



Апотекарска установа Ниш

Тврђава вашег здравља

ПЛАН РАДА **СА ФИНАНСИЈСКИМ ПЛАНОМ ЗА** **2025. ГОДИНУ**

НИШ, фебруар 2025. ГОДИНЕ



**ОСНОВНИ ПОДАЦИ
О АПОТЕКАРСКОЈ УСТАНОВИ НИШ**

ПОСЛОВНО ИМЕ: **АПОТЕКАРСКА УСТАНОВА НИШ**
СЕДИШТЕ: **БУЛЕВАР ДР. ЗОРАНА ЋИНЂИЋА БР. 6**
БРОЈ ТЕЛЕФОНА **018 / 512 296**
БРОЈ ФАКСА **018 / 512 297**
Е-MAIL: info@apotekanis.co.rs
WEB: www.apotekanis.co.rs
МАТИЧНИ БРОЈ: **07283741**
ПОРЕСКИ ИДЕНТИФИКАЦИОНИ БРОЈ (ПИБ): **100334157**
ТЕКУЋИ РАЧУН: **840-582661-85**
ОСНИВАЧ: **ГРАД НИШ**
ДРУШТВЕНЕ МРЕЖЕ:



Instagram: @apotekanis



Facebook: @apoteka.nis



Mreža X: @apotekanis



Linkedin: @apotekanis



YouTube kanal: @apotekanis

Увод

Апотекарска установа Ниш обавља фармацеутску здравствену делатност и део је система примарне здравствене заштите. План рада Апотекарске установе Ниш за 2025. годину сачињен је на основу Плана рада за 2024. годину и реализације за 2024. годину. Изради годишњег плана Апотекарске установе Ниш претходила је детаљна анализа остварених резултата пословања у 2024. години, сагледавање реалних могућности свих ресурса и потенцијала Апотекарске установе Ниш ка побољшању нивоа фармацеутске здравствене услуге коју Апотекарска установа Ниш пружа становништву Нишавског управног Округа. Одлуком о оснивању Апотекарске установе Ниш и Статутом Апотекарске установе Ниш, предмет планирања су сви послови и задаци у оквиру фармацеутске здравствене делатности.

Апотекарска установа Ниш ће у 2025. години свој развој базирати на развијању и унапређивању поступака рада у области фармацеутске здравствене заштите, давањем предности промоцији здравља, превенцији болести и здравственом васпитању грађана, као и безбедности корисника услуга и запослених.

Основно опредељење Апотекарске установе Ниш ће бити континуирано повећање активности у складу са принципима добре апотекарске праксе, имплементираним европским ИСО стандардима, као и стално унапређење медицинског снабдевања грађана, као и едукативне активности у циљу безбедности корисника услуга и запослених.

Циљ инвестиционог развоја и улагања Апотекарске установе Ниш у 2025. години биће проширење доступности услуга, остваривање нових пословних подухвата и побољшање успешности целокупног пословања. То би омогућило да се побољша квалитет фармацеутске услуге, да се Апотекарске установе Ниш боље позиционира на тржишту региона, достигне већу конкурентност, повећа учешће у комерцијалном делу пословања и добрим делом учествује у физичком расту тржишта.

Оваква оријентација Апотекарске установе Ниш створила би позитивну климу у оквиру здравственог система и локалне заједнице, а представља и гаранцију њеног интегрисања у савремене трендове здравства.

У остваривању инвестиционих улагања Апотекарска установа Ниш ће се ослањати на сопствена средства, улагање оснивача и донације пословних партнера.



Делатност

У складу са Законом о здравственој заштити (Сл. гл. РС бр. 25/2019 и 92/2023 аутентично тумачење), Решењем Привредног суда у Нишу број 54/2020 од дана 14.05.2020. године извршена је промена назива установе „Апотека Ниш“. Нови назив је **АПОТЕКАРСКА УСТАНОВА НИШ**.

Здравствена установа Апотекарска установа Ниш има дугогодишњу традицију пословања. У складу са Уредбом о плану мреже здравствених установа Републике Србије обавља фармацеутску делатност на примарном нивоу на територији Нишавског управног округа.



Површина	2.729 km ²
Становништво 2022.	
— број ст.	343.950
— густина ст.	126,04 ст./km ²

У Установи се обавља фармацеутска здравствена делатност која обухвата:

- снабдевање становништва, здравствених установа, приватне праксе и других правних лица лековима и медицинским средствима, у складу са законом;
- спровођење превентивних мера за очување, заштиту и унапређење здравља становништва, односно промоцију здравља, превенцију болести и здравствено васпитање;
- издавање лекова и медицинских средстава, уз давање савета о њиховом чувању, року употребе, примени, нежељеним реакцијама и интеракцијама, правилној употреби и одлагању;
- унапређивање фармакотерапијских мера и поступака у рационалној примени лекова и медицинских средстава и пружање информација општој и стручној јавности о лековима и медицинским средствима, у складу са законом;
- учешће у изради и спровођењу фармакотерапијских протокола;



- пријављивање нежељених догађаја и нежељених реакција на лекове и медицинска средства, односно фалсификованих лекова и медицинских средстава, у складу са законом којим се уређују лекови и законом којим се уређују медицинска средства;
- праћење исхода терапије, у циљу оптимизације терапије и побољшања исхода лечења, праћењем одређених параметара;
- указивање на могуће интеракције лекова са другим лековима, храном и др., као и избегавање нежељеног терапијског дуплирања примене лекова;
- израду и издавање магистралних, односно галенских лекова;
- повлачење, односно повраћај лекова и медицинских средстава из промета на мало у складу са законом и смерницама добре праксе у дистрибуцији;
- управљање фармацеутским отпадом, у складу са прописима којима се уређује управљање отпадом;
- сарадњу са другим здравственим радницима у вези са применом лекова и медицинских средстава;
- обављање и других фармацеутских услуга и послова апотекарске делатности, у складу са законом.

Своју делатност Апотекарска установа Ниш обавља на територији са 343.950 становника (Републички завод за статистику - попис 2022. године)

Мисија и Визија Апотекарске установе Ниш

Апотекарска установа Ниш дефинисала је своју Мисију и Визију и сагласно томе развила Стратегију развоја за остваривање општих циљева који проистичу из усвојених стратешких докумената.

Мисија

Одржавање континуитета у снабдевању становништва лековима, медицинским средствима и другим производима безбедног квалитета, као и пружање савета, информација и услуга користећи знања, стручност и компетентност запослених. Квалитетна, ефикасна и доступна фармацеутска здравствена заштита и у градској, и у сеоској средини. Дигитализација услуге као комуникацијска "револуција" са корисницима, уз поштовање законске регулативе, етике и морала.

Визија

Апотекарска установа Ниш лидер у апотекарском сектору Србије као стабилна, успешна, савремена, сигурна и иновативна здравствена установа која испуњава захтеве свих заинтересованих страна у пружању врхунске фармацеутске здравствене заштите, уз коришћење свих расположивих дигиталних технологија.

Стратегија развоја

Рентабилан, профитабилан, флексибилан и оперативан приступ тржишту, стално праћење и коришћење савремених достигнућа у решавању задатака и постављених циљева у фармацеутској делатности и коришћење савремених информационих технологија у циљу напретка Установе са планским унапређењем кадровског потенцијала.

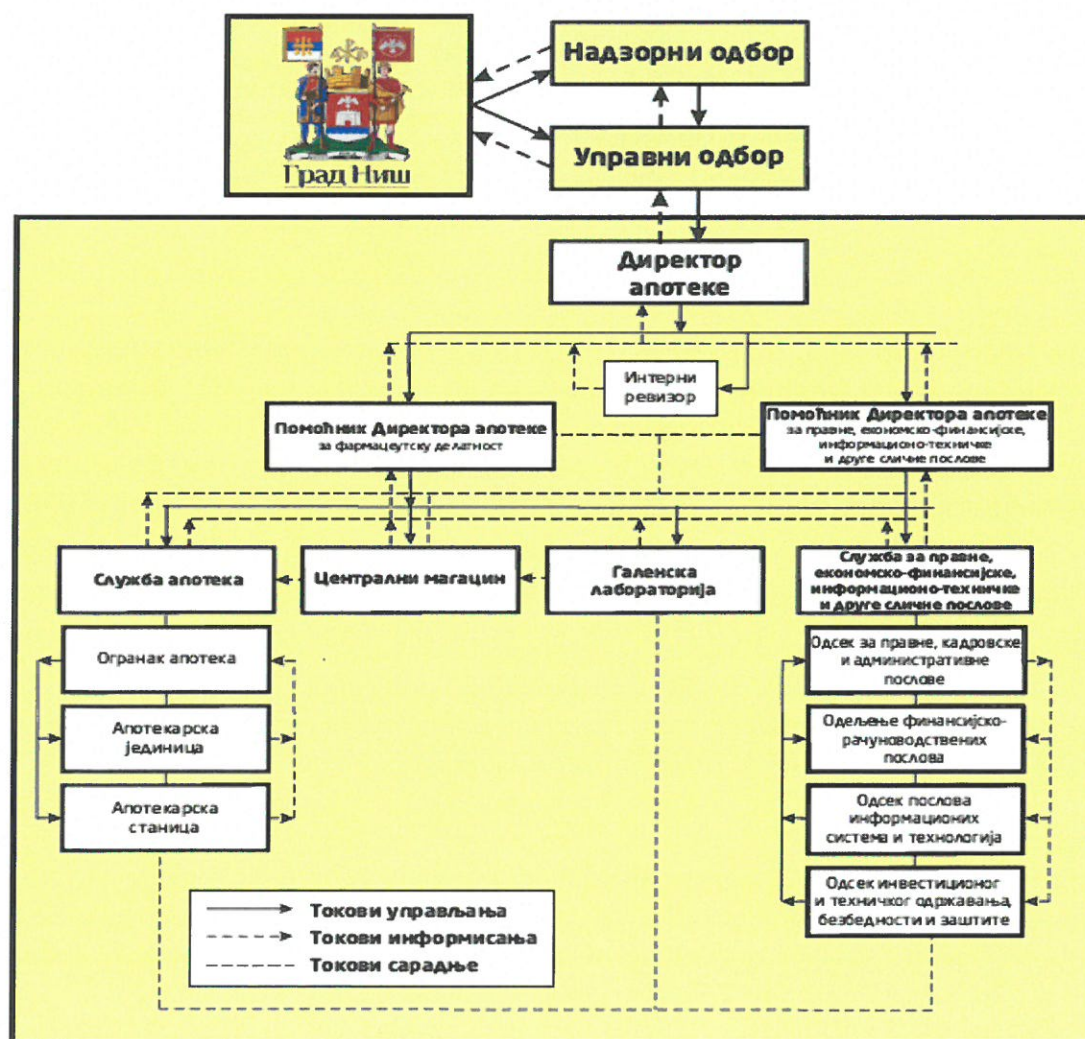


Организација

У циљу ефикасног и рационалног обављања делатности у Апотекарској установи Ниш су образоване следеће организационе јединице:

