



ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА

**ЈКП „ОБЈЕДИЊЕНА НАПЛАТА“ НИШ
ЗА 2025. ГОДИНУ**

Ниш, септембар 2025. године

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА.....	4
3. ПЛАН ПРИКАЗАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА.....	7
4. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПРИХОДА.....	10
5. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ РАСХОДА.....	14
6. ЦЕНЕ.....	28
7. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА.....	30
8. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	31

На основу члана 22. ст. 1 тачка 2) Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/2016, 88/2019 и 62/2023 – други закон) и члана 29. Статута ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш, бр.00-1462-1 од 27.02.2017.године, Надзорни одбор на предлог в.д. директора на 36. седници одржаној дана 08.09.2025.године донео је

ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈКП “ОБЈЕДИЊЕНА НАПЛАТА” НИШ ЗА 2025. ГОДИНУ

Члан 1

У Програму пословања ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш за 2025.годину број 00-3437, у Поглављу 1 – Општи подаци, тачка 1.4 Организациона структура, мења се текст и гласи:

ОПШТИ ПОДАЦИ

Статус, правна форма и делатност

Пословно име : Јавно комунално предузеће за обједињену наплату комуналних, стамбених и других услуга и накнада Ниш

Седиште: НИШ, НАДЕ ТОМИЋ 7

Делатност: 6311 ОБРАДА ПОДАТАКА, ХОСТИНГ И СЛ.

66.19 - ОСТАЛЕ ПОМОЋНЕ ДЕЛАТНОСТИ У ПРУЖАЊУ ФИНАНСИЈСКИХ УСЛУГА, ОСИМ ОСИГУРАЊА И ПЕНЗИЈСКИХ ФОНДОВА

- ОБРАДА ФИНАНСИЈСКИХ ТРАНСАКЦИЈА, КЛИРИНГ И САЛДИРАЊЕ, УКЉУЧУЈУЋИ И ТРАНСАКЦИЈЕ ОБАВЉЕНЕ КРЕДИТНИМ КАРТИЦАМА

МАТИЧНИ БРОЈ: 20116803

ПИБ: 104244673

ЈББК: 81685

Надлежни орган јединице локалне самоуправе : ГРАДСКА УПРАВА ЗА

КОМУНАЛНЕ ДЕЛАТНОСТИ И ИНСПЕКЦИЈСКЕ ПОСЛОВЕ

1.4. Организациона структура

Организација послова у предузећу је у функцији ефикасног и економичног обављања делатности. Послови ЈКП "Обједињена наплата" Ниш организовани су на следећи начин: пословодство (в.д. директор – Саша Видојковић, Руководилац правних и општих послова, Руководилац економских и техничко информационих послова, Интерни ревизор), руководиоци сектора (Финансијско рачуноводствени и послови наплате, Сектор информисања, набавки и евиденције корисника, Сектор техничких и послова системске подршке, Сектор послова принудне наплате и Сектор општих послова и кадровске евиденције), Служба платног промета, Служба аналитике и рачуноводства, Служба наплате, Служба за програмирање, штампу и доставу рачуна, Служба информисања и матичне евиденције, Служба принудне наплате, припреме за заступања и евиденцију, Служба нормативних, општих и послова кадровске евиденције.

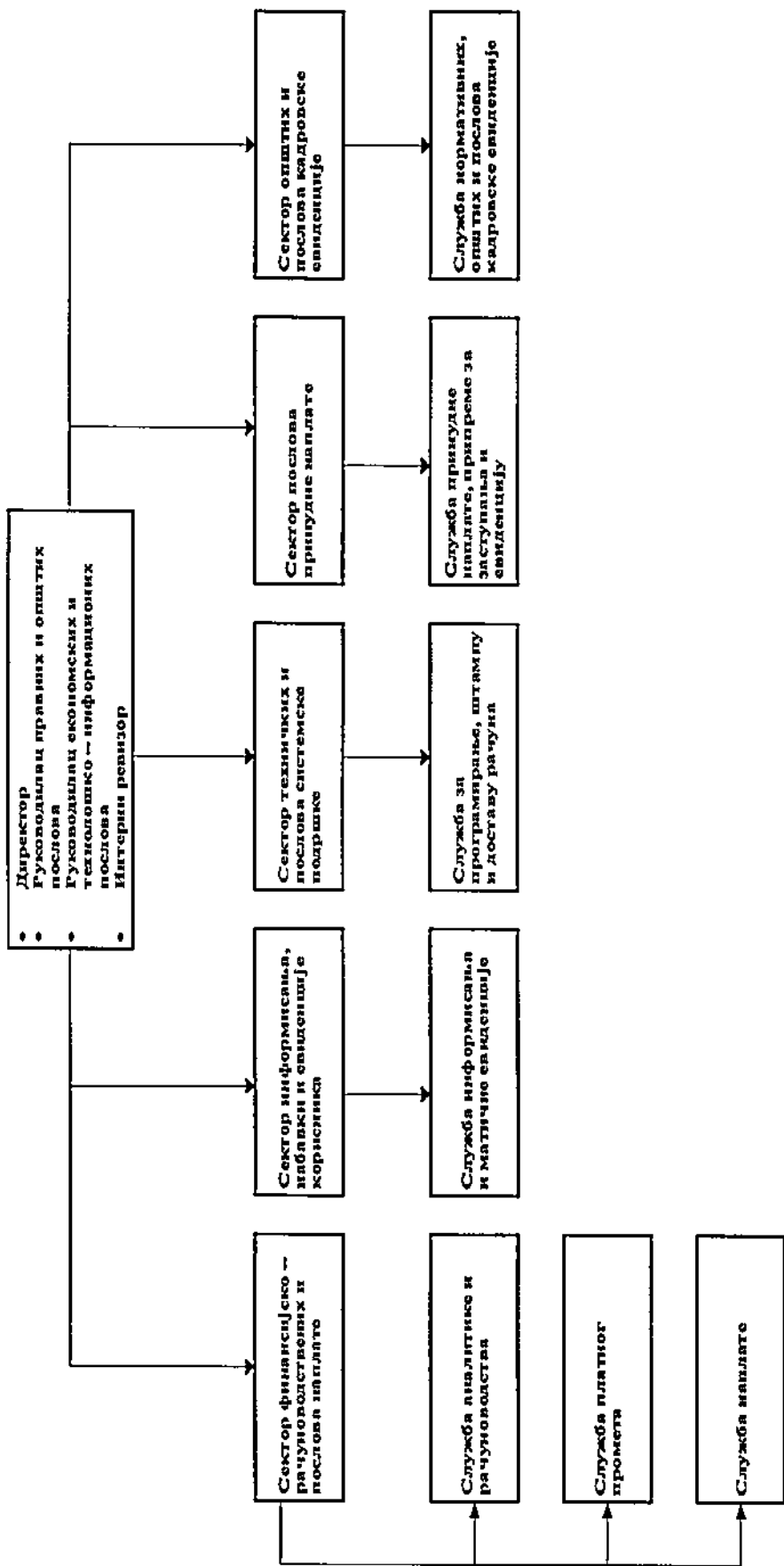
ВД директора предузећа именован је 27.12.2024.године, решењем Скупштине Града Ниша бр.06-1088/2024-53-02, а председник и чланови Надзорног одбора 31.05.2022.године решењем Скупштине Града Ниша бр. 06-431/2022-33-6-02.

