
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)						
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019					
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизационој вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени уделови	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остала дугорочна финансијска пласмани и остала дугорочна потраживања	0027					
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРНИЧЕЊА	0028					
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	1,895	1,741	1,741	1,895	109%
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030	31,756	26,689	35,842	34,864	97%
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)						
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	313	186	186	290	156%
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032					
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033					
13	3. Роба	0034					
150, 152 и 154	4. Прифати аванси за залихе и услуге у земљи	0035	313	186	186	290	156%
151, 153 и 155	5. Прифати аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ	0038	6,997	11,000	16,000	16,288	102%
	(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)						
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	6,997	11,000	16,000	16,288	102%
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0044	1,058	525	851	992	117%
	(0045 + 0046 + 0047)						

21, 22, осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	258			194	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	800	525	851	770	90%
224	3. Потраживања по основу преplaћених осталих пореза и доприноса	0047				28	
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048					
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, zajmови и пласмани у земљи	0051					
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, zajmови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизационој вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени уделови	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056					
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	11,542	14,386	18,213	16,962	93%
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	11,846	592	592	332	56%
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	39,292	40,684	46,047	43,262	94%
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	107,214	92,049	140,049	151,488	108%
	ПАСИВА						
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 + 0412) ≥ 0	0401	10,207	12,794	18,911	13,597	72%
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	5,972	5,972	5,972	100	2%
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	3,614	3,614	3,614	3,925	109%
330 и потражити саадо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406					
дугови саадо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407					
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	621	3,208	9,325	9,572	103%
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		830	830		0%
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	621	2,378	8,495	9,572	113%
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412					
350	1. Губитак ранијих година	0413					
351	2. Губитак текуће године	0414					
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	14,606	13,579	13,079	13,004	99%
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419)	0416	14,606	13,579	13,079	13,004	99%
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	14,606	13,579	13,079	13,004	99%
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419					
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420					
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, zajmови и обавезе по основу лицима у земљи	0424					
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, zajmови и обавезе по основу лицима у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емисионим хартулама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429					
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430					
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	14,479	14,311	14,057	16,661	119%

467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433					
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, лансином и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, лансином и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437					
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	559			66	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	1,545	0	200	339	170%
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остали повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остали повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1,545		200	339	170%
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446					
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448					
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	12,375	14,311	13,857	16,256	117%
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	9,363	11,644	11,190	12,089	108%
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3,012	2,667	2,667	4,167	156%
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452					
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕНЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗИТАНИЧЕЊА	0454					
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	39,292	40,684	46,047	43,262	94%
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	107,214	92,049	140,049	151,488	108%

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља



ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 30.09.2025. године*

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01.- 31.12.2025. Текућа година	01.01-30.09.2025. године*		Проценат реализације (реализација / план 30.09.2025*)
				План	Реализација	
1	2			3	4	5
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	166,480	201,544	148,228	137,007	92%
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	166,410	201,544	148,228	136,295	92%
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004	63			47	
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	7			665	
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	157,632	193,715	141,312	126,787	90%
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	18,884	25,666	19,132	13,832	72%
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	107,463	132,756	94,939	87,991	93%
4. Плаћене камате у земљи	3010	21			57	
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012	1,755			166	
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	29,509	35,293	27,241	24,741	91%
8. Остали одливи из пословних активности	3014					
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	8,848	7,829	6,916	10,220	148%
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016					
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0	
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019					
3. Остали финансијски пласмани	3020					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					
5. Примљене дивиденде	3022					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	629	6,760	2,020	4,800	238%
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	629	6,760	2,020	4,800	238%
3. Остали финансијски пласмани	3026					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	629	6,760	2,020	4,800	238%
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029					
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037					
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски изјини	3044					
8. Исплаћене дивиденде	3045					
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047					
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 - 3017 + 3029)	3048	166,480	201,544	148,228	137,007	92%
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 - 3023 + 3037)	3049	158,261	200,475	143,332	131,587	92%
Е. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	8,219	1,069	4,896	5,420	
Ж. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051					
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3052	3,323	13,317	13,317	11,542	87%
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3054					
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	11,542	14,386	18,213	16,962	93%

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља



Handwritten signature

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Образац 2

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01.- 31.12.2025. Текућа година	01.01-30.09.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 30.09.2025*)
				План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	62,401,604	77,524,418	57,074,423	51,321,491	90%
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	86,202,517	107,235,446	78,899,586	70,930,501	90%
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	99,303,280	123,481,618	90,852,876	81,676,472	90%
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО**	69	69	69	65	94%
4.1.	- на неодређено време	63	62	62	60	97%
4.2.	- на одређено време	6	7	7	5	71%
5	Накнаде по уговору о делу	30,864	150,000	150,000	30,864	21%
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	1	1	1	1	100%
7	Накнаде по ауторским уговорима		40,000	40,000		0%
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима		1	1		0%
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	15,112	1,112,325	170,000	715,178	421%
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1	5	5	4	80%
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	120,000	420,000	315,000	259,259	82%
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	1	1	1	1	100%
13	Накнаде члановима скупштине					
14	Број чланова скупштине					
15	Накнаде члановима управног одбора	1,481,481	1,481,484	1,111,113	1,111,111	100%
16	Број чланова управног одбора	3	3	3	3	100%
17	Накнаде члановима надзорног одбора					
18	Број чланова надзорног одбора					
19	Превоз запослених на посао и са посла	2,886,160	2,200,000	1,650,000	1,311,410	79%
20	Дневнице на службеном путу	856,204	956,000	717,000	646,975	90%
21	Накнаде трошкова на службеном путу	84,180	94,000	70,500	187,284	266%
22	Отпремнина за одлазак у пензију		1,472,750	1,472,750	1,534,135	104%
23	Број прималаца		3	3	3	100%
24	Јубиларне награде	1,118,112	810,000	810,000	904,382	112%
25	Број прималаца	5	3	3	3	100%
26	Смештај и исхрана на терену					
27	Помоћ радницима и породици радника	3,415,191	3,797,856	460,000	458,122	100%
28	Стипендије		120,000	90,000		0%
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	252,267	250,000			
30	Трошкови стручног усавршавања запослених					

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

** Број запослених последњег дана извештајног периода

*** Позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



Др. Јован С.

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)				
	Стање на дан 30.06.2025. године*	62	5	2				
	Одлив кадрова	3	1	1				
1.	одлазак у пензију	3						
2.	истек уговора на одређено време		1					
3.	истек ангажовања по уговору о делу							
4.	истек ангаж.по уговору о ПП пословима			1				
5.	споразумни раскид радног доноса							
	Пријем	1	1					
1.	уговор о раду на неодређено време	1						
2.	уговор о раду на одређено време		1					
3.	по уговору о делу							
4.	по уговору о ПП пословима							
5.	по уговору о допунском раду							
	Стање на дан 30.09.2025. године**	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	
		60	38	22	5	4	1	1

*последњи дан претходног тромесечја

** последњи дан тромесечја за који се извештај саставља



Распон планираних и исплаћених зарада у периоду 01.01. до 30.09.2025.*

		План		Реализација	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	94,696	69,224	93,093	68,101
	Највиша појединачна зарада	212,864	152,060	194,743	139,357
	Просечна зарада	128,426	92,869	124,897	90,396
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	181,216	129,875	181,216	129,875
	Највиша појединачна зарада	227,987	162,662	218,075	155,713
	Просечна зарада	203,318	145,369	198,399	141,920

* последњи дан тромесећа за који се извештај саставља

Напомена:
Највиша појединачна зарада пословодства БРУТО-1 обрачуната је у складу са Програмом.