- Служба апотека (укупно у свом саставу има 43 организационих јединица);
- Галенска лабораторија, ул. Пантелејска бр. 81,
е-mail: prodaja@apotekanis.co.rs, vesna.veljkovic@apotekanis.co.rs,
тел.: 018 /4213 674, 018 /4212 152;
- Централни магацин, ул Војводе Танкосића бр. 13, е-mail: nabavka@apotekanis.co.rs,
centralni.magacin@apotekanis.co.rs
тел.: 018/4254 588; 069/2545880;
- Служба за правне, економско-финансијске, информационо-техничке и друге сличне послове, ул. Булевар др Зорана Ђинђића бр. 6,
е-mail: info@apotekanis.co.rs,
тел.: 018/512-296.

Организациона шема
Апотекарске установе Ниш



Служба апотека обавља промет лекова на мало, промет медицинским средствима и производа битних за здравље људи, израду магистралних лекова, праћење савремених стручних и научних достигнућа, активно учешће у промоцији здравља и спровођењу превентивних мера за очување и заштиту здравља становништва.

Галенска лабораторија израђује и испоручује огранцима апотека, апотекарским јединицама и апотекарским станицама галенске лекове и средства опште намене. У лабораторији за контролу лекова Галенске лабораторије врши се квалитативна анализа фармацеутских супстанци које се користе за израду магистралних лекова у огранцима апотека, квалитативна и квантитативна анализа фармацеутских супстанци које се користе за израду галенских лекова и средстава опште намене, квалитативна и квантитативна анализа магистралних лекова из огранака апотека.

С обзиром да је Галенска лабораторија Апотекарске установе Ниш најстарија галенска лабораторија у Србији, знање и искуство у изради галенских лекова, употпуњено са најновијим захтевима и прописима, потврђено је Решењем Министарства здравља Републике Србије број 515-04-4684/2014-11 од 21. октобра 2014. године и Решењем Министарства здравља Републике Србије број 515-04-2556/2017-11 од 20. априла 2017. године којим се дозвољава израда галенских лекова у Галенској лабораторији која обухвата:

- нестерилне фармацеутске облике (раствори за примену на кожи, капи за уши, капи за нос и течни спрејеви за нос, сирупи, вагинални раствор, вагиторије, супозиторије, масти, хидрофилни кремови, хидрофилни гелови, липофилни кремови, получврсти препарати за усну слузницу, орални прашкови, капсуле),
- стерилне фармацеутске облике (капи за очи, масти за очи, гелови за очи, препарати за иригацију).

У складу са Законом о здравственој исправности предмета опште употребе израђује се и антиалергијска крема, гел против знојења ногу са уротропином и друге препарате за све типове коже лица и тела, за одрасле и децу. Пажљивим избором квалитетних полазних супстанци, као и контролом квалитета у свим фазама израде, гарантује се висок и одржив квалитет ових препарата.

Централни магацин снабдева огранке апотека, апотекарске јединице и апотекарске станице, медицинским средствима и другим производима битним за здравље људи из делатности Апотекарске установе Ниш.

Служба за правне, економско финансијске, информационе, техничке и друге сличне послове обавља правне, нормативне, кадровске, опште, финансијско књиговодствене, планско аналитичке, информатичке, техничке као и друге послове за потребе Апотекарске установе Ниш. У оквиру Одсека послова информационог система и технологија прате се маркетиншке и промотивне активности према општој и стручној јавности. Сва питања о лековима, медицинским средствима и другим производима битним за здравље људи, индикацијама за употребу, интеракцијама између лекова и лекова са храном, нежељеним реакцијама и правилном употребом лекова, као и правилним коришћењем медицинско техничких помагала дипломирани фармацеут специјалиста фармакоинформатике пружа корисницима услуга путем е-mail-а farminfo@apotekanis.co.rs или телефона 063/1086350.



Служба апотека

1. Огранак апотека «ЕИ» Булевар Цара Константина 80
2. Огранак апотека «Бубањ» Салвадора Аљендеа 2а
3. Огранак апотека «Железничар» Димитрија Туцовића 145
4. Огранак апотека «Расадник» Старца Вујадина 1
5. Апотекарска јединица «Ново Село» Јастребачких партизана 14, Ново Село
6. Апотекарска јединица «МИН» Шумадијска 1
7. Огранак апотека «Ледена Стена» Жртава Фашизма 1
8. Огранак апотека «Ратко Павловић» Пантелејска 81
9. Огранак апотека «Дурлан Плус» Деспота Ђурђа 2б
10. Апотекарска јединица «Доња Врежина» Осми Конгрес 1
11. Апотекарска јединица «Горњи Матејевац» Краља Александра 50, Горњи Матејевац
12. Огранак апотека «Јастребац» Хумска 2а
13. Апотекарска јединица «Црвени крст» Булевар 12 фебруар 74
14. Огранак апотека «Бранко Бјеговић» Инжињера Бирвиша 48
15. Апотекарска јединица «Трупале» Цара Лазара 32, Трупале
16. Апотекарска јединица «Поповац» Војника Милована Јовановића 12, Поповац
17. Апотекарска јединица «Горња Топоница» Стевана Синђелића 369, Горња Топоница
18. Огранак апотека «Нишка Бања» Српских јунака 2, Нишка Бања
19. Апотекарска станица «Јелашница» Николе Милјанићког 2, Јелашница
20. Апотекарска јединица «Никола Тесла» Заплањска 11
21. Огранак апотека «Здравље» Булевар др Зорана Ђинђића 6
22. Огранак апотека «14 Октобар» Обреновићева 57 б
23. Огранак апотека «1 Мај» Кнегиње Љубице 3
24. Огранак апотека «Медиана» Булевар др Зорана Ђинђића 81
25. Огранак апотека «Ђеле Кула» Синђелићев Трг 24
26. Огранак апотека «Чегар» Војводе Танкосића 13
27. Огранак апотека «Дуваниште» Мајаковског 20д
28. Огранак апотека «Арника» Момчила Поповића 23, Алексинац
29. Апотекарска јединица «Житковац» Драгољуба Вујића 27, Житковац
30. Апотекарска јединица «Корман» Омладинских бригада 3, Корман
31. Апотекарска јединица «Тешица» Таковска 3, Тешица
32. Апотекарска јединица «Здравље» Партизанска бб, Ражањ
33. Апотекарска станица «Витошевац» Омладинска 15, Витошевац
34. Апотекарска станица «Скорица» Николе Тесле бб, Скорица
35. Апотекарска јединица «Гаџин Хан» Милоша Обилића 61, Гаџин Хан
36. Апотекарска станица «Доњи Душник» Свете Шарковића 32, Доњи Душник
37. Апотекарска станица «Заплањска Топонца» 7.јули 2, Заплањска Топоница
38. Апотекарска станица «Личје» Милоша Обилића бб, Личје
39. Апотекарска станица «Велики Крчимир» Стојана Чавдара 2, Велики Крчимир
40. Огранак апотека «Др. Миленко Хаџић» Хаџићева 22, Сврљиг
41. Апотекарска јединица «Дољевац» Николе Тесле 69, Дољевац
42. Апотекарска станица «Малошиште» Ђуре Јакшића 9, Малошиште
43. Огранак апотека «Мерошина» Нишка 5, Мерошина



У складу са потребама становништва на територији где Апотекарска установа Ниш обавља делатност, а у циљу приближавања извору тражње односно корисницима услуга, уважавајући снагу конкуренције, у 2025. години Апотекарска установа Ниш ће рационалним коришћењем ресурса, у овом случају простора и радног времена, прилагодити ова два фактора својим финансијским могућностима, а све то уз подршку Оснивача.

Радно време

Радно време Апотекарске установе Ниш усаглашено је са радним временом здравствене службе на територији Округа, а у складу са одговарајућим одлукама општина, односно града Ниша.

Директор Апотекарске установе Ниш је 30.12.2024. године донео је Одлуку о распореду радног времена у оквиру радне недеље у Апотекарској установи Ниш за 2025. годину, деловодни број 01-2379/1.

Апотеке, организационе јединице у саставу Апотекарске установе Ниш одређене општим актом Установе радним данима раде од 07:00 - 20:30 часова, а суботом углавном од 07:00 до 16:00 часова. Огранак апотеке "Ђеле Кула", која је на територији града Ниша, ради сваког дана од 00:00 до 24:00 часова. Огранак апотеке "Чегар" ради недељом од 08:00 до 15:00 часова, а огранак апотеке "Дурлан плус" ради недељом од 08:00 до 15:00 часова. На територији општине Алексинац огранак апотеке "Арника" и огранак апотеке са општине Сврљиг "Др Миленко Хаџић", раде радним данима од 07:00 - 20:00 часова, суботом од 07:00-20:00 часова, а недељом од 08:00 до 15:00 часова. Радно време огранака апотека, апотекарских јединица и станица је одређен општим актом установе и утврђено је тако да прати радно време објекта у чијем саставу се налазе.

Радно време апотека огранака апотека, апотекарских јединица и станица у време државних и верских празника утврђује се по Одлуци директора, а у складу са Законом.

Радно време свих организационих јединица је објављено на сајту Апотекарске установе Ниш www.apotekanis.co.rs и редовно се ажурира.

Кадровска политика и план кадрова

Запослени Апотекарске установе Ниш представљају њену највећу вредност, па су планови из области људских ресурса усклађени са политиком, стратегијом и организацијом Установе.