НАДЗОРНИ ОДБОР

Председник:
Анђелија
Стаменковић

Члан:
Горан Милановић

Члан:
Велибор Станић



Члан 2

У Поглављу 3 – Циљеви и планиране активности за 2025.годину, тачка 3.3. Ризици у пословању, прилог 4 - Приказ планираних и реализованих индикатора пословања, табела, мења се и гласи:

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	12,760	12,957	13,490	14,010
	Реализација	12,587	12,691	13,496	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-2%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	+6%	+4%
Укупна имовина	План	3,385,520	3,918,850	3,919,900	4,340,600
	Реализација	2,853,174	3,013,924	3,193,596	-
	% одступања реализације од плана	-16%	-23%	-19%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+6%	+6%	+36%
Пословни приходи	План	265,600	299,450	333,380	366,546
	Реализација	210,868	235,322	273,500	-
	% одступања реализације од плана	-21%	-21%	-18%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+12%	+16%	+34%
Пословни расходи	План	265,117	299,291	333,018	366,540
	Реализација	209,668	235,127	273,459	-
	% одступања реализације од плана	-21%	-21%	-18%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+12%	+16%	+34%
Пословни резултат	План	483	159	362	6
	Реализација	1,200	195	41	-
	% одступања реализације од плана	+148%	+23%	-89%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-84%	-79%	-85%
Нето резултат	План	723	499	802	916
	Реализација	691	449	805	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-10%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-35%	+79%	+14%

Број запослених на дан 31.12.	План	152	152	152	152
	Реализација	139	133	136	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-13%	-11%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-4%	+2%	+12%
Просечна нето зарада	План	65,527	73,518	83,987	94,883
	Реализација	60,089	70,614	83,266	-
	% одступања реализације од плана	-8%	-4%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+18%	+18%	+14%
Инвестиције	План	6,570	7,140	6,150	9,510
	Реализација	3,656	3,022	3,000	-
	% одступања реализације од плана	-44%	-58%	-51%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-17%	-1%	+217%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
EBITDA	4,913	4,768	5,306	6,266
ROA	0.024	0.015	0.025	0.021
ROE	5.49	3.54	5.96	6.54
Оперативни новчани ток	31,002	30,631	3,564	4,361
Дуг / капитал	22,568	23,648	23,563	30,882
Ликвидност	100.55	100.5	100.17	100.04
% зарада у пословним приходима	80.19	80.87	82.57	83.02

у 000
динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење				

у 000
динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Члан 3

У Поглављу 4, тачка 4.1 Образложење прихода, тачка 4.2 Образложење расхода, мењају се и гласе:

4.1 Образложење прихода

Табела "Сопствени извори финансирања" приказује план и процену остварења у 2024. години и планиране износе прихода за 2025.годину. Планирани приходи у 2025.години износе 367.565.910,00 динара.

Процена остварења прихода за 2024.годину рађена је на основу извештаја о остварењу прихода закључно са октобром 2024.године и процене остварења за новембар и децембар 2024.године. Процена је рађена на основу праћења наплате од оснивања предузећа 2009.године. Анализе показују да је наплата у последњем кварталу већа у просеку за 15% а ако посматрамо последње 3 године наплата у децембру месецу у односу на претходне месеце креће се и до +20%. Предузеће настоји да што већи проценат прихода остварује од комерцијалних уговора. У последње три године тај проценат се креће од 19-21% а средњорочни план је био да ти приходи буду и 30%. Процена је да ће ове године учешће комерцијалних послова у укупним приходима бити 28,8% тако да је предузеће оваквим резултатом испунило један од приоритетних циљева.

План прихода за 2025.годину рађен је на основу броја корисника којима предузеће фактурише и наплаћује рачуне а на основу података који су нам достављени од стране предузећа у чије име и за чији рачун вршимо наплату, као и повећаним процентом наплате који је резултат континуираног ангажовања на наплати потраживања испоручени стамбено комуналних услуга. Проценом остварења прихода за 2025.годину предузеће је ускладило план прихода са динамиком наплате па је план изменама програма увећан за 8.275.910,00 динара.

На веће приходе у 2025.години битан утицај имаће свакако и могућност наплате на наплатним местима нашег предузећа апсолутно свих рачуна издатих на територији Републике Србије коју наши корисници све више користе и плаћају своје рачуне уз најмању провизију и са најмање утрошеног времена.

Ову врсту услуге предузеће је омогућило на свим наплатним местима, како у просторијама зграде тако и на наплатним местима у свим градским оптинама као и у приградским подручјима где такође предузеће отвара своја наплатна места како би свим нашим корисницима омогућили једнаке погодности приликом плаћања својих месечних рачуна.

Плаћање комуналних рачуна на наплатним местима нашег предузећа врши се без плаћања провизије.

У остале приходе сврстани су приходи од наплате рачуна у име и за рачун предузећа са којима имамо потписане уговоре. Овим приходима су додати планирани приходи који ће се остварити спровођењем проширења обима посла на начин како је напред наведено.

Приходи ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш зависе како од степена наплате тако и од уговорених провизија и цена комуналних услуга предузећа у чије име и за чији рачун вршимо наплату. ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш на основу Одлуке о утврђивању висине накнаде за обављање послова обједињене наплате за комунално – стамбене услуге, које плаћају јавна и јавно – комунална предузећа („Службени лист“ Града Ниша бр. 94/2006, 10/2015, 108/2020, 85/2021 и 115/2022, 13/2023 – прећишћен текст), наплаћује провизију за вршење својих услуга предузећима у чије име и за чији рачун врши наплату. Провизија је различита и

износи за ЈКП Градска Топлана 3.5%, ЈКП Наиссус 3,98%, ЈКП Медиана 5,20%, ЈП Нишстан 6% (закуп градских станова 2%), Еко накнада 6.5% (наплата заосталих потраживања, ова обавеза се не фактурише од марта 2017.године), ЈКП „Горица“ Ниш 5% (у складу са уговором) и за све средње, мале удружиоце и скупштине станара 8% плус ПДВ.