ПРИХОДИ ИЗ БУДЖЕТА

План за 2025. годину (текућа година)							Износ неутрошених средстава из ранијих година
Намена средстава	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Намена							
Намена							
Намена							
Намена							
Намена							
УКУПНО:			0	0	0	0	0

* Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

Реализација за период 01.01 - 30.09.2025. године*							Износ неутрошених средстава из ранијих година
Приход из буџета	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	
			1	2	3	4 (2-3)	5
Намена							
Намена							
Намена							
Намена							
Намена							
УКУПНО:			0	0	0	0	0

Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

* последњи дан тромесечеја за који се извештај саставља

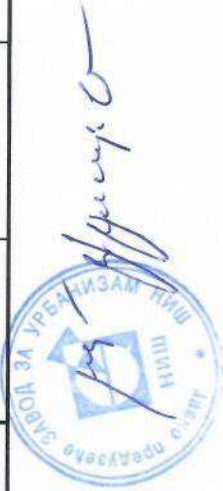


СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Р. бр.	Позиција	План за 01.01-31.12.2024. Претходна година	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	01.01 - 30.09.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 30.09.2025*)
					План	Реализација	
1.	Спонзорство		75,000				
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	320,000	511,783	700,000	525,000	377,591	72%
6.	Реклама и промоција	640,000	617,967	640,000	480,000	533,550	111%
7.	Остало						

Редни број	Спонзорство			Донације			Хуманитарне активности		
	1 Прималац	2 Намена	3 Износ	4 Прималац	5 Намена	6 Износ	7 Прималац	8 Намена	9 Износ
1									
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									

* последња дан тромесечеја за који се извештај саставља



РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ / ПОКРИЊЕ ГУБИТКА

Добитак / губитак из пословне године	Правни основ				Нето резултат		Расподела остварене добити / покривање губитка			
	Датум доношења одлуке	Број одлуке НО / Скупштинне	Датум добријана- сагласности оснивача	Број акта којим је добријана сагласности оснивача	Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак (у динарима)	Износ (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	% добити
2025					Добитак	9,572,464				РЕЗЕРВЕ
2024	17.06.2025.	1394/4-2	10.09.2025.	1048-18/2025-02	Добитак	621,059	310,530	50%	310,529	РЕЗЕРВЕ
2023	06.06.2024.	1679/4-2	11.10.2024.	06-838/2024-11-02	Добитак	458,089	229,045	50%	229,044	РЕЗЕРВЕ
2022	23.06.2023.	1594/4-2	29.11.2023.	06-838/2023-14-02	Добитак	141,360	70,680	50%	70,680	РЕЗЕРВЕ
2021	06.10.2022.	3702/3-2	15.11.2022.	06-982/2022-23-02	Добитак	7,501	3,750	50%	3,751	РЕЗЕРВЕ

Напомена: Потребно је попуњити табелу за последњих пет година

Година уплате	УПЛАТЕ У БУЏЕТ ПО ОСНОВУ ОДЛУКА О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ				Основ уплате	
	Уплата по основу добити		Број одлуке		Опис*	
	Износ	Датум уплате	Број одлуке	Опис*	расподела добити по ФН за 2024. годину	
2025			1394/4-2			
	0					
	229,044	19.12.2024.	1679/4-2		расподела добити по ФН за 2023. годину	
2024						
	229,044					
2023	70,680	18.12.2023.	1594/4-2		расподела добити по ФН за 2022. годину	
	70,680					
2022	3,750	23.11.2022.	3702/3-2		расподела добити по ФН за 2021. годину	
	3,750					
2021	172,534	18.10.2021.	1665/5-2		расподела добити по ФН за 2020. годину	
	172,534					

* Добит из претходне године, добит из ранијих година, расподела нераспоредјене добити...



КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Наим кредит / Пројекта	Валута	Уговорени и нов кредити	Гарантијна вредност „Датум“	Сума кредита на 30.09.2025. године*, у оригиналној валути	Сума кредита на 30.09.2025. године* у динарама	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода посебна	Период посебна (Start period)	Датум пре- отплате	Количина стопа	Број отплата високој стопа	Плати планови по кредити за текућу годину								у извешају																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
												Година прва квартал	Година друга квартал	Година трећа квартал	Година четврта квартал	Година прва квартал	Година друга квартал	Година трећа квартал	Година четврта квартал	Година прва квартал	Година друга квартал	Година трећа квартал	Година четврта квартал																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Кредитор																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	

* Последица дана трансакција и мере ликвидности



ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

СТАЊЕ НА ДАН	АОП	Врста средстава (текући рачун, благајна, девизни рачун, акредитиви...)	Назив банке	Износ у оригиналној валути	Износ у динарима
1	2	3	4	5	6
31.12.2024. (претходна година)	068	840-348743-44	Управа за трезор	6,479	6,479
	068	105-484-32	АИК Банка АД Ниш	92,659	92,659
	068	105-8161-87 (наменски боловања)	АИК Банка АД Ниш	9,293	9,293
	068	200-3063670101002-08	Банка Поштанска штедионица АД	11,431,561	11,431,561
	068	325-9500800000616-44	ОТП Банка АД Нови Сад	1,661	1,661
	Укупно у динарима				11,541,653
31.03.2025.	068	840-348743-44	Управа за трезор	6,479	6,479
	068	105-484-32	АИК Банка АД Ниш	11,258	11,258
	068	105-8161-87 (наменски боловања)	АИК Банка АД Ниш	89,276	89,276
	068	200-3063670101002-08	Банка Поштанска штедионица АД	4,810,890	4,810,890
	068	325-9500800000616-44	ОТП Банка АД Нови Сад	1,661	1,661
	Укупно у динарима				4,919,564
30.06.2025.	068	840-348743-44	Управа за трезор	6,479	6,479
	068	105-484-32	АИК Банка АД Ниш	68,476	68,476
	068	105-8161-87 (наменски боловања)	АИК Банка АД Ниш	243,898	243,898
	068	200-3063670101002-08	Банка Поштанска штедионица АД	1,232,777	1,232,777
	068	325-9500800000616-44	ОТП Банка АД Нови Сад	1,661	1,661
	Укупно у динарима				1,553,294
30.09.2025.	068	840-348743-44	Управа за трезор	6,479	6,479
	068	105-484-32	АИК Банка АД Ниш	241,561	241,561
	068	105-8161-87 (наменски боловања)	АИК Банка АД Ниш	48,976	48,976
	068	200-3063670101002-08	Банка Поштанска штедионица АД	16,662,763	16,662,763
	068	325-9500800000616-44	ОТП Банка АД Нови Сад	1,661	1,661
	Укупно у динарима				16,961,440
31.12.2025.	068	840-348743-44	Управа за трезор		
	068	105-484-32	АИК Банка АД Ниш		
	068	105-8161-87 (наменски боловања)	АИК Банка АД Ниш		
	068	200-3063670101002-08	Банка Поштанска штедионица АД		
	068	325-9500800000616-44	ОТП Банка АД Нови Сад		
	Укупно у динарима				