Стратегија и политика Апотекарске установе Ниш у области људских ресурса обухвата адекватно управљање људским ресурсима кроз селекцију људских ресурса која подразумева процес процењивања и запошљавања најквалификованијих кандидата из области фармацеутске делатности, менаџмента и маркетинга. Приоритет управљања људским ресурсима је стављање у функцију знања и вештине запослених кроз тимски рад. Кадровски потенцијал је један од најважнијих потенцијала, потребан за успешно и квалитетно обављање делатности. Један од најтежих, али и најизазовнијих задатака менаџмента је обезбеђивање оптималног броја и структуре запослених радника, али истовремено и потреба Апотекарске установе Ниш за сталним унапређењем квалитета услуге и испуњења захтева заинтересованих страна. Кадровска политика Апотекарске установе Ниш обухвата прилив и



одлив радника, распоређивање радника на радна места и формирање Комисија, радних група и тимова.

Улагање у људске ресурсе представља основ даљег напретка и развоја.

Кадровска политика представља адекватно управљање људским ресурсима. Да би се поверени задаци остварили Апотекарска установа Ниш спроводи адекватну кадровску политику која се састоји од:

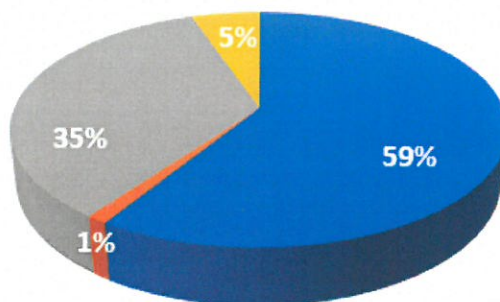
- Распоређивања и оптималног упошљавања радника,
- едукације кадрова,
- планирања односа одлива/прилива кадрова,
- формирања разних Комисија.

У Апотекарској установи Ниш се обавља велики број послова који су различити по обиму, сложености, одговорности и потребном времену за њихово обављање. За обављање свих послова који су у делокругу рада Апотекарске установе Ниш потребан је одговарајући број извршиоца, одговарајуће структуре и квалификације.

У Апотекарској установи Ниш на дан 31. 12. 2024. године радило је 170 радника.

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ АПТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ НИШ НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ		
ШКОЛСКА СПРЕМА	БРОЈ РАДНИКА	% УЧЕШЋА
- са високом школском спремом	100	58,82%
- са вишом школском спремом	2	1,18%
- са средњом стручном спремом	59	34,71%
- НК и КВ радника	9	5,29%
УКУПАН БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ	170	100,00%

ОДНОС ЗДРАВСТВЕНИХ И НЕЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА АПТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ НИШ НА ДАН 31.12.2024.ГОДИНЕ



■ - са високом школском спремом ■ - са вишом школском спремом
■ - са средњом стручном спремом ■ - НК и КВ радника

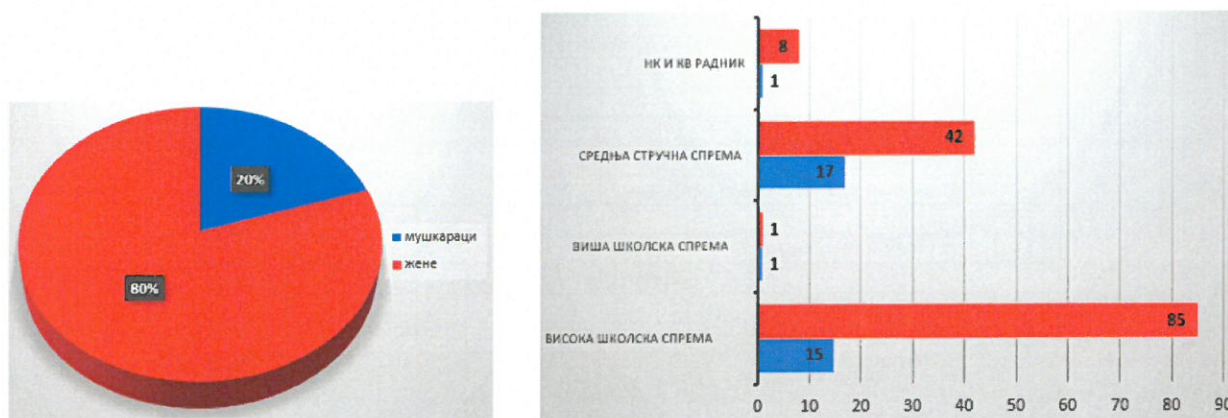


Родна равноправност у Апотекарској установи Ниш

На основу Закона о родној равноправности (Сл. гл. РС бр. 52/2021) утврђена је обавеза послодавца да у оквиру Плана рада спроведе посебне мере за остваривање равноправности оба пола. Што се тиче оцене стања равноправности жена и мушкараца у Апотекарској установи Ниш, заступљено је поштовање права и обавеза без обзира на пол запослених. Једно од мерила заступљености оба пола је и заступљеност мушкараца и жена на руководећим радним местима, процентуално равномерно према броју запослених.

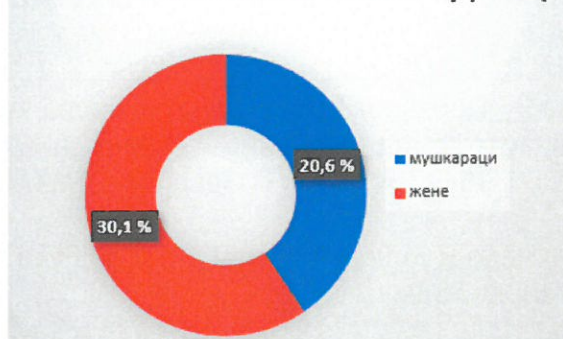
У Апотекарској установи Ниш запослено је 34 мушкараца и 136 жена. Бројчано има више жена, али то није зависило од политике рада Апотекарске установе Ниш, већ из разлога што Фармацеутски факултет и средњу медицинску школу смер фармацеутски техничар више упише и заврше жене.

ПОЛНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ У АПОТЕКАРСКОЈ УСТАНОВИ НИШ НА ДАН 31.12.2024.ГОДИНЕ



С обзиром да су жене у већем проценту заступљене од мушкараца у Апотекарској установи Ниш тежиће се ка равноправној заступљености оба пола, распоређивањем са једног на друго радно место у циљу успостављања равнотеже у полној структури запослених, планираће се успостављање, и даље, равнотеже полне структуре на руководећим местима, план редовних едукација запослених из области равноправности полова и друге мере које могу допринети равномерном положају жена и мушкараца.

ПОЛНА СТРУКТУРА РУКОВОДИОЦА



Кадровски план за 2025. годину

У складу са планираним циљевима за 2025. годину Апотекарске установе Ниш планиран је укупан број од 170 радника. План кадрова за 2025. годину је структурно и бројчано оптимизован са Планом рада Апотекарске установе Ниш.

ПЛАНИРАН БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ НИШ ЗА 2025. ГОДИНУ		
Р.б.	Квалификација	Свега
1. ЗДРАВСТВЕНИ РАДНИЦИ		
1	Доктор медицине, специјалиста	1
2	Маг. фармације, специјалиста	4
3	Маг. фармације	86
4	Фармацеутски техничар	52
УКУПАН БРОЈ ЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА		143
		84,12%
2. НЕЗДРАВСТВЕНИ РАДНИЦИ		
2.1 АДМИНИСТРАТИВНИ РАДНИЦИ		
5	Дипл. економиста	2
6	Дипл. правник	2
7	Дипл. инжењер	2
8	Дипл. менаџер	2
9	Специјалиста струковни менаџер	1
10	Економиста	2
11	Екон. тех. и друга с.с.	4
2.2 ТЕХНИЧКИ РАДНИЦИ		
12	НК - спремач	9
13	Возач -Транспортни радник	3
УКУПАН БРОЈ АДМИН. И ТЕХ. РАДНИКА		27 (15.88%)
УКУПАН БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ		170

Исплата плата накнада и других примања радника

У току пословне 2025. године, плате, обрачун и исплата плата, накнаде и друга примања радника вршиће се у складу са чланом 22. Статута Апотекарске установе Ниш и Закона о раду ("Сл.гл..РС" бр. 24/05,61/05,54/09,32/13,75/14, - одлука УС, 113/17, 95/18), Закона о платама у државним органима и јавним службама („Сл.гл. РС“бр.34/01,99/14,21/16,113/17,95/18 и др.закони и 86/19-д.закони.157/20-др.закони и 123/21-др.закони), Закона о буџетском систему („Сл.гл. РС“ бр. 54/09, 73/10,101/11,93/12,62/13, исп. 108/13, 142/14, 68/15, др.закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20,118/21, 138/22, 118/21-др.закони, 92/23 и 94/24), и на основу члана 97 Посебног Колективног уговора за здравствене установе чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе ("Сл. гл. РС" бр. 96/19, 58/2020-Анекс I, 135/22 и 2/24) и Закључка Владе 05 Број:121-12625/2024 од 20.12.2024. године.

Одлуку о висини плата, накнада и других примања у складу са наведеним прописима доноси директор Апотекарске установе Ниш.



Едукација запослених

Да би повећала своју ефикасност Апотекарска установа Ниш ће радити на развијању система за истраживање, планирање и праћење развоја кадрова, а што треба да обухвати прилив стручног кадра, обуку, мотивацију, радно ангажовање, стручно напредовање, промоцију и иновацију знања као и флуктуацију кадрова.

План стручног усавршавања запослених у Апотекарској установи Ниш број 01-1918/2 усвојио је Управни одбор Апотекарске установе Ниш на седници одржаној дана 15.10.2024. године. План стручног усавршавања запослених састоји се из Плана Стручног усавршавања здравствених радника, нездравствених радника и Финансијског плана. План предвиђа и едукације које би допринеле бржој и бољој реализацији постављених циљева.