СОПСТВЕНИ ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА

Редни бр.	Назив	План 2024	Процена 2024	План 2025	Процена 2024/ План 2024	План 2025/ План 2024
1	2	5		5	6	7
1	ПОСЛОВНИ ПРИХОД					
1.1	ЈП "Нишстан"	18,900,000.00	14,500,000.00	19,500,000.00	76.72	103.17
1.2	ЈКП "Градска топлана"	88,900,000.00	69,500,000.00	97,000,000.00	78.18	109.11
1.3	ЈКП "Медиана"	69,160,000.00	59,500,000.00	75,500,000.00	86.03	109.17
1.4	ЈКП "Наиссус"	69,500,000.00	49,500,000.00	76,916,230.00	71.22	110.67
1.5	ЈКП "Горица"	1,000,000.00	1,000,000.00	1,200,000.00	100.00	120.00
1.6	Накнада за заштиту животне средине	1,000,000.00	450,000.00	1,000,000.00	45.00	100.00
1.7	Накнада за градско грађевинско земљиште	1,500,000.00	900,000.00	1,500,000.00	60.00	100.00
	Остали пословни приходи	75,520,000.00	74,450,000.00	85,399,680.00	98.58	113.08
1.8	Приходи од утужења	7,900,000.00	3,700,000.00	8,530,000.00	46.84	107.97
	УКУПНО	333,380,000.00	273,500,000.00	366,545,910.00	82.04	109.95
2	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ					
2.1	Финансијски приходи од камата	50,000.00	50,000.00	50,000.00	1.00	1.00
2.2	Остали финансијски приходи				0.00	0.00
	УКУПНО	50,000.00	50,000.00	50,000.00	1.00	100.00
3	ОСТАЛИ ПРИХОДИ					
3.1	Остали приходи	500,000.00	720,000.00	970,000.00	144.00	194.00
	УКУПНО	500,000.00	720,000.00	970,000.00	144.00	194.00
	СВЕГА	333,930,000.00	274,270,000.00	367,565,910.00	82.13	110.07

Напомена: Извори финансирања приказани су без ПДВ-а, накнада за градско грађевинско земљиште се од 01.01.2014.године на основу Закона о планирању и изградњи, не фактурише корисницима, а планирани приходи се односе на наплату ненаплаћеног потраживања из ранијег периода. Накнада за заштиту животне средине се не фактурише од марта 2019.године па су планирани приходи од ненаплаћеног потраживања из ранијег периода.

Преглед планираних расхода по наменама за 2025. годину

Р.бр.	К-то	ОПИС	План 2024	Процена остварења 2024	План 2025	План 2025/План 2024	Процена 2024/План 2024
	1	2	6	5	6	7	8
1	5121	Трошкови канцелар. материјала	1,900,000.00	1,200,000.00	1,900,000.00	100.00	63.16
2	5121	Трошкови алата	20,000.00	2,000.00	20,000.00	100.00	10.00
3	5121	Трошкови електро материјала	50,000.00	50,000.00	100,000.00	200.00	100.00
4	5121	Тр. штампаног материјала	6,000,000.00	2,950,000.00	5,000,000.00	83.33	49.17
5	5121	Трошкови резервних делова	600,000.00	400,000.00	600,000.00	100.00	66.67
6	5121	Трошкови ситног инвентара	200,000.00	50,000.00	200,000.00	100.00	25.00
7	5121	Трошкови заштитне опреме	500,000.00	220,000.00	300,000.00	60.00	44.00
8	5120	Тр. режијског материјала	800,000.00	600,000.00	800,000.00	100.00	75.00
9	5121	Трошкови пословног инвентара	250,000.00	30,000.00	250,000.00	100.00	12.00
10		СВЕГА ТРОШК. МАТ.И ХТЗ ОПРЕМЕ (од 1 до 9)	10,320,000.00	5,502,000.00	9,170,000.00	88.86	53.31
11	5130	Трошкови погонског горива	500,000.00	400,000.00	600,000.00	120.00	80.00
12	5131	Трошкови ел.енергије и топлотне енергије	6,800,000.00	2,800,000.00	4,800,000.00	70.59	41.18
13		УКУПНО ТРОШК.ЕЛ.ЕН. И ГОРИВА (од 11 до 12)	7,300,000.00	3,200,000.00	5,400,000.00	73.97	43.84
14	5200	Трошкови нето зарада	153,191,498.00	127,453,951.00	173,065,716.00	112.97	83.20
15	5200	Трошкови пореза на зараде	21,853,281.00	17,813,489.00	23,265,589.00	106.46	81.51
16	5200	Трошкови доприноса (ПИО)	30,594,593.00	25,390,064.00	34,315,100.12	112.16	82.99
17	5200	Допринос за здравст. осигурање	11,254,440.00	9,339,916.00	12,623,144.00	112.16	82.99
18	5200	Тр. допр.за незапосленост	1,638,996.00	1,360,182.00	1,838,308.94	112.16	82.99
19		БРУТО ЗАРАДА I (од 14 до 18)	218,532,808.00	179,567,842.00	245,107,858.00	112.16	82.17
20	5210	Допринос ПИО на терет послодавца	21,853,280.00	18,135,760.00	24,510,783.00	112.16	82.99
21	5211	Допринос за здравст. осигурање	11,254,440.00	9,339,917.00	12,623,055.00	112.16	82.99
22		ДОПРИНОСИ НА ТЕРЕТ ПОСЛОД. (од 20 до 22)	33,107,720.00	27,204,528.00	37,133,838.00	112.16	82.17
23	5220	Трошкови уговора о делу	0.00	0.00	120,000.00	0.00	0.00
24	5251	Стручно усавршавање радника	640,000.00	350,000.00	640,000.00	100.00	54.69
25	5260	Накнада члановима Надзорног одбора	1,518,980.00	1,518,980.00	1,518,980.00	100.00	100.00
26	5269	Стручно усавршавање Надзорни одбор	150,000.00	30,000.00	150,000.00	100.00	20.00
27		УКУПНО (од 24 до 27)	2,308,980.00	1,898,980.00	2,428,980.00	105.20	82.24
28	5290	Трошкови отпремнине	800,000.00	630,000.00	500,000.00	62.50	78.75
29	5291	Трошкови помоћи и стипендија	7,450,000.00	7,450,000.00	8,330,000.00	111.81	100.00
30	5292	Трошкови јубиларних награда	200,000.00	200,000.00	500,000.00	250.00	100.00
31	5293	Допринос за сп.рад.и и рекреативни одмор	1,548,000.00	1,368,041.00	2,130,894.00	137.65	88.37