Извештај о инвестицијама

Р.бр.	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024*	Структура финансирања	План 2025** година											
							План 01.01-31.03.	Реализација 01.01-31.03.	План 01.01-30.06.	Реализација 01.01-30.06.	План 01.01-30.09.	Реализација 01.01-30.09.	План 01.01-31.12.	Реализација 01.01-31.12.				
1.	Набавка једног новог путничког возила	2025	2025	4,000,000		Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства					4,000,000	3,047,000	4,000,000	4,000,000				
						Тотал						3,047,000	4,000,000					
2.	Набавка рачунарске опреме - персонални рачунари	2025	2025	960,000		Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало			480,000	440,000	720,000	440,000	960,000	960,000				
						Сопствена средства			480,000	440,000	720,000	440,000	960,000	960,000				
						Тотал												
3.	Набавка рачунарске опреме - плотири и штампачи	2025	2025	900,000		Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало		423,000	900,000	423,000	900,000	423,000	900,000	900,000				
						Сопствена средства		423,000	900,000	423,000	900,000	423,000	900,000	900,000				
						Тотал												
4.	Апликативни софтвери за израду пројектне документације - трајне лиценце	2025	2025	900,000		Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства			900,000	890,000	900,000	890,000	900,000	900,000				
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало			900,000	890,000	900,000	890,000	900,000	900,000				
						Сопствена средства			900,000	890,000	900,000	890,000	900,000	900,000				
...						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
						Остало												
						Сопствена средства												
						Тотал												

* Претходна година

** Година за коју се извештај саставља



ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

ПОТРАЖИВАЊА за 2025. годину*

у динарима

Потраживања (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025	на дан 30.06.2025	на дан 30.09.2025	на дан 31.12.2025
до 3 месеца	14,294,159	15,212,065	16,288,240	
од 3 месеца до 12 месеци	1,005,644	1,005,644	795,644	
дуже од 12 месеци	2,242,880	2,242,880	2,242,880	
УКУПНО:	17,542,683	18,460,589	19,326,764	0

* година за коју се извештај саставља

ОБАВЕЗЕ за 2025 годину*

у динарима

Неизмирене обавезе (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025	на дан 30.06.2025	на дан 30.09.2025	на дан 31.12.2025
до 3 месеца	30,418,360	27,930,191	29,664,288	
од 3 месеца до 12 месеци				
дуже од 12 месеци				
УКУПНО:	30,418,360	27,930,191	29,664,288	0

* година за коју се извештај саставља

СУДСКИ СПОРОВИ

у динарима

	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова**	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова**
Укупан број спорова у 2025*	1	584,880	-	-

* година за коју се извештај саставља

у динарима

Опис спора*	Укупна вредност спора**
Извршни дужник Урбоплоис доо Београд. Привредни суд у Београду. Поступак извршења ради намирне новчаног потраживања (Посл.бр. ЗИИв-6859/2022 од 23.12.2022. године), јер извршни дужник ни после више писаних опомена измирио своје обавезе према Заводу.	584,880.00

* Непходно је навести и описати спорове од значаја за предузеће (највећи, најкритичнији, спорови који могу утицати на пословање и резултате предузећа), основ спора, навести њихов статус (активни, решени спорови...) као и друге информације од значаја.

**Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗАВОД ЗА УРБАНИЗАМ НИШ

**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ
АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**

За период од 01.01. до 30.9.2025. године*

Ниш, 23. октобар 2025. године

** Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља*

I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

<u>Пословно име:</u>	ЈП ЗАВОД ЗА УРБАНИЗАМ НИШ
<u>Седиште:</u>	УЛ. 7. ЈУЛИ БР. 6, 18000 НИШ
<u>Претежна делатност:</u>	7111 – АРХИТЕКТОНСКА ДЕЛАТНОСТ
<u>Матични број:</u>	07261063
<u>ПИБ:</u>	100334647
<u>Надлежно министарство:</u>	Министарство привреде Републике Србије
<u>Надлежни орган:</u>	Град Ниш - Градска управа за планирање и изградњу

Делатности јавног предузећа/друштва капитала су:

Делатност Завода је специфична у том смислу што је углавном задужен, према оснивачком акту, за реализацију програма локалне самоуправе.

Приоритет у изради докумената просторног и урбанистичког планирања у Заводу за урбанизам је израда планске документације за потребе Града Ниша.

Скупштина града Ниша, Заводу за урбанизам доделила је и искључиво право обављања делатности израде техничке документације за објекте од јавног интереса за потребе Града Ниша.

Као секундарно ангажовање, Завод учествује у изради докумената просторног и урбанистичког планирања у другим општинама Нишавског, Топличког, Пчињског, Јабланичког и Пиротског управног округа.

Такође Завод израђује планску документацију по уговорима закљученим у поступцима јавних набавки са Министарством рударства и енергетике, Министарством грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, и другим привредним субјектима.

Годишњи/трогодишњи програм пословања:

Скупштина Града Ниша, на седници одржаној 26. 12. 2024. године, донела је Решење Број: 06-1087/2024-11-02 о давању сагласности на Програм пословања ЈП Завод за урбанизам Ниш за 2025. годину, који је донео Надзорни одбор предузећа, Одлуком број 3233/3-2 од 11.12.2024.године, а на седници одржаној 10.09.2025. године, донела је Решење Број: 1048-19/2025-02 о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања ЈП Завод за урбанизам Ниш за 2025. годину, који је донео Надзорни одбор предузећа, Одлуком број 1970/3-2 од 03.09.2025.године (у даљем тексту: **Програм пословања**).

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Реализација Програма пословања се заснива на ангажовању свих запослених: 65 је укупан број запослених на последњи дан извештајног периода, од чега је 60 по уговору о раду на неодређено време а 5 по уговору о раду на одређено време. Троје запослених на неодређено време по основу именовања/избора обављају различите јавне функције, по ком основу им мирују права и обавезе из радног односа. Од наведених, један запослени обавља функцију вршиоца дужности Предузећа, те се у извештају приказује по оба основа.

Кадровска структура запослених по степену стручности је следећа: 41 (40+1) са високом стручном спремом, 6 са вишом школском спремом, 17 са средњом стручном спремом и 1 кв радник.

Структура запослених у високој стручној спреми: 15 дипл. инж. арх, 1 дипл. простор. планер, 1 маст. простор. планер, 11 дипл. инж. грађ., 1 дипл. инж. пејз. арх., 1 дипл. инж. зашт. жив. сред., 2 дипл. инж. ел., 1 дипл. инж. маш., 1 дипл. инж. саоб., 1 маст. инж. саоб., 1 дипл. инж. геодез., 1 маст. екон., 1 дипл. екон., 1 дипл. прав. и 1 дипл. социол. .

Околности од битног значаја за реализацију Програма пословања:

1) Одлуком о буџету Града Ниша за 2025. годину у делу 1 -Становање, урбанизам и просторно планирање, 1101-0001 – Просторно и урбанистичко планирање („Службени лист Града Ниша“, број 144/2024) и Програмом уређивања грађевинског земљишта и одржавања комуналне инфраструктуре за 2025. годину, на позицији I 1. Урбанистички планови и пројекти, израда пројектне документације, опредељена су финансијска средства за обављање Заводу поверене делатности, у укупном износу од 130.000.000 динара.

У редовној процедури, а у циљу реализације поверених послова у оквиру описане апропријације, Град Ниш, Градска управа за локални економски развој и инвестиције и ЈП Завод за урбанизам Ниш закључили су 27. јануара 2025. године Уговор о пружању услуга израде просотрних и урбанистичких планова и пројеката и израде пројектно-техничке документације, на укупан износ од 130.000.000 динара са пдв.

2) Законом прописана процедура у изради и доношењу просторнопланских и урбанистичких докумената и стратешке процене утицаја планова на животну средину, која подразумева координацију рада већег броја субјеката, у случајевима недовољно добре координације и усклађености рада истих, може да представља неповољне околности у пословању предузећа.