Апотекарска установа Ниш посебну пажњу посвећује едукацији запослених. Стручни савет Апотекарске установе Ниш је на XXXII седници одржаној дана 21.08.2024. године усвојио предлог Плана стручног усавршавања здравствених радника Апотекарске установе Ниш за 2025. годину дел. број 01-1603/1. Пошто је свим здравственим радницима неопходан одређен број бодова за добијање лиценце за рад. План стручног усавршавања је направљен тако да сви здравствени радници имају могућност да остваре потребан број бодова неопходних за обнављање лиценце. Поред Плана стручног усавршавања здравствених радника Апотекарске установе Ниш за 2025. годину планира се и усавршавање нездравствених радника. Посебна пажња посвећује се усвајању нових знања и вештина које намеће тржиште да би се успешно остварили зацртани планови и циљеви.

Највећи број едукација биће организован путем вебинара, он-лајн тестова и слично.

План улагања у ИКТ систем - информационо комуникациони систем

Апотекарска установа Ниш је оператер ИКТ система (информационо комуникационог система) од посебног значаја. У 2025. години Апотекарска установа Ниш има у плану даљи развој ИКТ система на нивоу свих организационих јединица и предузимање мера заштите информационо комуникационог (ИКТ) система.

Апотекарска установа Ниш у 2025. години има у плану ресертификацију система менаџмента безбедношћу информација према захтевима стандарда ИСО 27001. Овај менаџмент систем је објединио захтеве Закона о информационој безбедности (Сл. гласник РС бр. 6/2016, 94/2017 и 77/2019), Закона о заштити података о личности (Сл. гласник РС бр. 87/2018) и Закона о слободном приступу информацијама од јавног значаја (Сл. гласник РС бр. 120/04, 54/07, 104/2009, 36/2010 и 105/2021).

Директор Апотекарске установе Ниш је донео Политику и Циљеве безбедности информација, као и Политику приватности која је била неопходна због дигитализације услуге, on-line трговине и усаглашавања са захтевима законске регулативе информационо комуникационог ИКТ система.



Политика безбедности информација Апотекарске установе Ниш има за циљ имплементацију, примену, одржавање и побољшавање система менаџмента безбедношћу информација према међународном стандарду ИСО 27001 и захтевима законске регулативе која регулише ИКТ област.

У току 2025. године у плану је одржавање и унапређење пословног софтвера са чијом имплементацијом се прилагодило новим законским захтевима електронског пословања и електронског рецепта, односно е-апотеке, и унапредила ефикасности целог система кроз бржу обраду података.

Апотекарска установа Ниш ће у 2025. години радити на унапређењу on-line продаје законом дозвољених фармацеутских производа. Наш циљ у 2025. години је коришћење дигиталних технологија и осавремењавање пружања услуге у служби унапређења здравља сваког појединца, као и стварање новог модела пословања и одрживе позиције.

Прилагођавајући се времену дигитализације, Апотекарска установа Ниш ће у 2025. години, унапредити комуникацију и непосредно обраћање корисницима путем електронских медија настављајући активности путем својих налога на друштвеним мрежама и путем сајта www.apotekanis.co.rs на Еcommerce платформи.

У складу са финансијским планом за 2025. годину Апотекарска установа Ниш ће наставити са улагањем и одржавањем ИКТ ресурса којим ће се објединити сви процеси пословања у Установи.

Заштита података о личности и информације од јавног значаја

Апотекарска установа Ниш обезбеђује заштиту података о личности запослених и осталих заинтересованих страна чије податке Апотекарска установа Ниш обрађује, а у складу са Законом о заштити података о личности (Сл. гласник РС бр 87/2018). Подаци о здравственом стању, односно подаци из медицинске документације, представљају нарочито осетљиве податке и према њима се сви запослени односе у складу са законском регулативом и етичким кодексом здравствених радника.

Апотекарска установа Ниш поступа у складу са Законом о слободном приступу информацијама од јавног значаја (Сл. гласник РС бр. 120/04, 54/07, 104/2009, 36/2010 и 105/2021). Информације од јавног значаја су информације којима располаже Апотекарска установа Ниш, а односе се на све оно о чему јавност има оправдан интерес да зна.

План услуга

Апотекарска установа Ниш остварује свој план кроз пружање фармацеутске здравствене заштите осигураницима РФЗО-а на примарном нивоу. У том контексту Апотекарска установа Ниш је дужна да стално прати постојећу законску регулативу. РФЗО дефинише Листу лекова, односно одређених медицинско-техничких помагала који се могу издавати на лекарски рецепт односно ОПП образац, а који иду на терет РФЗО-а, доноси Одлуку о висини партиципације, утврђује процентуално учешће коју осигураници плаћају приликом подизања



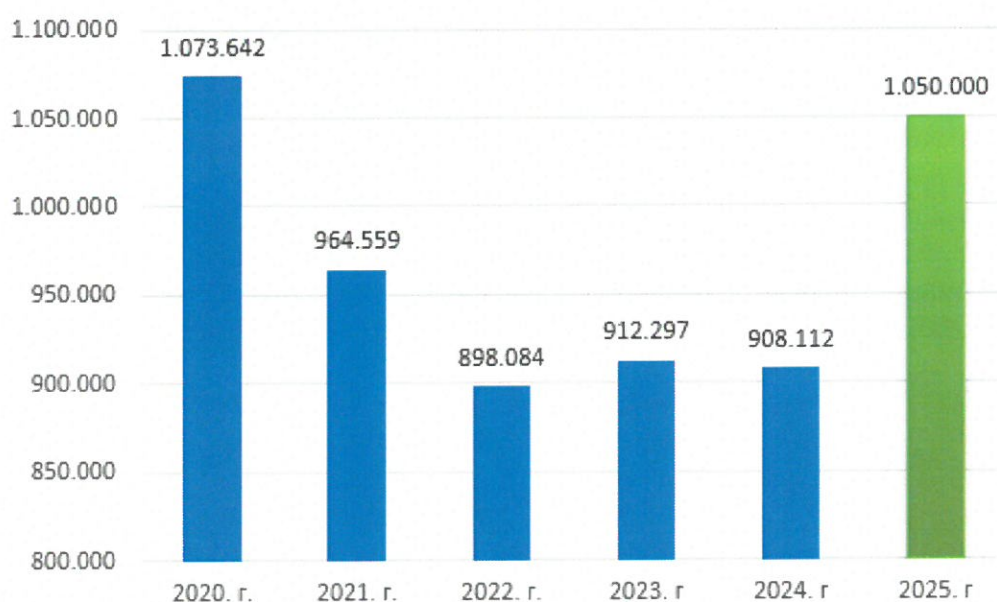
појединих лекова на лекарски рецепт, даје предлог Влади РС о максималним ценама лекова и медицинско-техничких помагала који се издају на Рп/ОПП обрасцима у апотекама. Лекове са Листе лекова (листа А и А1), Апотекарска установа Ниш фактурише РФЗО-у по ценама постигнутим у поступку централне јавне набавке (ЦЈН) РФЗО-а.

Годишњи план обухвата план реализације лекова са Листе лекова, односно медицинско-техничких помагала који се издају на лекарским рецептима/ОПП обрасцима и реализацију лекова који нису на Листи лекова, медицинских средстава, дијететских суплемената као и других производа битних за здравље људи (друга комерцијална роба). Апотекарска установа Ниш израђује предлог Плана потрошње лекова са Листе лекова и медицинско-техничких помагала који се издају на лекарски рецепт/ОПП образац, а иду на терет РФЗО-а и доставља га Институту за јавно здравље Ниш и РФЗО-у.

План је тако направљен да обезбеђује потпуну доступност свих лекова и медицинско-техничких помагала у сваком периоду током године свим осигураницима Нишавског Округа.

План сачињен пратећи остварење из 2024. године.

ПЛАН РАДА АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ НИШ ЗА 2025 ГОДИНУ					
(Преглед броја услуга/рецепата и ОПП образаца)					
Остварено	Остварено	Остварено	Остварено	Остварено	ПЛАН
2020. г.	2021. г.	2022. г.	2023. г.	2024. г.	2025. г.
1.073.642	964.559	898.084	912.297	908.112	1.050.000



Преглед броја услуга/рецепата и ОПП образаца
за период 2020-2024. године и План за 2025. годину



План рада у домену унапређења фармацеутске здравствене заштите

Апотекарска установа Ниш, уз подршку свог оснивача Града Ниша, има визију да постане лидер у апотекарском сектору Србије као стабилна, успешна, савремена, сигурна и иновативна установа која испуњава захтеве свих заинтересованих страна у пружању врхунске фармацеутске здравствене заштите.

Апотекарска установа Ниш ће у 2025. години наставити да улаже велике напоре у унапређење фармацеутске здравствене заштите.

Брига о корисницима услуга / пацијентима је увек у фокусу, са акцентом на подједнакој доступности и унапређењу фармацеутске здравствене заштите, и у градској, и у сеоској средини.

Наш циљ је подједнака доступност и унапређење фармацеутске здравствене заштите и у градској, и у сеоској средини. Са реализацијом овог циља настављамо и у 2025. години подржавајући пројекат РФЗО-а „ПОКРЕТНА АПОТЕКА“.

У 2025. години наставиће се унапређење односа са корисницима услуга / пацијентима и другим заинтересованим странама препознавањем њихових потреба и захтева, са даљом реализацијом активности фармацеута, фармацеутских техничара и немедицинских радника, које ће промоцијом здравља, превенцијом болести и едукацијом пацијената/корисника услуга подизати квалитет живота наших суграђана

Циљ у 2025. години је одржавање континуитета у снабдевању лековима, медицинским средствима и другим производима битним за здравље људи, као и повећање задовољства корисника пруженом фармацеутском здравственом услугом и фармацеутским препаратима Апотекарске установе Ниш, као професионалног задовољства запослених и осталих заинтересованих страна.

План у 2025. години обухвата коришћење дигиталних технологија и осавремењавање пружања услуге у служби унапређења здравља сваког појединца као и стварања новог модела пословања и одрживе позиције Апотекарске установе Ниш у фармацеутском сектору.