32	5295	Тр. превоза на службеном путу	290,000.00	40,000.00	290,000.00	100.00	13.79
33	5296	Трошкови превоза са и на раду	6,600,000.00	4,856,560.00	6,988,700.00	105.89	73.58
34	5297	Тр. дневница за службени пут	90,000.00	30,000.00	90,000.00	100.00	33.33
35	5292	Тр. за новогод. пакетиће	590,000.00	360,000.00	590,000.00	100.00	61.02
36	5299	Остали трошкови накнада	200,000.00	180,000.00	200,000.00	100.00	90.00
37		СВЕГА ЛИЧНИ РАСХОДИ И НАКНАДЕ (од 29 до 37)	17,768,000.00	15,114,601.00	19,619,594.00	110.42	85.07
38	5310	Трошкови ПТТ и ост. ком. везе	5,450,000.00	5,450,000.00	5,950,000.00	109.17	100.00
39	5320	Трошкови услуга одржавања	4,630,000.00	3,630,000.00	5,130,000.00	110.80	78.40
	5320	Тр. одржавања осн. средстава	3,630,000.00	3,630,000.00	4,130,000.00	113.77	100.00
	5320	Тр. адаптације посл. простора	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	100.00	0.00
40	5330	Трошкови закупнина	2,020,000.00	1,800,000.00	2,520,000.00	124.75	89.11
41	5350	Трошкови рекламе и пропаганде	200,000.00	200,000.00	200,000.00	100.00	100.00
42	5360	Трошкови истраживања	450,000.00	0.00	450,000.00	100.00	0.00
43	5390	Трошкови осталих услуга	1,990,000.00	900,000.00	1,990,000.00	100.00	45.23
44	5400	Трошк. амортизације	4,900,000.00	4,500,000.00	5,300,000.00	108.16	91.84
45	5450	Трошкови резервисања	1,900,000.00	1,900,000.00	2,900,000.00	152.63	100.00
46	5500	Трошк. непроизводних услуга	2,300,000.00	2,300,000.00	2,300,000.00	100.00	100.00
47	5501	Трошкови спонз. и донаторства	200,000.00	200,000.00	600,000.00	300.00	100.00
48	5502	Остали трошкови	600,000.00	500,000.00	700,000.00	116.67	83.33
49		СВЕГА ТРОШК. (од 39 до 48)	24,640,000.00	21,380,000.00	28,040,000.00	113.80	86.77
50	5510	Трошкови репрезентације	490,000.00	490,000.00	490,000.00	100.00	100.00
51	5520	Трошкови премије осигурања	790,000.00	790,000.00	790,000.00	100.00	100.00
52	5530	Трошкови платног промета	9,300,000.00	8,100,000.00	9,300,000.00	100.00	87.10
53	5541	Тр. чланарине привредне комора	360,000.00	250,000.00	360,000.00	100.00	69.44
54	5553	Трошкови пореза	200,000.00	0.00	200,000.00	100.00	0.00
55	5591	Нематеријални трошкови	7,900,000.00	7,900,000.00	8,500,000.00	107.59	100.00
56	5623	Расходи камата	50,000.00	1,000.00	40,000.00	80.00	2.00
57	5699	Остали финансијски расходи	10,000.00	1,000.00	10,000.00	100.00	10.00
58	5700	Смањење бредн. осн. средстава	10,000.00	1,000.00	10,000.00	100.00	10.00
59	5740	Мањкови	10,000.00	1,000.00	10,000.00	100.00	10.00
60	5792	Остали расходи	10,000.00	1,000.00	20,000.00	200.00	10.00
61	5910	Расходи из ранијих година	20,000.00	1,000.00	20,000.00	100.00	5.00
62		СВЕГА ТРОШК (од 50 до 61)	19,150,000.00	17,536,000.00	19,750,000.00	103.13	91.57
		СВЕГА	333,127,508.00	271,403,951.00	366,650,270.00	110.06	81.47

4.2 Образложење расхода

Процена расхода за 2024.годину

Процењени расходи у 2024.години су у границама планираних и нема одступања од планираних позиција.

Процењени трошкови зарада су рађени на бази стварно исплаћених зарада закључно са октобром и укалкулисаним износом који је усклађен са бројем ангажованих запослених за новембар и децембар.

У 2024.години предузеће је пословало са високим степеном рационализације трошкова, уз свакодневно праћење прихода, као и процене оправданости сваке појединачне набавке и давању приоритета набавкама које су неопходне за обављање делатности. Расходи су реализовани са 82,09% у односу на планиране.

Образложење планираних расхода за 2025.годину

Програмом пословања ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш планирани су расходи у укупном износу од 366.650.270,00 динара. Расходи су планирани рационално, реално, водећи рачуна о стварним потребама предузећа. Приоритети за следећу пословну годину, а који су неопходни ради несметаног процеса рада све у циљу успешног пословања предузећа, су свакако улагања у софтверска решења и опрему која је неопходна за реализацију и праћење како штампања и дистрибуције, тако и наплате комуналних рачуна.

Трошкови штампаног и канцеларијског материјала су за 2025.годину планирани у истом износу као и у 2024.години. Набавка канцеларијског, штампаног и другог потрошног и рачунарског материјала, чије су процењене количине извршене на основу анализе утрошака из претходна три пословна периода, а цене увидом у актуелне цене различитих понуђача електронским путем, рачунајући и процену очекиваног пораста цена на тржишту указују да су планске позиције на нивоу овогодишњих одмерене и планиране у складу са потребама.

Трошкова ПТТ услуга су већи у 2025.години због очекиваних повећања цена услуга мобилне телефоније.

Трошкови заштитне опреме су планирани у мањем износу у односу на претходну у складу са потребама. У 2024.години набављени је све планирано у складу са Правилником о безбедности и здрављу на раду бр. 00-3257-1. Трошкови режијског материјала (средства за одржавање чистоће) су на истом нивоу као у претходној години.

Трошкови рекламе и пропаганде, репрезентације, спонзорства, донаторства и донације, службена путовања, планирани су у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025.годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027.године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, број 90/24), као и са свим важећим законским и подзаконским актима.