3) Обезбеђивање текуће ликвидности на коју негативно утиче квартална диспропорција прихода и расхода представља стални ризик у пословању.

4) Број запослених усклађен је са некадашњом Одлуком Скупштине Града Ниша о максималном броју запослених на неодређено време у систему јавног сектора Града Ниша за 2017. годину, којом је био утврђен број од 67 запослених на неодређено време у ЈП Завод за урбанизам Ниш.

Са друге стране, потребе развоја Града Ниша, исказане кроз донете градске програме, објективно утичу на повећање обима поверених послова које Завод треба да обави за потребе Града Ниша, и потребе за одређеним дефицитарним профилима стручности запослених, које је иначе тешко пронаћи на тржишту рада, а посебно је тешко такве стручњаке ангажовати с обзиром на ограничења висине зарада у јавном сектору.

5) Обезбеђивање додатних послова на тржишту у поступцима јавних набавки од виталног је интереса за стварање услова за реализацију Програма пословања Предузећа, те су у том смеру од стране руководства улагани додатни напори у извештајном периоду.

6) У оквиру реализације Програма управљача пута, ЈП Дирекција за изградњу града Ниша и Завод закључили су 19. фебруара 2025. године следеће уговоре:

Уговор о пружању услуге израде техничке документације за потребе извођења радова на одржавању путева и путних објеката у износу од 3.333.333 динара без пдв (4.000.000 динара са пдв), и

Уговор о пружању услуге израде пројектне документације за потребе извођења радова на изградњи и реконструкцији објеката у износу од 1.000.000 динара без пдв (1.200.000 динара са пдв).

7) По питању обрачуна и исплате зарада, примењују се елементи утврђени Програмом пословања за 2025. годину, по коме се месечна цена рада за најједноставнији рад (коэффициент 1,0) утврђује тако да се обезбеди да запослени са најнижим коэффициентом остваре зараду која није нижа од минималне зараде по закону о раду. Износ средстава за зараде је различит од месеца до месеца и зависи од броја радних дана у месецу. Маса за исплату зарада по месецима посебно је планирана и исказана у табелама у прилогу, које су саставни део Програма. Планирана средства за исплату зарада могу се користити искључиво за исплату зарада за односни месец.

8) Услед изражених инфлаторних кретања, у последње две године дошло је до значајног повећања цена материјала, енергије и других инпута. Посебно је значајно увећање трошкова зарада које настаје у поступку усклађивања висине зарада са актуелним прописима и смерницама Владе Републике Србије.

Политика цена услуга која се примењује у Заводу уређена Упутством о начину утврђивања висине накнаде за послове из делатности ЈП Завод за урбанизам Ниш, број 2767/4-2, које је донео Надзорни одбор Предузећа на седници одржаној 30.10.2024.године, на које је Градско веће Града Ниша дало сагласност Решењем број 1717-6/2024-03, од 21.11.2024.године.

Висина накнаде за пружање наведених појединачних „ad hoc“ услуга изражава се у бодовима, при чему је вредност 1 (једног) бода једнака износу минималне цене рада по радном часу, без пореза и доприноса за социјално осигурање, а коју посебним одлукама утврђује Влада Републике Србије.

У циљу обезбеђивања додатних послова на тржишту, приликом израде понуда у поступцима јавних набавки у којима се Завод појављује као понуђач и приликом израде понуда за друге наручиоце, а у зависности од процене тржишних услова и степена искоришћености капацитета Завода, Директор на висину накнаде утврђену по калкулацији израђеној у складу са овим Упутством може да одобри попуст, највише до 30%.

III ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ОБРАЗАЦА

1. БИЛАНС УСПЕХА

Структура прихода је следећа:

(у 000)

Врста	Остварење у 2024.	План 2025.	Остварење 2025.	%	Индекс 4/3
1	2	3	4	5	6
I Пословни приходи (1+2+3+4)	131.226	164.620	109.849	94,4	67
1. Послови за Град Ниш	88.614	122.000	84.821	72,9	69
2. Послови за остале инвеститоре	41.534	40.620	24.908	21,4	61
3. Остали пословни приходи	-	-	120	0,1	-
4. Приходи чланова групе понуђача	1.078	2.000	-	-	-
II Финансијски приходи	70	-	174	0,2	-
III Непосл.и ванредни приходи	748	-	6.316	5,4	-
Укупно:	132.044	164.620	116.339	100,0	71

Завод је основан за обаљање делатности од општег интереса, као носилац искључивог права на обављање одређених делатности, на подручју и за потребе Града Ниша, детаљно наведених у члану 5. Одлуке о оснивању Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш (Пречишћен текст) („Сл.лист Града Ниша“, бр. 155/16).

Приходи од послова за Град Ниш исказани у претходној табели остварени су:

1 - по основу реализације поверених послова на изради докумената просторног и урбанистичког планирања и техничке докеументације: 81.487.744 динара; и

2 – по основу реализације поверених послова на изради пројектне и техничке документације по уговорима са Управљачем пута – ЈП Дирекција за изградњу града Ниша: 3.333.333 динара.

Од укупно планираних прихода по основу реализације поверених послова за потребе Оснивача – Града Ниша (план: 122.000.000 динара), оставрен је приход у износу од 84.821.077 динара, односно 69,52% у односу на план (Индекс 69).

Приходи у Билансу успеха исказани су на следећим позицијама:

АОП	Група рачуна/ Рачун – Позиција :	На наведеној позицији исказано је:	Динара	(000)
1006	610, 612 и 614 / 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	Пословни приход од продаје услуга	109.729.398	109.849
1011	64 и 65 / VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	Остали пословни приходи	120.000	120
1029	662 / II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	Приходи од камата	46.851	47
1031	669 / IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	Остали финансијски приходи	127.096	127

1039	683,685 и 686 / 3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	Наплаћена потраживања од купаца која су раније књижена на конту исправке вредности потраживања	210.000	210
1041	67 / J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	Приходи од смањења обавеза и Приходи од укидања дугорочних резервисања за отпремнине и јубиларне награде	6.105.346	6.106

Структура расхода је:

(у 000)

Н а з и в	Остварење 2024.	План за 2025.	Остварење 2025.	%	индекс 4/3
1	2	3	4	5	6
1. Расходи материјала	5.852	7.300	3.138	2,9	43
2. Расходи зарада, накнада зарада и остали личнирасходи	109.563	136.286	88.835	83,4	65
3. Амортизација	826	950	-	-	-
4. Дугорочна резервисања за отпремнине и јубиларне награде	2.775	500	-	-	-
5. Остали пословни расходи	11.292	16.880	10.602	10,0	63
6. Финансијски и остали расходи	21	-	56	-	-
7. Непословни и ванредни расходи	1,052	-	3.939	3,7	-
Укупно:	131.381	161.916	106.570	100,0	66

Расходи зарада, накнада зарада и осталих личних расхода обухватају сва могућа давања и обавезе према запосленима, и расходе по основу обавезе према физичким лицима са којима се имају пословне везе (уговори о делу, уговори о привременим и повременим пословима, накнаде члановима Надзорног одбора и сл.). Расходи зарада су под строгим контролом Оснивача и надлежних државних органа, а обрачунавају се и исплаћују у складу са Програмом пословања. Исплата је везана са текућом ликвидношћу.

У извештајном периоду исплаћене су зараде за укупно 9 месеца, и то:
- зараде за децембар 2024. године, и зараде за период јануар-август 2025. године.