Прилагођавајући се времену дигитализације, Апотекарска установа Ниш ће у 2025. години, унапредити комуникацију и непосредно обраћање корисницима путем електронских медија. У 2025. години се планира унапређење “on-line продавнице”, увођење платформе WOLT за брзу доставу наших производа, као и даље развијање сајта www.apotekanis.co.rs, као и даљи развој друштвених мрежа Instagram, Мрежа X и Facebook на којима Апотекарска установа Ниш има отворен налог. На овај начин ће промоција превенције болести и здравих навика бити доступна великом броју људи, чиме ће се подићи свест о здрављу и унапредити фармацеутска здравствена услуга.



Планира се увођење нових препарата у производни програм Галенске лабораторије Апотекарске установе Ниш са повећањем продаје и побољшањем презентације галенских лекова општој и стручној јавности.

Снага Апотекарске установе Ниш је у имплементираном интегрисаном систему менаџмента, па ће се у 2025. години извршити одржавање стандарда: ИСО 9001-менаџмент квалитетом, ИСО 27001- менаџмент безбедношћу информација, ИСО 14001-менаџмент заштитом животне средине и ИСО 45001-менаџмент здрављем и безбедношћу на раду. Имплементирани ИСО стандарди доприносе бржем усклађивању и примени добрих пракси у раду и то: Добре апотекарске праксе, Добре произвођачке праксе и Добре праксе у дистрибуцији, а у складу су са законском регулативом Републике Србије.

Директор Апотекарске установе Ниш је донео Мисију, Визију, Политику, Циљеве интегрисаног система менаџмента, Политику и циљеве безбедности информација, као и Политику приватности за 2025. годину.

Апотекарска установа Ниш ће према Годишњем плану праћења показатеља квалитета за 2025. годину, а у складу са Правилником о показатељима квалитета здравствене заштите и о провери квалитета стручног рада (Сл. гласник РС бр.123/2021), наставити континуирано праћење показатеља, чији је циљ достизање вишег нивоа ефикасности и успешности у раду, као и достизање већег задовољства корисника и давалаца здравствених услуга.

План рада Галенске лабораторије

Галенска лабораторија Апотекарске установе Ниш израђује препарате који се на тржиште пласирају путем организационих јединица Установе или путем екстерних купаца. Обезбеђен је висок квалитет галенских лекова и средстава опште употребе, као и широк асортиман препарата различитих фармаколошких група.

Апотекарска установа Ниш је добила Решење Министарства здравља Републике Србије број 515-04-2556/2017-11 од 20. априла 2017. године којим се дозвољава израда 233 галенских лекова у Галенској лабораторији која обухвата:

- нестерилне фармацеутске облике (раствори за примену на кожи, капи за уши, капи за нос и течни спрејеви за нос, сирупи, вагинални раствор, вагиторије, супозиторије, масти, хидрофилни кремови, хидрофилни гелови, липофилни кремови, получврсти препарати за усну слузницу, орални прашкови, капсуле),
- стерилне фармацеутске облике (капи за очи, масти за очи, гелови за очи, препарати за иригацију).

У складу са Законом о здравственој исправности предмета опште употребе израђује се и антиалергијска крема, гел против знојења ногу са уротропином и друге препарате за све типове коже лица и тела, за одрасле и децу. Пажљивим избором квалитетних полазних супстанци, као и контролом квалитета у свим фазама израде, гарантује се висок и одржив квалитет ових препарата.

Планирана вредност израде препарата Галенске лабораторије за 2025. годину износи 135.000.000,00 динара, односно 11.250.000 00 динара месечно.



Наш циљ је да Апотекарске установе у Србији, како приватне тако и државне, препознају Галенску лабораторију Апотекарске установе Ниш као свог партнера у изради и снабдевању галенским препаратима.

Паралелни циљ је и снабдевање осталих Апотекарских и Здравствених установа.

За израду галенских лекова се користе сировине и амбалажа које подлежу контроли квалитета и поседују одговарајуће сертификате. Галенски препарати се израђују у простору Галенске лабораторије, адаптираном по захтевима стандарда и другим законским и подзаконским актима, са најсавременијом опремом и висококвалификованим здравственим радницима.

У Лабораторији за контролу квалитета Галенске лабораторије врши се контрола свих полазних активних и помоћних фармацеутских супстанци за израду галенских препарата, свих полупроизвода и готових галенских лекова и идентификација активних и помоћних фармацеутских супстанци за израду магистралних препарата у апотекама као и контролних узорака магистралних препарата код којих се врши идентификација и испитивање садржаја активних фармацеутских супстанци.

Корисници галенских препарата могу бити сигурни у њихов квалитет и делотворност.

Улагање у маркетиншке активности

Улагање у маркетиншке активности и препознатљив визуелни идентитет Апотекарске установе Ниш је део усвојене Визије и постављених Циљева Апотекарске установе Ниш за 2025. годину.

Циљ у 2025. години је презентација галенских лекова и организовање промотивних активности са циљем побољшања продаје.

Маркетиншке активности Апотекарске установе Ниш у 2025. години биће базиране на следећим циљевима: очување и унапређење здравља становништва, успешно пословање и лидерска позиција Апотекарске установе Ниш, као и упознавање опште и стручне јавности са асортиманом галенских лекова и средствима опште намене као и побољшање рејтинга фармацеутске струке.

План маркетиншких активности обухвата промоцију путем електронских медија (сајт www.apotekanis.co.rs, друштвене мреже: „Facebook“, „Mreža X“, „Instagram“, „Youtube“ канал Апотекарске установе Ниш, ТВ) и писаних медија, израду промо материјала, флајера и каталога.

Постмаркетиншко праћење лекова представља такође битну активност фармацеута јер омогућава детекцију нежељених дејства лекова и медицинских средстава. Услуге које се пружају у апотекама, апотекарским јединицама и станицама у складу су са Законом, Етичким кодексом фармацеута и Кодексом понашања здравствених радника. Истраживањем задовољства корисника уочиће се њихове потребе и осмислити нове услуге и нови производи који се могу пружати у апотекама.



ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ НИШ ЗА 2025. ГОДИНУ

Финансијски план Апотекарске установе Ниш за 2025. годину урађен је на бази остварења прихода и расхода Апотекарске установе Ниш за 2024. годину.

Као елемент финансијског плана за 2025. годину треба узети и следећу важну чињеницу:

- Од 2014. године РФЗО је склопио Уговоре за пружање услуга издавања лекова са Листе лекова и помагала која иду на терет средстава РФЗО-а са **приватним апотекама**.

ПРИХОДИ

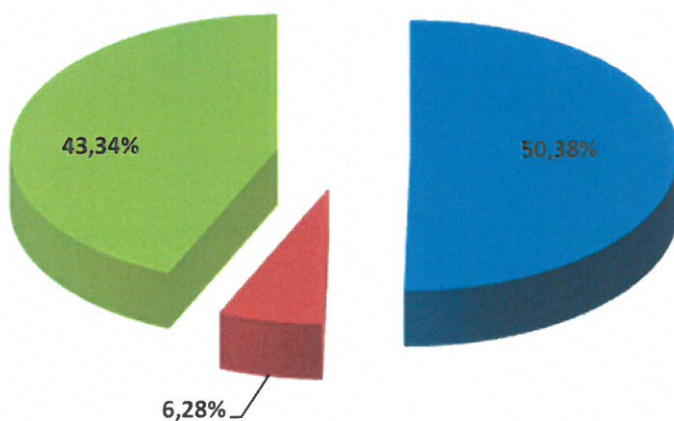
Укупни планирани приходи за 2025. годину планирани су у износу од **1.812.963.000** динара и они су већи у односу на остварење у 2024. години за 20,86%.

Структура прихода:

1. Приходи по основу Уговора са РФЗО-ом
913.348.000,00 дин. или **50,38%** од укупно планираног прихода
2. Остали текући приходи
113.888.000,00 дин. или **6,28%** од укупно планираног прихода.
3. Приходи од остале продаје лекова и др, медицинских средстава, галенских лекова и осталих производа и грађанима и правним лицима (приходи од продаје нефинансијске имовине)
785.727.000,00 дин или **43,34%** од укупно планираног прихода

ГРАФИЧКИ ПРИКАЗ СТРУКТУРЕ ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА ЗА 2025.ГОДИНУ

- Приходи по основу Уговора са РФЗО-ом
- Остали текући приходи
- Приходи од продаје нефинансијске имовине



РАСХОДИ

Укупни расходи које Апотекарска установа Ниш планира за 2025. годину износе **1.812.963.000** динара.

Структура расхода:

1. Планирани издаци за набавку лекова, медицинских средстава, дијететских производа и остале робе

1.353.048.000,00 дин или **74,63%** од укупних расхода

2. Планирани расходи за запослене

396.200.000,00 дин или **21,85%** у укупним расходима

3. Планирани остали расходи

63.715.000,00 дин или **3,52%** у укупним расходима



Финансијски план Апотекарске установе Ниш за 2025. годину са планираним приходима и расходима за период 01.01.2025. - 31.12.2025. године је унет у електронску апликацију - Образац РФ30-а за 2025. годину за Апотекарску установу Ниш и саставни је део овог Плана.



Закључак

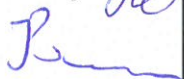
Изradi годишњег Плана рада Апотекарске установе Ниш претходила је анализа остварених резултата у 2024. години, очекиваних мера РФ30-а у рационализацији трошкова здравственог осигурања, као и сагледавање реалних могућности за даљи развој и побољшање фармацеутске здравствене заштите становништва.

План рада установе израђен је на бази предлога планова рада руководиоца свих Служби који дају своје сугестије за побољшање продаје и побољшање пословног амбијента, а затим је усклађен са реалним финансијским могућностима Апотекарске установе Ниш.