Трошкови спонзорства и донације у 2025.години планирани су у већем износу у односу на претходну годину. Наиме, свесни потребе да, пре свега организације које развијају спортску, културну или хуману страну, на овај начин добијају већу шансу да у локалној заједници повећају квалитет живота али и утичу на социјални развој и смањење неједнакости, планском позицијом предвидели смо већи износ средстава да овај начин допринесемо општем

интересу. Услов за реализацију ове позиције је пре свега финансијски резултат који ће предузеће остварити у току наредне планске године и није нужно неопходно реализовати позицију у целости. Одлуку о додели донације доноси директор у складу са могућностима али и уз писану обавезу примаоца донације да ће средства користити искључиво за предвиђене циљеве.

Позиција Стручно усавршавање радника је планирана у складу са повећањем цена стручних часописа и котизација за стручна саветовања тако да за наредну планску годину износи 640.000 динара. Износ је планиран на основу добијених понуда.

У претходним годинама предузеће није имало потребе за ангажовањем по основу уговора о делу па ова позиција у плану расхода није била предвиђена. У 2025.години предузеће планира да унапреди рачунски систем „Oracle“ на модерније верзије истог система са верификацијом потпуне функционалности система и самим тим постоји реална потреба за ангажовањем једног стручног лица.

Планирана средства за потрошњу горива за 2025.годину су 600.000,00 динара од чега 450.000,00 динара за службене аутомобиле а остатак финансијских средстава за струјни агрегат. Износ је планиран у складу са актуелном ценом горива као и потребама предузећа пре свега за доставу рачуна на подручјима ван територије града где не постоји јавни превоз за достављаче.

Трошкови енергије су у 2025.години планирани су у односу на потрошњу у 2024.години и очекиваним повећањима цена.

Трошкови средстава на име репрезентације у 2025.години планирани су на нивоу прошлогодишњих. Критеријуми за коришћење наведених трошкова садржани су у Правилнику о коришћењу средстава репрезентације у ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш од 03.09.2015.године, бр. 00-7626 те сходно наведеном врши се реализација истих.

Трошкови средстава за пропаганду у 2025.години планирани су на нивоу прошлогодишњих а намењени су искључиво информисању грађана како би се корисницима увек додатно пружиле детаљне информације о погодностима за плаћање стамбено- комуналних рачуна, новости око репрограма заосталих дуговања, погодности за социјално угрожене кориснике. Контакт са грађанима кроз медије показао се изузетно ефикасним у делу наплате.

Средства на име солидарне помоћи у 2025.години планирана су у већем износу него у претходној години. Средства су планирана у складу Анексом II Посебног колективног уговора, процењеним потребама за солидарну помоћ и планиран је износ за ангажовање стипендиста на пословима уређења базе, обраду рачуна и израду програмских решења.

Износ помоћи утврђује се за сваког запосленог на годишњем нивоу у висини од 41,800.00 динара нето. Исплата солидарне помоћи биће реализована једино у случају да не ремети пословање предузећа и да не утиче на позитиван финансијски резултат. Без повећања прихода у планираном износу исплата солидарне помоћи неће бити реализована. ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш од оснивања па до данас заступа пословну политику без задуживања код пословних банака и са такву политику ће спроводити и у следећој пословној години.

Трошкови отпремнина и јубиларних награда предвиђени су на основу података кадровске скључе. Потребно је нагласити да су средства за отпремнине предвиђена за троје запослених који у 2025.години испуњавају бар један услов за одлазак у пензију. Исплата се врши на основу стечених услова за исплату исте, а предузеће је у претходном периоду извршило резервисање средстава по овом основу. Планирана су средства у складу са МРС 19 Трошкови резервисања

за одлазак у пензију и исплату јубиларних награда у складу са важећим прописима.

Планска позиција ПТТ трошкови и остале комуникационе везе усклађена је са тржожним ценама и реалним потребама.

Трошкови Услуга одржавања планирана су за одржавање пословног простора, основних средстава предвиђених за дистрибуцију рачуна и одржавање интелектуалне својине (софтверских решења) у власништву ЈКП „Обједињена наплата“. Трошкови одржавања софтверских решења су предвиђена и за следећу годину кроз ову позицију.

Трошкови истраживања се односе на трошкове консултантских услуга а важан део у наредној планској години чине услуге које се односе на обавезе по основу најављених промена Законских решења које ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш планира да спроведе у 2025. години.

Трошкови амортизације су планирани у износу који је предвиђен на основу прорачуна очекиване амортизације опреме набављене у претходном периоду.

Трошкови непроизводних услуга се односе на куповину времена за емитовање програма. Обзиром на велику заинтересованост корисника за остварење права на умањење рачуна, представници ЈКП „Обједињена наплата“ намеравају да, додатним ангажовањем, медијског простора стимулишу кориснике који нередовно измирују своје обавезе да, макар део својих заосталих дуговања – регулишу (исплате) уз додатне попусте. Наведено ће увећати проценат наплате и повећати прилив средстава свим пословним партнерима, као и другим организацијама које своје рачуне измирују преко обједињеног рачуна.

Трошкови за рекреативни одмор су у складу са Колективним уговором и износе 0,75% од планиране зараде.

Трошкови платног промета за 2025. годину планирани су у складу са реализацијом у 2024-ој години, очекиване наплате у 2025. години али и све веће употребе платних картица приликом измирења дуговања.

Нематеријани трошкови исказани на позицији 5591 су парнични трошкови правних заступника предузећа. Трошкови по овом основу настају искључиво када дужник уложи приговор на Предлог за извршење на основу веродостојне исправе повериоца који спроводи јавни извршитељ и започне парницу пред надлежним судом. Странци у поступку даје се могућност да пре првог заказаног рочишта у поступку медијације реши своје дуговање без стварања било каквих додатних трошкова. Парнични трошкови зависе од успеха у спору па уколико тужени изгуби спор и изврши исплату целокупног утврђеног износа по основу правноснажне и извршне судске одлуке тек тада се та финансијска средства уплаћују правном заступнику који је водио предметни спор те ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш нема расходе по овом основу.

Из наведеног следи да предузеће нема трошкове по основу ангажовања правних заступника, нити постоји ангажовање средстава и ресурса предузећа било које врсте, у било ком пословном периоду када су наведене намене у питању.

Како трошкови настају у моменту исплате или закључења уговора у билансима се приказује трошак али и приход од наплате потраживања по овом основу од утуженог (исказан износ у табели прихода). Износ је на истом нивоу као у текућој години. Након вишегодишњих увећања трошкова утужења у последње две године то више није тренд и очекујемо смањење броја утужених корисника па самим тим и трошкова утужења.

Средства на име масе за зараде запослених планирана су за пословну 2025.годину са пуним фондом радних сати и усклађена су са свим важећим законским, подзаконским и општим актима који регулишу ову област.