Расходи материјала остварени су у износу од 43%, а остали пословни расходи у износу од 63% у односу на планиране расходе на годишњем нивоу.

Финансијски расходи износе 56.185 динара и односе се на расходе камата.

Расходи у Билансу успеха исказани су на следећим позицијама:

АОП	Група рачуна/ Рачун – Позиција :	На наведеној позицији исказано је:	Динара	(000)
1015	51 / II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	трошкови материјала (канцеларијски и остали материјал, ситан инвентар и сл.), трошкови горива за моторна возила, топлотне и електричне енергије	3.137.868	3.138

1016	52 / III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	расходи зарада, накнада зарада и остали лични расходи за запослене, расходи по уговорима са физичким лицима ван радног односа, и накнаде за Надзорни одбор	88.835.193	88.835
1022	53 / VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	Трошкови услуга на изради учинака, трош. услуга комуникације и транспортних услуга, трош. текућег одржавања објекта и опреме, трош. комуналних услуга, повезивања елебората и осталих непоменутих услуга	3.747.819	3.748
1024	55 / VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	Трошкови непроизводних услуга, репрезентације, осигурања, платног промета, чланарина, трошкови пореза и доприноса, и остали нематеријални трошкови (стручна литература, лиценце запослених, таксе за учествовање на тендерима, остале таксе и др.)	6.853.643	6.854
1034	562 / II. РАСХОДИ КАМАТА	расходи по основу уговорених и затезних камата по обавезама из комерц. активности и расходи камата за неблаговремено плаћене обавезе по основу пореза, доспела и других јавних дажбина	56.185	56
1042	57 / K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	Губици по основу искњижења пословног простора који није имовина Предузећа	3.938.399	3.939

Напомена: До износа осталих позиција долази се рачунским путем, у складу са образцем.

Образложење битнијих одступања планираних и реализованих прихода и расхода :

За АОП 1006: Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту

Одступања на страни укупног прихода, који је остварен у износу од 116.338.692 динара, а планиран је за овај период у износу од 124.357.000 динара детаљно је образложено у уводном делу извештаја – Околности од битног значаја за реализацију Програма пословања, тачка 1) , 6) и 8).

За послове у току по уговорима са ослатим наручиоцима (укључујући и приходе чланова групе понуђача) се још нису стекли услови за фактурисање појединих фаза у складу са уговореним степеном завршетка посла, те је приход из тог разлога остварен на nižем ниову од планираног.

За АОП 1016: Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи

На страни укупних расхода није било значајних одступања у односу на план. Исти су остварени у износу од 106.569.407 динара, а планирани су у износу од 115.862.000 динара. Расходи су директно везани за извршење говорних обавеза према наручиоцима и испуњење задатака из Програма пословања, а у сврху обезбеђивања материјалних и људских ресурса за извршење послова и задатака.

У структури расхода, расходи зарада, накнада зарада и остали лични расходи чине 83,4% укупних расхода. Остварени су у износу од 88.835.193 динара, што је 90,7% у односу на планиране (97.909.239 динара), услед радног ангажовања мањег броја запослених (просек: 64 у току месеца) у односу на план (69).

Услед непланираног смањења броја запослених (двоје запослених је споразумно раскинуло радни однос), а у циљу очувања континуитета процеса рада, наступила је повећана потреба за ранијим ангажовањем физичких лица по уговорима о П/П пословима и осталим уговорима, ван радног односа. Средства по уговорима са физичким лицима за целу 2025. годину планирана су у износу од 1.722.325 динара а реализација у извештајном периоду износи 1.005.301 динара.

За АОП 1022: ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

Средства за посебне намене – реклама и пропаганда, за извештајни периоду су планирана у износу од 480.000 динара а утрошена у износу од 533.550 динара, услед потребе за благовременим информисањем јавности о активностима на изменама планских докумената, и потребе за обезбеђивањем додатних послова на тржишту.

За АОП 1024: НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

У циљу добијања лиценце „А категорије“ за израду свих докумената просторног и урбанистичког планирања према члану 10. Закона о планирању и изградњи, ЈП завод за урбанизам Ниш је 24. 01. 2025. године извршио уплату трошкова поступка у износу од 1.148.886 динара на рачун Агенције за просторно планирање и урбанизам републике Србије. Средства за трошкове поступка планирана су у мањем износу. Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре донело је 22.02.2025.г. Решење о издавању наведене лиценце Заводу, Број: 000435442 2025 14810 006 000 000 001. **Број лиценце: 006A01/25.**

Послови у Заводу извршавали су се на основу расположивих капацитета радне снаге, и то:

Месец /2025.г.	Број запослених по Програму пословања	Број запослених по уговорима о раду	Број запослених који примају зараду	Број запослених који нису примили зараду
Јануар	69	69	64	5
Фебруар	69	69	63	6
Март	69	69	64	5
Април	69	69	65	4
Мај	69	68	64	4
Јун	69	67	62	5
Јул	69	66	62	4
Август	69	66	63	3
Септембар	69	65	61	4

РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА:

Према свидентираним приходима од 116.338.692 динара и расходима од 106.569.407 динара, у извештајном периоду остварен је **позитиван финансијски резултат (добитак)** у износу од **9.769.285 динара.**

Програмом пословања за 2025. годину планирано је остваривање добити пре опорезивања у износу од 2.703.967 динара.

2. БИЛАНС СТАЊА

АКТИВА:

АОП	Група рачуна/ Рачун – Позиција :	На наведеној позицији исказано је:	Динара	(000)
0005	011, 012 и 014 / 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	садашња вредност лиценци („Plateia“)	890.000	890
0011	023 / 2. Постројења и опрема	садашња вредност основних средстава	5.612.441	5.613
0029	288 / В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	Износ одложених пореских средстава	1.895.246	1.895
0035	150, 152 и 154 / 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	износ плаћених аванса за залихе и услуге у земљи	290.109	290
0039	204 / 1. Потраживања од купаца у земљи	садашња вредност потраживања од купаца у земљи	16.288.240	16.288
0045	21, 22 осим 223 и 224, и 27 / 1. Остала потраживања	Потраживања од запослених по разним основима, потраживања за више плаћене порезе и потраживања од фондова за исплаћене накнаде зарада на терет истих	194.197	194
0046	223 / 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	Потраживања по основу више плаћеног порез на добит	770.107	770
0047	224 / 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	Потраживања по основу више плаћених осталих пореза и доприноса	27.582	28
0057	24 / VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	износ средстава по текућим динарским и девизним рачунима	16.961.440	16.962
0058	28(део)осим 288/ VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	АВР за приход по основу разлике између фактичке и фактурисане реализације утврђене на основу степена довршености посла методом „преглед извршеног рада“	332.219	332

ПАСИВА:

АОП	Група рачуна/ Рачун – Позиција :	На наведеној позицији исказано је:	Динара	(000)
0402	30, осим 306 / I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	оснивачки улог Града Ниша	5.971.787	100
0405	32 / IV. РЕЗЕРВЕ	износ резерви насталих по основу расподеле добити	3.924.910	3.925
0410	341 / 2. Нераспоређени добитак текуће године	Нето добитак текуће године после опорезивања	9.572.463	9.572
0417	404 / 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	износ дугорочних резервисања за отпремнине и јубиларне награде запослених	13.003.520	13.004
0441	430 / III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	износ обавеза по основу примљених аванса (без пореза на додату вредност)	66.364	66

0445	435 / 3. Обавезе према добављачима у земљи	износ обавеза према добављачима у земљи	338.525	339
0450	44, 45 и 46 осим 467 / 1. Остале краткорочне обавезе	износ нето обавеза према запосленима на име зарада и других примања, и нето обавезе према физ.лицима по уговорима и према НО	12.089.167	12.089
0451	47,48 осим 481 / 2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	износ обавезе по основу ПДВ за последњи месец извештајног периода, пореза на имовину и других локалних јавних прихода, обавезе за порезе, доприносе и друге дажбине, у складу са законом	4.166.711	4.167

АОП 060, Група рачуна/рачун 88 – Позиција Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА

АОП 0457, Група рачуна/рачун 89 – Позиција Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА

На наведеним позицијама исказан је преостали износ уговорених послова са пдв, чија реализација предстоји у наредним периодима, у износу од 121.039.047 динара, и износ датих јемстава, меница и гаранција у износу од 30.449.364, што укупно износи 151.488.411 динара, исказано као 151.488.