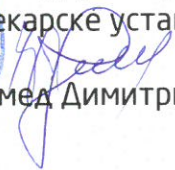
Прилог: Финансијски план Апотекарске установе Ниш за 2025. годину - Образац РФ30-а

У Нишу, фебруар 2025. године

План рада Апотекарске установе Ниш за 2025. годину израдили:

- Дипл. фарм. Тања Арсић, помоћник директора апотеке за фармацеутску делатност 
- Дипл. инг. Јелена Петровић, руководилац послова информационих система и технологија 
- Дипл. ецц. Иван Павловић, руководилац финансијско-рачуноводствених послова 



директор
Апотекарске установе Ниш
др сци мед Димитрије Јанковић 



ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ НИШ ЗА 2025. ГОДИНУ

I. УКУПНИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА

Финансијска ОП		Број кота	Опис	Износ планираних прихода и примања						
				Укупно (од 5 до 10)	Приходи и примања из буџета				Из осталих прихода	
					Републичке	Аутономне покретности	Општинске / услуге	ОДСС		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
5001		ТЕКУЋИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ (5002 + 5106)	1.812.963			44.188	913.348		855.427	
5002	700000	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ (5003 + 5047 + 5057 + 5069 + 5094 + 5099 + 5103)	1.027.236			44.188	913.348		69.700	
5003	710000	ПОРЕЗИ (5004 + 5008 + 5010 + 5017 + 5023 + 5030 + 5033 + 5040)								
5004	711000	ПОРЕЗ НА ДОХОДАК, ДОБИТ И КАПИТАЛНЕ ДОБИТКЕ (од 5005 до 5007)								
5005	711100	Порези на доходак и капиталне добитке које плаћају физичка лица								
5006	711200	Порези на добит и капиталне добитке које плаћају предузећа и друга правна лица								
5007	711300	Порези на доходак, добит и капиталне добитке који се не могу разврстати између физичких и правних лица								
5008	712000	ПОРЕЗ НА ФОНД ЗАРАДА (5009)								
5009	712100	Порез на фонд зарада								
5010	713000	ПОРЕЗ НА ИМОВИНУ (од 5011 до 5016)								
5011	713100	Периодични порези на непокретности								
5012	713200	Периодични порези на нето имовину								
5013	713300	Порези на заоставштину, наслеђе и поклон								
5014	713400	Порези на финансијске и капиталне трансакције								
5015	713500	Други једнократни порези на имовину								
5016	713600	Други периодични порези на имовину								
5017	714000	ПОРЕЗ НА ДОБРА И УСЛУГЕ (од 5018 до 5022)								
5018	714100	Општи порези на добра и услуге								
5019	714300	Добит фискалних монопола								
5020	714400	Порези на појединачне услуге								
5021	714500	Порези, таксе и накнаде на употребу добара, на дозволу да се добра употребљавају или делатности обављају								
5022	714600	Други порези на добра и услуге								
5023	715000	ПОРЕЗ НА МЕЂУНАРОДНУ ТРГОВИНУ И ТРАНСАКЦИЈЕ (од 5024 до 5029)								
5024	715100	Царине и друге увозне дажбине								

[illegible]

5057	730000	ДОНАЦИЈЕ, ПОМОЋИ И ТРАНСФЕРИ (5058 + 5061 + 5066)	44.188			44.188			
5058	731000	ДОНАЦИЈЕ ОД ИНОСТРАНИХ ДРЖАВА (5059 + 5060)							
5059	731100	Текуће донације од иностраних држава							
5060	731200	Капиталне донације од иностраних држава							
5061	732000	ДОНАЦИЈЕ И ПОМОЋИ ОД МЕЂУНАРОДНИХ ОРГАНИЗАЦИЈА (од 5062 до 5065)							
5062	732100	Текуће донације од међународних организација							
5063	732200	Капиталне донације од међународних организација							
5064	732300	Текуће помоћи од ЕУ							
5065	732400	Капиталне помоћи од ЕУ							
5066	733000	ТРАНСФЕРИ ОД ДРУГИХ НИВОА ВЛАСТИ (5067 + 5068)	44.188			44.188			
5067	733100	Текући трансфери од других нивоа власти	44.188			44.188			
5068	733200	Капитални трансфери од других нивоа власти							
5069	740000	ДРУГИ ПРИХОДИ (5070 + 5077 + 5082 + 5089 + 5092)	69.700						69.700
5070	741000	ПРИХОДИ ОД ИМОВИНЕ (од 5071 до 5076)	100						100
5071	741100	Камате							
5072	741200	Дивиденде							
5073	741300	Повлачење прихода од квази корпорација							
5074	741400	Приход од имовине који припада имаоцима полиса осигурања	100						100
5075	741500	Закуп непроизведене имовине							
5076	741600	Финансијске промене на финансијским лизинзима							
5077	742000	ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ДОБАРА И УСЛУГА (од 5078 до 5081)	4.600						4.600
5078	742100	Приходи од продаје добара и услуга или закупа од стране тржишних организација							
5079	742200	Таксе и накнаде							
5080	742300	Споредне продаје добара и услуга које врше државне нетржишне јединице	4.600						4.600
5081	742400	Импутирани продаје добара и услуга							
5082	743000	НОВЧАНЕ КАЗНЕ И ОДУЗЕТА ИМОВИНСКА КОРИСТ (од 5083 до 5088)							
5083	743100	Приходи од новчаних казни за кривична дела							
5084	743200	Приходи од новчаних казни за привредне преступе							
5085	743300	Приходи од новчаних казни за прекршаје							
5086	743400	Приходи од пенала							
5087	743500	Приходи од одузете имовинске користи							

5088	743900	Остале новчане казне, пенали и приходи од олузете имовинске користи							
5089	744000	ДОБРОВОЉНИ ТРАНСФЕРИ ОД ФИЗИЧКИХ И ПРАВНИХ ЛИЦА (5090 + 5091)							
5090	744100	Текући добровољни трансфери од физичких и правних лица							
5091	744200	Капитални добровољни трансфери од физичких и правних лица							
5092	745000	Мешовити и неодређени приходи (5093)	65.000					65.000	
5093	745100	Мешовити и неодређени приходи	65.000					65.000	
5094	770000	МЕМОРАНДУМСКЕ СТАВКЕ ЗА РЕФУНДАЦИЈУ РАСХОДА (5095 + 5097)							
5095	771000	МЕМОРАНДУМСКЕ СТАВКЕ ЗА РЕФУНДАЦИЈУ РАСХОДА (5096)							
5096	771100	Меморандумске ставке за рефундацију расхода							
5097	772000	МЕМОРАНДУМСКЕ СТАВКЕ ЗА РЕФУНДАЦИЈУ РАСХОДА ИЗ ПРЕТХОДНЕ ГОДИНЕ (5098)							
5098	772100	Меморандумске ставке за рефундацију расхода из претходне године							
5099	780000	ТРАНСФЕРИ ИЗМЕЂУ БУЏЕТСКИХ КОРИСНИКА НА ИСТОМ НИВОУ (5100)	913.348				913.348		
5100	781000	ТРАНСФЕРИ ИЗМЕЂУ БУЏЕТСКИХ КОРИСНИКА НА ИСТОМ НИВОУ (5101 + 5102)	913.348				913.348		
5101	781100	Трансфери између буџетских корисника на истом нивоу	913.348				913.348		
5102	781300	Трансфери између организација обавезног социјалног осигурања							
5103	790000	ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (5104)							
5104	791000	ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (5105)							
5105	791100	Приходи из буџета							
5106	800000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ (5107 + 5114 + 5121 + 5124)	785.727					785.727	
5107	810000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА (5108 + 5110 + 5112)							
5108	811000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕПОКРЕТНОСТИ (5109)							
5109	811100	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕПОКРЕТНОСТИ							
5110	812000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ПОКРЕТНЕ ИМОВИНЕ (5111)							
5111	812100	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ПОКРЕТНЕ ИМОВИНЕ							
5112	813000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ОСТАЛИХ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА (5113)							
5113	813100	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ОСТАЛИХ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА							
5114	820000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ЗАЛИХА (5115 + 5117 + 5119)	785.727					785.727	
5115	821000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ РОБНИХ РЕЗЕРВИ (5116)							
5116	821100	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ РОБНИХ РЕЗЕРВИ							
5117	822000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ЗАЛИХА ПРОИЗВОДЉЕ (5118)							

5118	822100	Примања од продаје залиха произвођаче							
5119	823000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ ЗА ДАЉУ ПРОДАЈУ (5120)	785.727						785.727
5120	823100	Примања од продаје робе за даљу продају	785.727						785.727
5121	830000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ДРАГОЦЕНОСТИ (5122)							
5122	831000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ДРАГОЦЕНОСТИ (5123)							
5123	831100	Примања од продаје драгоцености							
5124	840000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ПРИРОДНЕ ИМОВИНЕ (5125 + 5127 + 5129)							
5125	841000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ЗЕМЉИШТА (5126)							
5126	841100	Примања од продаје земљишта							
5127	842000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ПОДЗЕМНИХ БЛАГА (5128)							
5128	842100	Примања од продаје подземних блага							
5129	843000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ШУМА И ВОДА (5130)							
5130	843100	Примања од продаје шума и вода							
5131	900000	ПРИМАЊА ОД ЗАДУЖИВАЊА И ПРОДАЈЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ (5132 + 5151)							
5132	910000	ПРИМАЊА ОД ЗАДУЖИВАЊА (5133 + 5143)							
5133	911000	ПРИМАЊА ОД ДОМАЋИХ ЗАДУЖИВАЊА (од 5134 до 5142)							
5134	911100	Примања од емитовања домаћих хартија од вредности, изузев акција							
5135	911200	Примања од задужеживања од осталих нивоа власти							
5136	911300	Примања од задужеживања од јавних финансијских институција у земљи							
5137	911400	Примања од задужеживања од пословних банака у земљи							
5138	911500	Примања од задужеживања код осталих поверилаца у земљи							
5139	911600	Примања од задужеживања од домаћинстава у земљи							
5140	911700	Примања од домаћих финансијских деривата							
5141	911800	Примања од домаћих меница							
5142	911900	Исправка унутрашњег дуга							
5143	912000	ПРИМАЊА ОД ИНОСТРАНОГ ЗАДУЖИВАЊА (од 5144 до 5150)							
5144	912100	Примања од емитовања хартија од вредности, изузев акција, на иностраном финансијском тржишту							
5145	912200	Примања од задужеживања од иностраних држава							

[illegible]

5167	922500	Примања од отплате кредита датих страним нефинансијским институцијама							
5168	922600	Примања од отплате кредита датих страним невладиним организацијама							
5169	922700	Примања од продаје страних акција и осталог капитала							
5170	922800	Примања од продаје стране валуте							
5171		УКУПНИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА (5001 + 5131)	1.812.963			44.188	913.348		855.427

II. УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ

(У хиљадама Динара)

Ознака ОП	Број налога	Опис	Износ планираних расхода и издатака						
			Укупно (од 5. до 10)	Расходи и издаци на терет буџета				Из доплатица и поклона	Из осталих истора
				Републичке	Аутономне покрајине	Општине / града	ООСО		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5172		ТЕКУЋИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ (5173 + 5341)	1.812.963			44.188	913.348		855.427
5173	400000	ТЕКУЋИ РАСХОДИ (5174 + 5196 + 5241 + 5256 + 5280 + 5293 + 5309 + 5324)	1.286.276			44.188	913.348		328.740
5174	410000	РАСХОДИ ЗА ЗАПОСЛЕНЕ (5175 + 5177 + 5181 + 5183 + 5188 + 5190 + 5192 + 5194)	396.200			44.188	86.287		265.722
5175	411000	ПЛАТЕ, ДОДАЦИ И НАКНАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ (ЗАРАДЕ) (5176)	327.500			38.386	74.680		214.434
5176	411100	Плате, додаци и накнаде запослених	327.500			38.386	74.680		214.434
5177	412000	СОЦИЈАЛНИ ДОПРИНОСИ НА ТЕРЕТ ПОСЛОДАВЦА (од 5178 до 5180)	49.500			5.802	11.607		32.091
5178	412100	Допринос за пензијско и инвалидско осигурање	32.673			3.830	7.661		21.182
5179	412200	Допринос за здравствено осигурање	16.827			1.972	3.946		10.909
5180	412300	Допринос за незапосленост							

5181	413000	НАКНАДЕ У НАТУРИ (5182)		500						500
5182	413100	Накнаде у натури		500						500
5183	414000	СОЦИЈАЛНА ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА (од 5184 до 5187)		4.800						4.800
5184	414100	Исплата накнада за време одсуствовања с посла на терет фондова								
5185	414200	Расходи за образовање деце запослених								
5186	414300	Отпремнине и помоћи		4.300						4.300
5187	414400	Помоћ у медицинском лечењу запосленог или чланова уже породице и друге помоћи запосленом		500						500
5188	415000	НАКНАДА ТРОШКОВА ЗА ЗАПОСЛЕНЕ (5189)		8.500						8.500
5189	415100	Накнаде трошкова за запослене		8.500						8.500
5190	416000	НАГРАДЕ ЗАПОСЛЕНИМА И ОСТАЛИ ПОСЕБНИ РАСХОДИ (5191)		5.400						5.400
5191	416100	Награде запосленима и остали посебни расходи		5.400						5.400
5192	417000	ПОСЛАНИЧКИ ДОДАТАК (5193)								
5193	417100	Посланички додатак								
5194	418000	СУДИЈСКИ ДОДАТАК (5195)								
5195	418100	Судијски додатак								
5196	420000	КОРИШЋЕЊЕ УСЛУГА И РОБА (5197 + 5205 + 5211 + 5220 + 5228 + 5231)		886.986			827.061			59.925
5197	421000	СТАЉНИ ТРОШКОВИ (од 5198 до 5204)		39.415			2.000			37.415
5198	421100	Трошкови платног промета и банкарских услуга		8.200			2.000			6.200
5199	421200	Енергетске услуге		18.000						18.000
5200	421300	Комуналне услуге		5.350						5.350
5201	421400	Услуге комуникација		4.200						4.200
5202	421500	Трошкови осигурања		2.600						2.600
5203	421600	Закуп имовине и опреме		950						950
5204	421900	Остали трошкови		115						115
5205	422000	ТРОШКОВИ ПУТОВАЊА (од 5206 до 5210)		580						580
5206	422100	Трошкови службених путовања у земљи		500						500
5207	422200	Трошкови службених путовања у иностранство								
5208	422300	Трошкови путовања у оквиру редовног рада		30						30

5209	422400	Трошкови путовања ученика							
5210	422900	Остали трошкови транспорта	50						50
5211	423000	УСЛУГЕ ПО УГОВОРУ (од 5212 до 5219)	8.050						8.050
5212	423100	Административне услуге							
5213	423200	Компјутерске услуге	3.600						3.600
5214	423300	Услуге образовања и усавршавања запослених	500						500
5215	423400	Услуге информисања	300						300
5216	423500	Стручне услуге	2.900						2.900
5217	423600	Услуге за домаћинство и угоститељство	100						100
5218	423700	Репрезентација	50						50
5219	423900	Остале опште услуге	600						600
5220	424000	СПЕЦИЈАЛИЗОВАНЕ УСЛУГЕ (од 5221 до 5227)	1.960						1.960
5221	424100	Польопривредне услуге							
5222	424200	Услуге образовања, културе и спорта							
5223	424300	Медицинске услуге	800						800
5224	424400	Услуге одржавања аутопутева							
5225	424500	Услуге одржавања националних паркова и природних површина							
5226	424600	Услуге очувања животне средине, науке и геолошке услуге	80						80
5227	424900	Остале специјализоване услуге	1.080						1.080
5228	425000	ТЕКУЋЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊЕ (5229 + 5230)	4.050						4.050
5229	425100	Текуће поправке и одржавање зграда и објеката	1.500						1.500
5230	425200	Текуће поправке и одржавање опреме	2.550						2.550
5231	426000	МАТЕРИЈАЛ (од 5232 до 5240)	832.931				825.061		7.870
5232	426100	Административни материјал	1.350						1.350
5233	426200	Материјали за пољопривреду							
5234	426300	Материјали за образовање и усавршавање запослених	200						200
5235	426400	Материјали за саобраћај	1.400						1.400
5236	426500	Материјали за очување животне средине и науку							
5237	426600	Материјали за образовање, културу и спорт							

5238	426700	Мелински и лабораторијски материјали	827.061					825.061		2.000
5239	426800	Материјали за одржавање хигијене и угоститељство	800							800
5240	426900	Материјали за посебне намене	2.120							2.120
5241	430000	АМОРТИЗАЦИЈА И УПОТРЕБА СРЕДСТАВА ЗА РАД (5242 + 5246 + 5248 + 5250 + 5254)	2.100							2.100
5242	431000	АМОРТИЗАЦИЈА НЕКРЕТНОСТИ И ОПРЕМЕ (од 5243 до 5245)	1.850							1.850
5243	431100	Амортизација зграда и грађевинских објеката	705							705
5244	431200	Амортизација опреме	1.145							1.145
5245	431300	Амортизација осталих некретности и опреме								
5246	432000	АМОРТИЗАЦИЈА КУЛТИВИСАНЕ ИМОВИНЕ (5247)								
5247	432100	Амортизација култивисане опреме								
5248	433000	УПОТРЕБА ДРАГОЦЕНОСТИ (5249)								
5249	433100	Употреба драгоцености								
5250	434000	УПОТРЕБА ПРИРОДНЕ ИМОВИНЕ (од 5251 до 5253)								
5251	434100	Употреба земљишта								
5252	434200	Употреба подземног блага								
5253	434300	Употреба шума и вода								
5254	435000	АМОРТИЗАЦИЈА НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ (5255)	250							250
5255	435100	Амортизација нематеријалне имовине	250							250
5256	440000	ОТПЛАТА КАМАТА И ПРАТЕЋИ ТРОШКОВИ ЗАДУЖИВАЊА (5257 + 5267 + 5274 + 5276)	20							20
5257	441000	ОТПЛАТЕ ДОМАЋИХ КАМАТА (од 5258 до 5266)	20							20
5258	441100	Отплата камата на домаће хартије од вредности								
5259	441200	Отплата камата осталим нивоима власти								
5260	441300	Отплата камата домаћим јавним финансијским институцијама								
5261	441400	Отплата камата домаћим пословним банкама								
5262	441500	Отплата камата осталим домаћим кредиторима	20							20
5263	441600	Отплата камата домаћинствима у земљи								
5264	441700	Отплата камата на домаће финансијске деривате								

5265	441800	Отплата камата на домаће менице
5266	441900	Финансијске промене на финансијским лизинзима
5267	442000	ОТПЛАТА СТРАНИХ КАМАТА (од 5268 до 5273)
5268	442100	Отплата камата на хартије од вредности емитоване на иностраном финансијском тржишту
5269	442200	Отплата камата страним влагама
5270	442300	Отплата камата мултилатералним институцијама
5271	442400	Отплата камата страним пословним банкама
5272	442500	Отплата камата осталим страним кредиторима
5273	442600	Отплата камата на стране финансијске деривате
5274	443000	ОТПЛАТА КАМАТА ПО ГАРАНЦИЈАМА (5275)
5275	443100	Отплата камата по гаранцијама
5276	444000	ПРАТЕЋИ ТРОШКОВИ ЗАДУЖИВАЊА (од 5277 до 5279)
5277	444100	Негативне курсне разлике
5278	444200	Казне за кашњење
5279	444300	Остали пратећи трошкови задуживања
5280	450000	СУБВЕНЦИЈЕ (5281 + 5284 + 5287 + 5290)
5281	451000	СУБВЕНЦИЈЕ ЈАВНИМ НЕФИНАНСИЈСКИМ ПРЕДУЗЕЋИМА И ОРГАНИЗАЦИЈАМА (5282 + 5283)
5282	451100	Текуће субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама
5283	451200	Капиталне субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама
5284	452000	СУБВЕНЦИЈЕ ПРИВАТНИМ ФИНАНСИЈСКИМ ИНСТИТУЦИЈАМА (5285 + 5286)
5285	452100	Текуће субвенције приватним финансијским институцијама
5286	452200	Капиталне субвенције приватним финансијским институцијама
5287	453000	СУБВЕНЦИЈЕ ЈАВНИМ ФИНАНСИЈСКИМ ИНСТИТУЦИЈАМА (5288 + 5289)
5288	453100	Текуће субвенције јавним финансијским институцијама
5289	453200	Капиталне субвенције јавним финансијским институцијама
5290	454000	СУБВЕНЦИЈЕ ПРИВАТНИМ ПРЕДУЗЕЋИМА (5291 + 5292)