Полазну основу приликом планирања наведених средстава за зараде у 2025. години чине појединачне зараде, као и планирани укупан број запослених. Првенствено је извршено усклађивање са Одлуком о висини минималне цене рада за период јануар – децембар 2025.године коју је донела Влада Републике Србије (Сл. Гласник РС 74/2024), односно усклађена је прописана цена рада од 271 динара нето по сату на 308 динар нето по сату.

Маса за зараде је у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025.годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027 године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“ бр.90/2024) увећана за 13,65% уз поштовање критеријума да се просечна зарада по свим категоријама запослених може увећати у овом проценту. Овај износ у себи садржи прописану цену рада од стране Владе Републике Србије, усклађене износе за регрес, топли оброк као и минули рад увећан за 0,5% у складу са Колективним уговором код послодавца.

Програмом о изменама програма пословања ЈКП „Обједињена наплата“ за 2025.годину маса за зараде за последњи кватрал – за месеце октобар, новембар и децембар увећана је за 9,4% у складу са одлуком коју је донела Влада Републике Србије, а која је објављена у „Службеном гласнику РС“ број 67 од 31.07.2025.године. Поред тога увећана је и маса за зараде за септембар 2025.године обзиром на то да је исплата септембарске зараде у октобру и да у складу са одлуком Владе РС да се све исплате након 1.октобра 2025.године врше по новој цени рада од 337 динара. Укупно увећање планираних расхода је 8.275.910,00 динара у бруто 2 износу. Маса за зараде је за укупан планирани број запослених у овим месецима за пуно радно време. Зараде пословодства обрачунате су у складу са Закључком Градског већа Града Ниша број 1253-9/2024-03 од 29.11.2024.године и овим Програмом о изменама програма пословања нису измењене.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	22,500	23,750	24,250	28,100
01	1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	5,500	5,750	5,750	6,600
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	5,500	5,750	5,750	6,600
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	17,000	18,000	18,500	21,500
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	17,000	18,000	18,500	21,500
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностраништу	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				

044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицама и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	4,215,100	4,160,500	4,262,300	4,312,500
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1,100	1,100	900	1,000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	600	600	400	500
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	500	500	500	500
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	26,000	26,400	26,400	26,000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	26,000	26,400	26,400	26,000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	4,103,000	4,053,000	4,153,000	4,200,500
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	4,100,000	4,050,000	4,150,000	4,197,500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	3,000	3,000	3,000	3,000
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				

23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	85,000	80,000	82,000	85,000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	4,237,600	4,184,250	4,286,550	4,340,600
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	310,000	310,000	310,000	953,500
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	13,468	14,212	13,792	14,010
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	5,005	5,005	5,005	5,005
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	8,089	8,089	8,089	8,089
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	374	1,118	698	916
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	374	1,118	698	916
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				

	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	10,600	9,000	8,000	16,000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	10,600	9,000	8,000	16,000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	10,600	9,000	8,000	16,000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	4,213,532	4,161,038	4,264,758	4,310,590
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				

(део), 425 (део) и 429 (део)						
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	2,000	2,000	2,000	2,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2,000	2,000	2,000	2,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	4,211,532	4,159,038	4,262,758	4,308,590
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	4,207,032	4,154,638	4,258,208	4,303,990
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	4,500	4,400	4,550	4,600
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) $\geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411 \geq 0$	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	4,237,600	4,184,250	4,286,550	4,340,600
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	310,000	310,000	310,000	953,500

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	92,400	179,450	268,502	366,546
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	92,400	179,450	268,502	366,546
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	92,400	179,450	268,502	366,546
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	92,351	178,837	268,489	366,540
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	4,968	8,135	11,203	14,570
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	71,445	144,627	220,498	304,290
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	57,653	117,658	180,512	245,108
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	8,735	17,825	27,348	37,134
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	5,057	9,144	12,638	22,048
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	4,300	4,700	5,000	5,300
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	4,588	9,175	13,163	16,240
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	500	500	1,000	2,900

55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6,550	11,700	17,625	23,240
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	49	613	13	6
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	50	50	50	50
660 и 661	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	50	50	50	50
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	15	30	45	50
560 и 561	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	15	30	45	50
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	35	20	5	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	300	500	700	970
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	10	15	20	40
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	92,750	180,000	269,252	367,566
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	92,376	178,882	268,554	366,630
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	374	1,118	698	936
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				

59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				20
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	374	1,118	698	916
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	374	1,118	698	916
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000
динара

ПОЗИЦИЈА	АО П	Износ			
		План 01.01- 31.03.202 5.	План 01.01- 30.06.202 5.	План 01.01- 30.09.202 5.	План 01.01- 31.12.202 5.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	3,484,861	3,669,139	3,950,000	4,420,639
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	98,800	202,000	270,000	370,000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	3,386,061	3,467,139	3,680,000	4,050,639
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	3,484,500	3,671,000	3,963,000	4,416,278
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3,400,500	3,500,000	3,700,000	4,069,278
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	71,000	145,000	218,000	296,000
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	13,000	26,000	45,000	51,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	361			4,361
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	1,861	13,000	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	11,000	13,778	14,500	15,000
1. Куповина акција и удела	3024				

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	11,000	13,778	14,500	15,000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	11,000	13,778	14,500	15,000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	3,484,861	3,669,139	3,950,000	4,420,639
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	3,495,500	3,684,778	3,977,500	4,431,278
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	10,639	15,639	27,500	10,639
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	95,639	95,639	95,639	95,639
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	85,000	80,000	68,139	85,000

Члан 4

У Поглављу 4, тачка 4.3 Цене, мењају се и гласи:

4.3 Цене

ЈКП „Обједињена наплата“, исказивање и обрачунавање прихода врши применом процената утврђених на основу Одлуке о утврђивању висине накнаде за обављање послова обједињене наплате за комунално – стамбене услуге, које плаћају јавна и јавно – комунална предузећа („Службени лист“ Града Ниша бр. 94/2006, 10/2015, 108/2020, 85/2021 и 115/2022, 13/2023 – пречишћени текст). Предузеће наплаћује провизију за вршење својих услуга предузећима у чије име и за чији рачун врши наплату. Провизија је различита и износи за ЈКП Градска Топлана 3.5%, ЈКП Наиссус 3,98%, ЈКП Медиана 5,20%, ЈП Нишстан 6% (закуп градских станова 2%), Еко накнада 6.5%(наплата заосталих потраживања, ова обавеза се не фактурише од марта 2017.године) , ЈКП „Горица“ Ниш 5% (у складу са уговором) и за све средње, мале удружиоце и скупштине станара 8% плус ПДВ.