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

АОП	Позиција :	На наведеној позицији исказано је:	Динара	(000)
3001	I. Приливи готовине из пословних активности	укупан прилив финансијских средстава по текућим рачунима из пословних активности	137.006.699	137.007
3002	1. Продаја и примљени аванси у земљи	укупан прилив финансијских средстава по основу извршених услуга и уплате аванса у земљи	136.295.344	136.295
3004	3. Примљене камате из пословних активности	Уплаћене камате по основу депозита по виђењу	46.851	47
3005	4. Остали приливи из редовног пословања	Рефундације од фондова и др.	664.504	665
3006	II. Одливи готовине из пословних активности	укупан одлив финансијских средстава по текућим рачунима из пословних активности	126.786.912	126.787
3007	1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	укупан одлив финансијских средстава по основу исплата добављачима и датих аванса у земљи	13.831.530	13.832
3009	3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	укупан одлив финансијских средстава по основу исплата зарада, накнада зарада и осталих личних расхода за запослене, бруто накнаде по уговорима са физичким лицима, бруто накнаде за рад Председника и чланова Надзорног одбора, и остали лични расходи	87.991.049	87.991
3010	4. Плаћене камате у земљи	укупан одлив финансијских средстава по основу исплате камата из пословних активности насталих по основу кашњења у исплати доспелих	56.185	57

		обавеза према добављачима и доспелих обавеза по основу јавних прихода		
3012	6. Порез на добитак	Плаћене аконтације пореза на добит	166.250	166
3013	7. Одливи по основу осталих јавних прихода	укупан одлив финансијских средстава по основу исплате пореза на додату вредност, пореза на имовину, таксе за истицање фирме, обавезе по основу доприноса за финансирање зарада особа са инвалидитетом, и доприноса коморама и савезима	24.740.874	24.741
3025	2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	нето одлив готовине по основу куповине нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	4.800.000	4.800
3050	Ђ. Нето прилив готовине	нето прилив готовине, односно, разлика укупног прилива и укупног одлива готовине	5.416.787	5.420
3052	Ж. Готовина на почетку обрачунског периода	стање готовина на дан 1.1. извештајног периода	11.541.653	11.542
3055	Ј. Готовина на крају обрачунског периода	стање готовина на крају извештајног периода	16.961.440	16.962

Напомена: До износа осталих позиција долази се рачунским путем, у складу са обрасцем.

Узроци који су довели до одступања у односу на план уско су повезани са постојећим проблемом обезбеђивања текуће ликвидности, што је детаљније описано у делу III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ.

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Подаци о зарадама (НЕТО, БРУТО1 и БРУТО 2) приказују износ обрачунатих и укалкулисаних зарада запослених за обрачунски период.

Кадровски подаци о броју запослених приказују стање на крају обрачунског периода.

Накнаде члановима надзорног одбора: исказане су укупни бруто износи по решењима донетим у складу са Програмом пословања.

Накнаде трошкова запосленима за превоз на посао и са посла и дневнице на службеном путу у земљи исказане су у обрачунатим бруто износима. Накнаде трошкова на службеном путу извршени су у већем износу од планираног због новонастале потребе за додатним стручним усавршавањем запослених ван места рада, које је неопходно за несметано обављање процеса рада у Предузећу и испуњење законских обавеза.

Отпремнине – за троје запослених који су стекли право на отпремнину за одлазак у пензију, по доношењу решења извршена је исплата отпремнине у укупном износу од 1.534.135 динара.

Јубиларне награде – донета су решења за троје запослених који су стекли право на исплату јубиларне награде, један запослени за 20 година рада и две запослене за 40 година рада, у укупном износу од 904.382 динара.

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Одлуком Скупштине Града Ниша о максималном броју запослених на неодређено време у систему јавног сектора Града Ниша за 2017. годину, био је утврђен максимални број од 67 запослених на неодређено време у ЈП Завод за урбанизам Ниш.

Кадровска политика уређује се интерним актима, уз сагласност овлашћених представника Оснивача.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

Распон између највише и најниже зараде обрачунате запосленима у Предузећу, без пословодства, износи 2,09 прем 1,00, а планирани распон је 2,25 према 1,00.

Образложење је дато у тачки 7) Околности од битног значаја за реализацију Програма пословања.

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Није било у извештајном периоду

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Годишњи износ средства за посебне намене планиран је у складу са Правилником о трошковима рекламе и пропаганде и трошковима репрезентације, Број: 2231, од 14.08.2013. године.

- Средства за репрезентацију (максимум до 0,7% од укупног прихода) планирана су у износу од 700.000, за следеће намене: набавка освежавајућих напитака (кафа, минерална вода, сокови, чајеви) за време радних састанака у Заводу; угоститељске услуге поводом 1. априла - Дана Завода; коришћење угоститељских услуга у случају пословних посета и посета инвеститора ван Ниша.

За извештајни период планирано 525.000 динара, а утрошено је 377.591 динара.

- Средства за рекламу и пропаганду (максимум до 0,3% од укупног прихода) планирана су у износу од 640.000 динара.

За извештајни период планирано је 480.000 динара, а утрошено је 533.550 динара.

Услед указане потребе обезбеђивања рекламног материјала и пригодних поклона поводом Дана Завода, који је обележен 1. априла 2025. године, као и указане потребе за благовремено информисање јавности о значајнијим активностима Предузећа пре свега на изради планских докумената на подручју Града Ниша, у извештајном периоду су настали већи износи расхода по основу рекламе и пропаганде у односу на планиране.

9. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Није било у извештајном периоду

10. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Завод је планирао да у 2025.г. обезбеди средства у износу од 6.760.000 динара за следеће намене:

- за набавку трајне лиценце за апликативни софтвер: 900.000 динара (без пдв);
- за набавку рачунарске опреме: 960.000 динара (без пдв);
- за набавку опреме за штампу (плотера и штампача): 900.000 динара (без пдв);
- за набавку једног новог путничког возила: 4.000.000 динара (са пдв).

У извештајном периоду извршене су набавке у укупном износу од 4.800.000 динара, и то:

- једне трајне лиценце "Plateia": 890.000 динара (без пдв),
- рачунарске опреме - осам рачунара: 440.000 динара (без пдв),

- опреме за штампу - један плотер: 423.000 динара (без пдв),
- набавка једног путничког возила: 3.047.000 динара (са пдв).

11. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Доспела потраживања од купаца за извршене послове на дан 30. 9. 2025. године износе **19.326.764 динара**, и то:

- Град Ниш	14.252.521 динара
- ЈП Дирекија за изградњу града Ниша	1.767.616 динара
- ФЛУИДО доо	225.371 динара
- Грамада солар доо	499.240 динара
- Tehnicom informatika	120.000 динара
- Општина Бела Паланка	1.558.000 динара
- УРБОПИЛОС доо Београд	584.880 динара
- Стим градња Београд	100.000 динара
- остали купци	219.136 динара
Исправка вредности ненаплаћених потраживања дуже од 120 дана	износи 3.038.524 динара.

Доспела потраживања по основу датих аванса износе 290.109 динара, а односи се на потраживања од добављача за набавку добара и услуга у земљи, за које је извршено плаћање али добављачи до момента састављања овог извештаја исте није извршио или није испоставио рачуне, и то:

- Синдикална организација ЈП Завод за урбанизам Ниш	96.500 динара
- Галерија подова доо	59.495 динара
- Нафтна индустрија Србије АД Нови Сад	19.008 динара
- ДЕКОР МТМ Ниш	43.438 динара
- WURTH доо	29.447 динара
- остали аванси	42.221 динара

Потраживања по основу датих аванса добављачи треба да измире у наредном периоду испоруком добара и пружањем услуга за које су дати, што ће као резултат имати адекватно увећање износа пословних расхода.

Укупне обавезе из пословања на дан 30. 9. 2025. године износе 29.664.288 динара, а чине их:

Дугорочне обавезе по основу резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених **13.003.520** дин.;

Краткорочне обавезе у износу од **16.660.768** динара, а њихова структура је следећа:

- Обавезе по основу примљених аванса	66.364 динара
- Обавезе према добављачима	338.525 динара
- Обавезе према запосленима – зараде и накнаде зарада (Бруто II)	9.567.471 динара
- Обавезе према запосленима – остала примања (бруто) и гот.рачуни	180.540 динара
- Обавезе према физичким лицима – бруто накнаде	160.493 динара
- Обавезе за дивиденде	1.679.530 динара
- Остале непоменуте обавезе – дупле и погрешне уплате купаца	557.627 динара
- Обавезе по основу ПДВ-а	3.810.253 динара
- Обавезе по основу осталих јавних прихода	299.965 динара

Обавезе по основу примљених аванса износе 66.364 динара (без пдв) а у највећем делу се односе на примљене по захтевима за издавање урбанистичко-техничких услова. Обавезе по основу примљених аванса треба да се измире реализацијом уговорених послова у наредном периоду, по

којима су и примљени аванси, што треба да омогући и остварење адекватног износа пословног прихода.

Обавезе према добављачима износе 338.525 динара, и измирују се сходно приливу средстава на рачун Завода, до нивоа расположивих средстава.

Највеће обавезе су према следећим добављачима:

- Геосистем плус доо Ниш	66.000 динара
- Телеком Србија АД Београд	59.839 динара
- Ауто центар Крунић доо Ниш	40.320 динара
- Delfi commerce Београд	55.860 динара

У извештајном периоду добављачима је по основу измирења обавеза исплаћено 18.064.214 динара. Обавезе према осталим добављачима појединачно су мање од 30.000 динара, а укупно износе 172.366 динара.

Завод је у извештајном периоду извршио исплату зараде за девет месеци, по динамици описаној у делу образложења расхода за зараде. Обавезе за зараде и накнаде зарада на последњи дан извештајног периода износе 9.567.471 динара а односе се на зараде за септембар 2025. године. Не касни се са исплатом зарада.

Доспеле обавезе према запосленима по основу других примања износе 180.540 динара (брuto), а односе се на дневнице за службени пут (за септембар 2025.године), накнаде трошкова за долазак и одлазак са рада који се запосленима исплаћује у новцу (за септембар 2025.године).

Обавезе према физичким лицима у бруто износу од 160.493 динара односе се на накнаде за рад Председника и чланова Надзорног одбора (за септембар 2025.године) и накнаде по уговору о допунском раду (за септембар 2025.године).

Обавеза по основу пореза на додату вредност за септембар 2025. године износи 3.810.253 динара, измирена је 14. октобра 2025. године.

Судски спорови

Завод је као извршни поверилац (члан групе понуђача) покренуо принудну наплату потраживања од извршног дужника „Урбоплоис“ доо Београд, за реализоване послове по Споразуму о заједничком наступу групе понуђача за поднбошење понуде у отвореном поступку јавне набавке бр.404-8-7/2017-04 - Израда ПДР „индустријски парк Добричево“ (Општина Ћуприја), бр.3590, од 06.12.2017.године, а на основу веродостојне рачуноводствене исправе, рачуна бр. Р-265-19, од 278.12.2019.године, на износ од 584.880,00 динара.

Јавни извршитељ Милош Митровић, донео је Закључак Посл. Бр. ИИВ 1689/22, од 04.10.2023.године, којим је заказао спровођење извршења одређено Решењем о извршењу Привредног суда у Београду ЗИИВ-6859/2022, од 23.12.2022.године, за 20.10.2023.године, на адреси седишта извршног дужника Врачар (Београд 32), ул. Шуматовачка бр.8 ПОПИСОМ, ПЦЕНОМ и ПРОДАЈОМ покретних ствари. По окончању пописа Јавни извршитељ је сачинио Записник о попису ствари бр.3995, 19.10.2023.године, којим је констатовано да је на предметној адреси затечен испражњен пословни простор са видно истакнутим називом извршног дужника, те да су у разговору са поштаром и станарима зграде, исти изјавили да је извршни дужник одсељен дужи временски период.

Исправка вредности ненаплаћених потраживања дуже од 120 дана књижена је у пословним књигама Завода по налогу за књижење број 80/66, 31.12.2020.године у износу од 584.880,00 динара.

Извршни поверилац Љубиша Спасић Фригобањац Нишка Бања покренуо је пред Привредним судом у Нишу поступак број И.ИВ-205/2023 од 01.03.2023.г. ради намирења новчаног потраживања по Фактури бр. 62. од 20.07.2021. године, у износу од 93.400,00 динара. Завод је

Дописом број 2000, од 22.07.2021.године извршио РЕКЛАМАЦИЈУ - повраћај Фактуре. Фактура није књижена у пословним књигама Завода. Завод је преко адвоката уложио приговор Привредном суду у Нишу 21.03.2023.године.

Пресудом Привредног апелационог Суда, Београд, бр.2 Пж 1263/24 од 29.05.2025.године, одбијена је жалба Завода и потврђена је Пресуда Привредног Суда у Нишу П 293/23 од 12.12.2023.године, којом је обавезан тужени (ЈП Завод за урбанизам Ниш) да тужиоцу (Сервис расхладних уређаја "Фригобањац", Љубиша Спасић ПР, Нишка бања) плати 93.400,00 динара са законском затезном каматом почев од 06.09.2021.године до коначне исплате, износ од 20.000,00 динара на име накнаде за кашњење у испуњавању новчаних обавеза, и накнаду трошкова спора у износу од 15.459,00 динара.

Поступајући по наведеној Пресуди, дана 09.07.2025.године извршена је исплата наведених износа и обрачунате затезне камате (45.656,82 динара) на текући рачун извршног повериоца број 325-9500700018740-41.

Јавни извршитељ Урош Боричић донео је Закључак Посл. Бр. ИИВ 1280/23, дана 16.07.2025.године, којим се утврђује да је предузета последња извршна радња па се извршни поступак одређен Решењем о извршењу Привредног суда у Нишу, ИИВ-205/2023 од 01.03.2023.године кончава ЗАКЉУЧЕЊЕМ.