5291	454100	Текуће субвенције приватним предузећима
5292	454200	Капиталне субвенције приватним предузећима
5293	460000	ДОНАЦИЈЕ, ДОТАЦИЈЕ И ТРАНСФЕРИ (5294 + 5297 + 5300 + 5303 + 5306)
5294	461000	ДОНАЦИЈЕ СТРАНИМ ВЛАДАМА (5295 + 5296)
5295	461100	Текуће донације страним владама
5296	461200	Капиталне донације страним владама
5297	462000	ДОТАЦИЈЕ МЕЂУНАРОДНИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА (5298 + 5299)
5298	462100	Текуће дотације међународним организацијама
5299	462200	Капиталне дотације међународним организацијама
5300	463000	ТРАНСФЕРИ ОСТАЛИМ НИВОИМА ВЛАСТИ (5301 + 5302)
5301	463100	Текући трансфери осталим нивоима власти
5302	463200	Капитални трансфери осталим нивоима власти
5303	464000	ДОТАЦИЈЕ ОРГАНИЗАЦИЈАМА ОБАВЕЗНОГ СОЦИЈАЛНОГ ОСИГУРАЊА (5304 + 5305)
5304	464100	Текуће дотације организацијама обавезног социјалног осигурања
5305	464200	Капиталне дотације организацијама обавезног социјалног осигурања
5306	465000	ОСТАЛЕ ДОТАЦИЈЕ И ТРАНСФЕРИ (5307 + 5308)
5307	465100	Остале текуће дотације и трансфери
5308	465200	Остале капиталне дотације и трансфери
5309	470000	СОЦИЈАЛНО ОСИГУРАЊЕ И СОЦИЈАЛНА ЗАШТИТА (5310 + 5314)
5310	471000	ПРАВА ИЗ СОЦИЈАЛНОГ ОСИГУРАЊА (ОРГАНИЗАЦИЈЕ ОБАВЕЗНОГ СОЦИЈАЛНОГ ОСИГУРАЊА) (од 5311 до 5313)
5311	471100	Права из социјалног осигурања која се исплаћују непосредно домаћинствима
5312	471200	Права из социјалног осигурања која се исплаћују непосредно пружаоцима услуга
5313	471900	Трансфери другим организацијама обавезног социјалног осигурања за допринос за осигурање
5314	472000	НАКНАДЕ ЗА СОЦИЈАЛНУ ЗАШТИТУ ИЗ БУЏЕТА (од 5315 до 5323)
5315	472100	Накнаде из буџета у случају болести и инвалидности

5316	472200	Накнаде из буџета за породичско одсуство							
5317	472300	Накнаде из буџета за децу и породицу							
5318	472400	Накнаде из буџета за случај незапослености							
5319	472500	Старосне и породичне пензије из буџета							
5320	472600	Накнаде из буџета у случају смрти							
5321	472700	Накнаде из буџета за образовање, културу, науку и спорт							
5322	472800	Накнаде из буџета за становање и живот							
5323	472900	Остале накнаде из буџета							
5324	480000	ОСТАЛИ РАСХОДИ (5325 + 5328 + 5332 + 5334 + 5337 + 5339)	970						970
5325	481000	ДОТАЦИЈЕ НЕВЛАДИНИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА (5326 + 5327)							
5326	481100	Дотације непрофитним организацијама које пружају помоћ домаћинствима							
5327	481900	Дотације осталим непрофитним институцијама							
5328	482000	ПОРЕЗИ, ОБАВЕЗНЕ ТАКСЕ И КАЗНЕ (од 5329 до 5331)	970						970
5329	482100	Остали порези	370						370
5330	482200	Обавезне таксе	600						600
5331	482300	Новчане казне и пенали							
5332	483000	НОВЧАНЕ КАЗНЕ И ПЕНАЛИ ПО РЕШЕЊУ СУДОВА (5333)							
5333	483100	Новчане казне и пенали по решењу судова							
5334	484000	НАКНАДА ШТЕТЕ ЗА ПОВРЕДЕ ИЛИ ШТЕТУ НАСТАЛУ УСЛЕД ЕЛЕМЕНТАРНИХ НЕПОГОДА ИЛИ ДРУГИХ ПРИРОДНИХ УЗРОКА (5335 + 5336)							
5335	484100	Накнада штете за повреде или штету насталу услед елементарних непогода							
5336	484200	Накнада штете од дивљачи							
5337	485000	НАКНАДА ШТЕТЕ ЗА ПОВРЕДЕ ИЛИ ШТЕТУ НАНЕТУ ОД СТРАНЕ ДРЖАВНИХ ОРГАНА (5338)							
5338	485100	Накнада штете за повреде или штету нанетих од стране државних органа							

5339	489000	РАСХОДИ КОЈИ СЕ ФИНАНСИРАЈУ ИЗ СРЕДСТАВА ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ НАЦИОНАЛНОГ ИНВЕСТИЦИОНОГ ПЛАНА (5340)							
5340	489100	Расходи који се финансирају из средстава за реализацију националног инвестиционог плана							
5341	500000	ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ (5342 + 5364 + 5373 + 5376 + 5384)	526.687					526.687	
5342	510000	ОСНОВНА СРЕДСТВА (5343 + 5348 + 5358 + 5360 + 5362)	700					700	
5343	511000	ЗГРАДЕ И ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ (од 5344 до 5347)							
5344	511100	Куповина зграда и објеката							
5345	511200	Изградња зграда и објеката							
5346	511300	Капитално одржавање зграда и објеката							
5347	511400	Пројектно планирање							
5348	512000	МАШИНЕ И ОПРЕМА (од 5349 до 5357)	600					600	
5349	512100	Опрема за саобраћај							
5350	512200	Административна опрема	600					600	
5351	512300	Опрема за пољопривреду							
5352	512400	Опрема за заштиту животне средине							
5353	512500	Медицинска и лабораторијска опрема							
5354	512600	Опрема за образовање, културу и спорт							
5355	512700	Опрема за војску							
5356	512800	Опрема за јавну безбедност							
5357	512900	Опрема за производњу, моторна, непокретна и немоторна опрема							
5358	513000	ОСТАЛЕ НЕКРЕТНИНЕ И ОПРЕМА (5359)							
5359	513100	Остале некретнине и опрема							
5360	514000	КУЛТИВИСАНА ИМОВИНА (5361)							
5361	514100	Култивисана имовина							
5362	515000	НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (5363)	100					100	
5363	515100	Нематеријална имовина	100					100	
5364	520000	ЗАЛИХЕ (5365 + 5367 + 5371)	525.987					525.987	
5365	521000	РОБНЕ РЕЗЕРВЕ (5366)							
5366	521100	Робне резерве							

5367	522000	ЗАЛИХЕ ПРОИЗВОДЊЕ (од 5368 до 5370)	60.000							60.000
5368	522100	Залихе материјала	60.000							60.000
5369	522200	Залихе недовршене производње								
5370	522300	Залихе готових производа								
5371	523000	ЗАЛИХЕ РОБЕ ЗА ДАЉУ ПРОДАЈУ (5372)	465.987							465.987
5372	523100	Залихе робе за даљу продају	465.987							465.987
5373	530000	ДРАГОЦЕНОСТИ (5374)								
5374	531000	ДРАГОЦЕНОСТИ (5375)								
5375	531100	Драгоцености								
5376	540000	ПРИРОДНА ИМОВИНА (5377 + 5379 + 5381)								
5377	541000	ЗЕМЉИШТЕ (5378)								
5378	541100	Земљиште								
5379	542000	РУДНА БОГАТСТВА (5380)								
5380	542100	Копови								
5381	543000	ШУМЕ И ВОДЕ (5382 + 5383)								
5382	543100	Шуме								
5383	543200	Воде								
5384	550000	НЕФИНАНСИЈСКА ИМОВИНА КОЈА СЕ ФИНАНСИРА ИЗ СРЕДСТАВА ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ НАЦИОНАЛНОГ ИНВЕСТИЦИОНОГ ПЛАНА (5385)								
5385	551000	НЕФИНАНСИЈСКА ИМОВИНА КОЈА СЕ ФИНАНСИРА ИЗ СРЕДСТАВА ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ НАЦИОНАЛНОГ ИНВЕСТИЦИОНОГ ПЛАНА (5386)								
5386	551100	Нефинансијска имовина која се финансира из средстава за реализацију националног инвестиционог плана								
5387	600000	ИЗДАЦИ ЗА ОТПЛАТУ ГЛАВНИЦЕ И НАБАВКУ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ (5388 + 5413)								
5388	610000	ОТПЛАТА ГЛАВНИЦЕ (5389 + 5399 + 5407 + 5409 + 5411)								
5389	611000	ОТПЛАТА ГЛАВНИЦЕ ДОМАЋИМ КРЕДИТОРИМА (од 5390 до 5398)								
5390	611100	Отплата главнице на домаће хартије од вредности, изузев акција								
5391	611200	Отплата главнице осталим нивоима власти								
5392	611300	Отплата главнице домаћим јавним финансијским институцијама								

[illegible]

5421	621700	Кредити невладиним организацијама у земљи																	
5422	621800	Кредити домаћим нефинансијским приватним предузећима																	
5423	621900	Набавка домаћих акција и осталог капитала																	
5424	622000	НАБАВКА СТРАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ (од 5425 до 5432)																	
5425	622100	Набавка страних хартија од вредности, изузев акција																	
5426	622200	Кредити страним владама																	
5427	622300	Кредити међународним организацијама																	
5428	622400	Кредити страним пословним банкама																	
5429	622500	Кредити страним нефинансијским институцијама																	
5430	622600	Кредити страним невладиним организацијама																	
5431	622700	Набавка страних акција и осталог капитала																	
5432	622800	Куповина стране валуте																	
5433	623000	НАБАВКА ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ФИНАНСИРА ИЗ СРЕДСТАВА ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ НАЦИОНАЛНОГ ИНВЕСТИЦИОНОГ ПЛАНА (5434)																	
5434	623100	Набавка финансијске имовине која се финансира из средстава за реализацију националног инвестиционог плана																	
5435		УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ (5172 + 5387)									1.812.963				44.188		913.348		855.427

У Нишу, фебруара 2025.године
Израдили:

Дипл. менаџер Јадранка Стојановић
Дипл.ецц. Иван Павловић