Цене "Обједињене наплате" у директној су вези са ценама, осталих јавних и јавно-комуналних предузећа који своје цене пројектују и усклађују у складу са Фискалном политиком за дату годину. Приходи ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш су у функцији покрића трошкова обављања делатности.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01.31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01.31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	153,191,498	127,453,951	40,517,405	82,687,585	127,455,983	173,065,716
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	218,532,808	181,357,602	57,653,269	117,658,738	180,512,142	245,107,858
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	251,640,528	208,833,279	66,387,739	135,484,034	207,859,730	282,241,696
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	152	136	152	152	152	152
4.1.	- на неодређено време	132	123	132	132	132	132
4.2.	- на одређено време	20	13	20	20	20	20
5	Накнаде по уговору о делу			120,000	120,000	120,000	120,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*			1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,518,980	1,518,980	379,743	759,488	1,139,234	1,518,980
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	6,600,000	4,856,560	1,677,415	3,374,000	5,172,000	6,988,700
20	Дневнице на службеном путу	90,000	30,000	50,000	60,000	80,000	90,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	290,000	40,000	100,000	150,000	210,000	290,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	800,000	630,000	300,000	300,000	400,000	500,000
23	Број прималаца отпремнине	7	7	2	2	2	3
24	Јубиларне награде	200,000	200,000	350,000	400,000	500,000	500,000
25	Број прималаца јубиларних награда	7	7	2	4	6	6
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	7,250,000	7,250,000	400,000	900,000	1,300,000	7,130,000
28	Стипендије	200,000	200,000	300,000	600,000	900,000	1,200,000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2,488,000	1,908,041	1,030,103	1,830,478	2,085,375	2,920,536
30	Трошкови стручног усавања запослених	640,000	380,000	350,000	649,000	730,000	790,000

Члан 5

У Поглављу 5, табела Планирани начин расподеле добити, мења се и гласи:

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

	План 2024.	Процена остварења 2024.	План за 2025.	Инд. 3/2	Инд. 4/2
1	2	3	4	5	6
Укупан приход	333,930,000.00	274,270,000.00	367.565.910,00	82,13	110,07
Укупан расход	333,127,508.00	273,464,860.00	366.650.270,00	82,10	110,06
Резултат	802,492.00	805,140.00	915,640.00	100,33	114,10

Као што је у табели приказано очекује се да добит за 2024.годину буде у износу од 805,140.00 динара.

Директор ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш предложиће Надзорном одбору да у складу са својом надлежношћу донесе Одлуку по којој би половина остварене добит ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш настала у 2024.години, у износу од 402,570.00 динара била уплаћена у буџет Града Ниша, а дуга половина распоређена на резерве.

Таква одлука Надзорног одбора била би наставак континуитета од 2013. године. У следећој табели приказана је остварена добит у претходне три године и начин како је одлукама Надзорног одбора распоређена:

Година	Остварена нето добит	Расподела добити	
		Уплаћено у буџет Града	Распоређено на резерве
2021	632,236.42	316,118.21	316,118.21
2022	691,156.21	345,578.11	345,578.11
2023	449,497.44	224,748.72	224,748.72

Програмом пословања за 2025. годину планирано је остварење добити у износу од 915,642.00 динара. ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш је спремна да и у наредним годинама поступа у складу са одлуком Града.

Члан 6

У Поглављу 6, План зарада и запошљавања, мења се текст и прилози 11 – Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.годину – Бруто 1, Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.годину – Бруто 2,11а - Распон исплаћених и планираних зарада, и гласе:

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Средства на име масе за зараде запослених планирана су за пословну 2025.годину са пуним фондом радних сати и усклађена су са свим важећим законским, подзаконским и општим актима који регулишу ову област.

Полазну основу приликом планирања наведених средстава за зараде у 2025. години чине појединачне зараде, као и планирани укупан број запослених. Првенствено је извршено усклађивање са Одлуком о висини минималне цене рада за период јануар – децембар 2025.године коју је донела Влада Републике Србије (Сл. Гласник РС“ 74/2024), односно усклађена је прописана цена рада од 271 динара нето по сату на 308 динара нето по сату.

Програмом о изменама програма пословања извршено је и усклађивање са одлуком Владе Републике Србије („Сл. Гласник РС“ 67/2025) о повећању цене рада од 308 динара на 337 динара нето по сату за последњи кварта, односно месеце октобар, новембар и децембар 2025.године.

Маса за зараде је у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025.годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027 године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“ бр.90/2024) и увећана за 13,65% уз поштовање критеријума да се просечна зарада по свим категоријама запослених може увећати у овом проценту. Овај износ у себи садржи прописану цену рада од стране Владе Републике Србије, усклађене износе за регрес, топли оброк као и минули рад увећан за 0,5% у складу са Колективним уговором код послодавца. Увећање за четврти квартал је додарних 9,4% на планирану масу Програмом пословања за 2025.годину.

Средстава на име масе за зараде за старозапослене рађена је са пуним фондом радних сати. Предузеће не планира повећање укупног броја запослених у односу на 2024.годину а пријем новозапослених лица планира у складу са природним одливом запослених а за чије попуњавање постоји реална потреба како би се одржао несметани процес рада. Предузеће планира да у 2025.години у радни однос на неодређено време попуни сва слободна радна места како би процес пословања могао да се несметано одвија. У плану је и ангажовање извршиоца на одређено време али искључиво према потребама које диктира динамика спровођења планираних циљева.

Расподела планиране масе за исплату зарада у 2025. години утврђена је по месецима у складу са напред наведеним прописима.

Критеријуми за обрачун и исплату плате пословодства предузећа, дефинисани су важећим законима на територији Републике Србије. Зарада пословодства дефинисана је у складу са напред наведеним прописима који регулишу ову област. Зараде пословодства обрачунате су у складу саЗакључком

Градског већа Града Ниша број 1253-9/2024-03 од 29.11.2024.године и овим Програмом о изменама програма пословања нису измењене.

Програмом о изменама програма пословања ЈКП „Обједињена наплата“ за 2025.годину маса за зараде за последњи квартал – за месеце октобар, новембар и децембар увећана је за 9,4% у складу са одлуком коју је донела Влада Републике Србије, а која је објављена у „Службеном гласнику РС“ број 67 од 31.07.2025.године. Поред тога увећана је и маса за зараде за септембар 2025.године обзиром на то да је исплата септембарске зараде у октобру и да у складу са одлуком Владе РС да сесве исплате након 1.октобра 2025.године врше по новој цени рада од 337 динара. Укупно увећање планираних расхода је 8.275.910,00 динара. Маса за зараде је за укупан планирани број запослених у овим месецима за пуно радно време. Зараде пословодства обрачунате су за септембар и последњи квартал у складу са Колективним уговором код послодавца без умањења.