IV УСАГЛАШАВАЊЕ СТАЊА ИМОВИНЕ И КАПИТАЛА СА ОСНИВАЧЕМ

У складу са закључком са састанка одржаног у кабинету Градоначелника Града Ниша дана 25.7.2025. године, поводом отклањања неправилности утврђених од стране Државне ревизорске институције, а које се односе на усаглашавање стања евидентираниог учешћа Града Ниша у капиталу са стањем капитала у пословним књигама предузећа, као и усаглашавање стања евидентираниог учешћа у капиталу са стањем евидентираним у АПР-у, ЈП Завод за Урбанизам Ниш упutio је Захтев Број 1703, од 30.07.2025.године, надлежној Градској управи за имовину, привреду и заштиту животне средине, за изјашњење по следећим питањима:

Да ли Град Ниш у својим пословним књигама има евидентиране непокретности на којима је Решењем Републичког геодетског завода Број: 952-02-6-068-30638/2025, од 03.04.2025.године, извршен упис имаоца права својине у корист МБ: 17620541 ГРАД НИШ, НИШ, УЛ. 7. ЈУЛА 2, са поседом 1/1?

Да ли Град Ниш у својим пословним књигама има евидентирано учешће у капиталу ЈП Завод за урбанизам Ниш по основу неновчаног улога у износу од 4.502.686,87 динара, а на основу уписаног права коришћења на свим посебним деловима непокретности из горе наведеног Решења РГЗ?

Град Ниш, Градска управа за имовину, привреду и заштиту животне средине доставила је ЈП Завод за урбанизам Ниш Одговор на захтев, број: Сл. 20/2025-04, од 08.08.2025.године (примљен у Заводу, Број 1703/2, 11.08.2025.године), у коме наводи:

прво, да непокретности наведене у Решењу Републичког геодетског завода Број: 952-02-6-068-30638/2025, којим је извршен упис имаоца права јавне својине у корист МБ:17620541 ГРАД НИШ, НИШ, УЛ 7. ЈУЛА 2, са уделом 1/1, нису евидентирани у помоћној евиденцији основних средстава, те да ће предузети све потребне радње и активности у циљу поступања у складу са наведеним Решењем РГЗ;

друго, да на основу евиденције Градске управе за финансије и локалне јавне приходе, Град Ниш у својом пословним књигама није евидентирано учешће у капиталу ЈП завод за урбанизам Ниш по основу неновчаног улога у износу од 4.502.686,87 динара, из горе наведеног решења РГЗ.

Скупштина Града Ниша, на седници одржаној 30.11.2016.године, донела је Решење Број: 06-673/2016-35-02, о давању сагласности на Одлуку Надзорног одбора о расподели нераспоређене добити ЈП Завод за урбанизам Ниш број 1615/2-3 од 08.06.2016.године, којом је, између осталог, уређено да се 50% нераспоређеног добитка утврђеног на дан 31.12.2015.године распоређује на име повећања оснивачког улога Града Ниша у ЈП Завод за урбанизам Ниш, у износу од 1.369.000,00 динара. ЈП Завод за урбанизам Ниш је на основу наведених аката у својим пословним књигама, на рачуну 3031 – Капитал Град Ниш ИЗРАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, евидентирао учешће у капиталу у износу од 1.369.000,00 динара.

Како је за упис повећања новчаног улога Оснивача код Агенције за привредне регистре неопходно да Скупштина Града Ниша донесе посебну одлуку о повећању новчаног улога, а по основу наведене Одлуке о расподели добити, до доношења исте, евидентирано учешће у капиталу суштински представља обавезу по основу дивиденде, те је потребно извршити исправке у оквиру пословних књига Предузећа, прекњижењем са конта Рачуна Капитала на Рачун Обавезе за дивиденде.

На основу наведеног, Надзорни одбор Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш, на седници одржаној дана 14. августа 2025. године, донео је Одлуку Број 1821/3-2, којом се одобрава:

- 1 - искњижење непокретности која је евидентирана у пословним књигама ЈП Завод за урбанизам Ниш, у оквиру Рачуна 022 – Грађевински објекти, **а која није својина предузећа** и то: Пословни простор у Нишу, у ул. 7. ЈУЛА бр. 6, 12 и више просторија укупне површине 286,00 м², и у ул. СТРАХИЊИЋА БАНА бр. 8, 11 просторија укупне површине 284,00 м², са следећим вредностима на дан 31.12.2024.године: набавна вредност: 10.353.878,22 динара, исправка вредности: 6.415.179,58 динара, и садашња вредност 3.938.698,64 динара, на терет укупног прихода Предузећа
- 2 - искњижење неновчаног улога Оснивача Града Ниша који је евидентиран у пословним књигама ЈП Завод за урбанизам Ниш, у оквиру Рачуна 303 – Капитал Град Ниш – ОСНИВАЧКИ УЛОГ, у износу од 4.502.686,87 динара, у корист укупног прихода Предузећа, и
- 3 - прекњижење улога Оснивача Града Ниша (на основу Одлуке о расподели добити Број: 1615/2-3, од 08.06.2016.године), који је евидентиран у пословним књигама ЈП Завод за урбанизам Ниш, у оквиру Рачуна 3031 – Капитал Град Ниш – ИЗРАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, у износу од 1.369.000,00 динара, у корист Рачуна 461 – Обавезе за дивиденде.

Књижења по наведеној Одлуци спроведена су кроз налог за књижење број 80/80 од 14.08.2025.године, којим је поред искњижења имовине и усаглашавања стања капитала, у пословним књигама Предузећа евидентирано сразмерно увећање расхода за 3.938.698,64 динара (на конту 570 – Губици по основу расхода грађевинских објеката) и сразмерно увећање прихода за 4.502.686,87 динара (на конту 677 – Приходи од смањења обавеза).

За окончање описаног поступка усаглашавања стања неопходно је да овлашћени представник Оснивача – Скупштина Града Ниша, донесе следеће одлуке, које су у поступку припреме, и то:

- Одлуке о повећању новчаног улога Града Ниша у ЈП Завод за урбанизам Ниш, у износу од 1.369.000 динара, ради реализације Одлуке о расподели добити за 2015.годину, и

- Одлуку о измени Одлуке о оснивању Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш (Пречишћен текст) („Сл.лист Града Ниша“, бр.115/2016), којом би се изменио Члан 10. став 1) тако да гласи: „Основни капитал предузећа износи 1.469.100 динара, од чега новчани у износу од 1.469.100,00 динара.

По доношењу наведених одлука предстоји усаглашавање Статута Предузећа у делу новчаног улога Оснивача и упис новчаног улога код Агенције за привредне регистре.

V ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Обезбеђивање текуће ликвидности је континуирани процес којим се руководство Завода бави на дневном нивоу. У извештајном периоду, учињени су додатни напори да се доспеле обавезе измирују у преузетим роковима, а посебно се води рачуна о примени мера штедње на свим видовима расхода, где год је то могуће, како би се смањио износ будућих обавеза.

У циљу постизања дугорочне стабилности по питању ликвидности Предузећа неопходно је наставити са предузимањем мера у следећим правцима:

- по основу прихода а тиме и прилива финансијских средстава који ће се остварити након реализације послова које Завод израђује по уговорима са осталим наручиоцима, и
- обезбеђивање нових послова на тржишту са трећим лицима.

Датум 23. октобра 2025. г.

ЈП Завод за урбанизам Ниш
в.д. директора, Милан Милојевић

