

број: 18362/НО/328-4

датум: 05.06.2025. године



ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПРОГРАМА О ИЗМЕНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНО КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „МЕДИАНА“ НИШ ЗА 2025. ГОДИНУ

Јавно комунално предузеће „Медиана“ Ниш је извршило Измену Програма пословања за 2025.годину бр. 43574/НО/316-2 од 02.12.2024. године на који је Скупштина Града Ниша дала сагласност дана 26.12.2024. године, Решењем бр.06-1087/2024-2-2-02.

Основ за измену Програма пословања Јавно комуналног предузећа „Медиана“ Ниш за 2025. годину је:

1. У делу плана расхода мења се следеће:

Измене плана расхода извршене су у складу са потребом да се финансијски план усклади са стварним обавезама, очекиваним током године и правима запослених, као и са текућим ризицима у пословању.

Трошкови за јубиларне награде увећани су за 6.500.000 динара, на основу права признатог Колективним уговором код послодавца, којим су, приликом закључења, преузета повољнија решења у вези са обележавањем радног јубилеја. Остваривање овог права везује се за тренутак подношења захтева од стране запосленог, услед чега процена трошкова није могла бити унапред потпуно предвидива. На овај начин обезбеђује се доследна примена права запослених и усклађеност са праксом у јавним комуналним

системима чији је оснивач Град Ниш. Трошкови помоћи запосленима за лечење и ублажавање последица више силе увећани су за 1.000.000 динара, услед већег броја захтева који су поднети на основу права утврђених Колективним уговором. Ова средства имају карактер солидарне подршке и одражавају социјално одговорно пословање предузећа.

Расходи по основу судских пресуда, који се односе на накнаде штета изазваних уједина паса луталица и штетним утицајима депоније, повећани су за 26.000.000 динара. Процена се заснива на постојећим токовима судских поступака и очекиваном интензитету обавеза до краја текуће године, што налаже правовремено планирање ових неизбежних расхода.

Истовремено је извршена оптимизација структуре трошкова у оквиру осталих нематеријалних услуга, што је резултирало укупним смањењем од 35.700.000 динара. Овим се ослобађа буџетски простор за покриће расхода који имају приоритетни карактер, уз задржавање функционалности у осталим сегментима рада.

Поред тога, трошкови осигурања увећани су за 2.000.000 динара ради обухвата новонабављених комуналних возила и опреме, чиме се обезбеђује њихова адекватна заштита и континуитет у раду.

Предложене измене резултат су одговорног и реалног приступа планирању расхода, са циљем очувања финансијске стабилности и правовремене реакције на унутрашње и спољашње изазове у пословању.

2. У делу плана набавки и инвестиција мења се следеће:

Измене плана инвестиција ЈКП Медиана Ниш извршене су у складу са редефинисањем приоритетних циљева у области инфраструктурног управљања и управљања отпадом, као и у циљу рационализације расположивих финансијских средстава и усмеравања истих ка стратешки важнијим пројектима.

Планом се повлаче набавке мањег оперативног значаја, као што су: мобилни тоалети, ГПП централа, електрични трицикл, полован струг и аутоматизационо тачионо место. Иако ове ставке имају свој функционални допринос, процењено је да у овом тренутку не представљају кључне полуге за унапређење услуга и оперативне ефикасности предузећа.

Истовремено, у фокус улазе инвестиције директно повезане са одрживим управљањем депонијом, што представља јасан помак ка дугорочној стабилизацији и модернизацији комуналне инфраструктуре. Ове инвестиције обухватају:

- **Мониторинг депоније**, као алат за континуирано праћење утицаја и правовремено реаговање;
- **Најам радних машина**, као предуслов за хитне санационе активности и унапређење безбедности локације;
- **Израду пројектне документације**, као основ за систематско и законито уређење депоније;
- **Техничку ревизију пројекта**, као контролни механизам за осигурање квалитета планираних решења.

Финансијска средства ће бити распоређена фазно, током 2025. и 2026. године, како би се омогућила континуираност спровођења пројекта и избегло оптерећење годишњег буџета.

Оваквим приступом обезбеђује се оптимално коришћење ресурса и директно утиче на побољшање квалитета услуга, смањење ризика у раду, као и испуњавање регулаторних и еколошких обавеза на системски начин.

2. Ефекат на резултат пословања

Извршене измене у структури прихода и расхода резултираће благим позитивним померањем планираног резултата пословања. Новопланирана добит на дан 31.12.2025. године износиће 546.000

динара, што представља увећање од 200.000 динара у односу на претходно пројектовани износ. Ова корекција је резултат пажљиво извршене прерасподеле унутар расходне стране, уз задржавање фокуса на приоритетним обавезама и ефикаснијем коришћењу расположивих ресурса.

3. Ефекат на токове готовине

Измене у плану расхода, као и промене у инвестиционим активностима, нису утицале на укупан нето ефекат токова готовине. Промене се односе искључиво на прерасподелу унутар структура – између пословних и инвестиционих активности – без нарушавања укупне ликвидности или способности предузећа да сервисира своје обавезе. Тиме је очуван укупни финансијски капацитет за несметано функционисање у свим сегментима рада.



ПРЕДЛАГАЧ
ЗД ДИРЕКТОРА

Irena Stamenković
Ирена Стаменковић, дипл.инж.машинства