Зараде пословодства обрачунате су у складу саЗакључком Градског већа Града Ниша број 1253-9/2024-03 од 29.11.2024.године и овим Програмом о изменама програма пословања нису измењене.

Прилог 11

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	152	20,670,623	135,991	130	17,510,811	134,699	18	2,292,858	127,381	4	866,954	216,739
II	152	18,146,663	119,386	130	15,105,770	116,198	18	2,292,858	127,381	4	748,035	187,009
III	152	18,835,983	123,921	130	15,755,451	121,196	18	2,292,858	127,381	4	787,674	196,919
IV	152	20,356,743	133,926	130	17,236,570	132,589	18	2,292,858	127,381	4	827,315	206,829
V	152	20,356,743	133,926	130	17,236,570	132,589	18	2,292,858	127,381	4	827,315	206,829
VI	152	19,291,983	126,921	130	16,211,451	124,703	18	2,292,858	127,381	4	787,674	196,919
VII	152	21,202,623	139,491	130	18,042,811	138,791	18	2,292,858	127,381	4	866,954	216,739
VIII	152	19,291,983	126,921	130	16,211,451	124,703	18	2,292,858	127,381	4	787,674	196,919
IX	152	22,358,798	147,097	130	19,023,096	146,332	18	2,508,387	139,355	4	827,315	206,829
X	152	22,449,024	147,691	130	19,073,683	146,747	18	2,508,387	139,355	4	866,954	216,739
XI	152	19,782,134	130,146	130	16,525,712	127,143	18	2,508,387	139,355	4	748,035	187,009
XII	152	22,364,558	147,135	129	18,849,863	146,150	19	2,647,741	139,355	4	866,954	216,739
УКУПНО		245,107,858	1,612,552		206,783,239	1,591,840		28,515,766	1,576,467		9,808,853	2,452,213
ПРОСЕК	152		134,379	130		132,653	18		131,372	4		204,351

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Предузеће је динамиком запошљавања предвидело да у првом месецу након одласка два запослена у старосну пензију запосли два нова извршиоца тако да укупан број планираних радника износи 152.

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у
динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	152	23,802,223	156,594	130	20,163,699	155,105	18	2,640,226	146,679	4	998,298	249,575
II	152	20,895,881	137,473	130	17,394,294	133,802	18	2,640,226	146,679	4	861,361	215,340
III	152	21,689,635	142,695	130	18,142,402	139,557	18	2,640,226	146,679	4	907,007	226,752
IV	152	23,440,788	154,216	130	19,847,909	152,676	18	2,640,226	146,679	4	952,653	238,163
V	152	23,440,788	154,216	130	19,847,909	152,676	18	2,640,226	146,679	4	952,653	238,163
VI	152	22,214,719	146,149	130	18,667,486	143,596	18	2,640,226	146,679	4	907,007	226,752
VII	152	24,414,821	160,624	130	20,776,297	159,818	18	2,640,226	146,679	4	998,298	249,575
VIII	152	22,214,719	146,149	130	18,667,486	143,596	18	2,640,226	146,679	4	907,007	226,752
IX	152	25,746,156	169,383	130	21,905,095	168,501	18	2,888,408	160,467	4	952,653	238,163
X	152	25,850,052	170,066	130	21,963,346	168,949	18	2,888,408	160,467	4	998,298	249,575
XI	152	22,779,126	149,863	130	19,029,357	146,380	18	2,888,408	160,467	4	861,361	215,340
XII	152	25,752,789	169,426	129	21,705,617	168,261	19	3,048,875	160,467	4	998,297	249,574
УКУПНО		282,241,696			238,110,897			32,835,906			11,294,893	2,823,723
ПРОСЕК	152		154,738	130		152,635	18		152,018	4		235,310

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Маса за зараде за запослене планирана је за пословну 2025.годину са пуним фондом радних сати.

Распон исплаћених и планираних зарада

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години		у динарима
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	87,149	63,591	119,397	83,697	
	Највиша зарада	179,594	125,895	223,237	156,489	
Пословодство	Најнижа зарада	152,467	109,379	168,515	118,129	
	Највиша зарада	189,485	135,000	207,988	145,800	

Пословодство важећом Систематизацијом чине четири радна места од којих су, поред директора, два радна места руководиоца и радно место ревизора. Зараде су планиране у складу са важећим законским, подзаконским и општим актима а пре свега у складу са Колективним уговором код послодавца којим су уређени елементи зараде. Зарада директора је 145.800,00 динара у свим месецима и ограничена је Закључком Градског већа Града Ниша број 1253-9/2024-03 од 29.11.2024.године.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до 31.08. 2025. године - Бруто 1

у
динарим
а

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	127	16,739,405	131,806	124	16,115,442	129,963				3	623,963	207,988
II	128	15,136,078	118,251	124	14,390,784	116,055				4	745,294	186,324
III	130	16,048,730	123,452	126	15,262,294	121,129				4	786,436	196,609
IV	130	16,916,223	130,125	126	16,089,384	127,694				4	826,839	206,710
V	130	17,055,210	131,194	126	16,228,257	128,796				4	826,953	206,738
VI	130	16,496,107	126,893	126	15,708,582	124,671				4	787,525	196,881
VII	132	17,680,298	133,942	128	16,858,296	131,705				4	822,002	205,501
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО		116,072,051									5,419,012	
ПРОСЕК	130		127,552							4		193,536

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до 31.08.2025. године - Бруто 2

у
динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослени x	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослени x	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослени x	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	127	19,276,425	151,775	124	18,556,931	149,653				3	718,493	239,498
II	128	17,429,194	136,166	124	16,570,988	133,637				4	858,206	214,552
III	130	18,480,113	142,155	126	17,574,532	139,480				4	905,581	226,395
IV	130	19,479,031	149,839	126	18,526,926	147,039				4	952,105	238,026
V	130	19,639,074	151,070	126	18,686,838	148,308				4	952,236	238,059
VI	130	18,995,267	146,117	126	18,088,432	143,559				4	906,835	226,709
VII	132	20,358,863	154,234	128	19,412,328	151,659				4	946,535	236,634
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО		133,656,967			127,416,974						6,239,992	
ПРОСЕК	130		146,876	126		144,464				4		222,857

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Члан 7

Програм пословања ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш за 2025.годину, број 00-3437, у осталом делу остаје неизмењен.

Предлагач
в.д. директора

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш

Саша Видојковић, дипл.економиста Анђелија Стаменковић, дипл.правник

