

ЈКП



ТРЖНИЦА“ НИШ

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ЗА ПИЈАЧНЕ УСЛУГЕ

“ТРЖНИЦА”

Број 306/2020
24.11. 2020 од.
НИШ

ПРОГРАМ

ПОСЛОВАЊА ЈКП „ТРЖНИЦА“ НИШ

ЗА

2021. годину

Основни подаци о предузећу

ПОСЛОВНО ИМЕ: Јавно комунално предузеће за пијачне услуге Тржница Ниш

СЕДИШТЕ : Ниш, Ђуке Динић бр.4

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ : 4789 – Трговина на мало осталом робом на тезгама и пијацама

МАТИЧНИ БРОЈ : 07174306

ПИБ : 100668541

ЈББК : 81703

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа Града Ниша - Секретаријат за комуналне делатности енергетику и саобраћај

С А Д Р Ж А Ј

1. Општи подаци	стр. 4
2. Анализа пословања у 2020. години	стр. 8
3. Циљеви и планиране активности за 2021 годину	стр. 19
4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама	стр. 23
5. Планирани начин расподеле добити,односно планирани начин покрића губитка	стр. 46
6. План зарада и запошљавања	стр. 47
7. Кредитна задуженост	стр. 60
8. Планиране набавке	стр. 61
9. План инвестиција	стр. 64
10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене	стр. 70

На основу члана 22. ст. 1 тачка 2 Закона о јавним предузећима (Сл. гл. РС број 15/2016 и 88/2019) и члана 25 Статута ЈКП „Тржница“ Ниш, број 620-3/2017 од 03.3.2017 год, Надзорни одбор предузећа је на 44 . седници одржаној 27.11.2020 године донео

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП „ТРЖНИЦА „НИШ ЗА 2021. ГОДИНУ

1. Општи подаци

Назив предузећа: ЈКП „Тржница“ Ниш

Оснивач: Град Ниш

Правна форма: Јавно комунално предузеће

Матични број: 07174306

ПИБ: 100668541

ЈББК: 81703

Шифра делатност: 4789 (трговина на мало осталом робом на тезгама и пијацама-претежна делатност)

Делатност: Комунална делатност управљања пијацама као делатност од општег интереса

Капитал: државни

Адреса: Ђуке Динић бр.4

Електронска адреса: info@trznicanis.rs

Web адреса: www.trznicanis.rs

Телефон: (018) 257-525; Факс (018) 515-048

1.1 . Статус , правна форма и делатност јавног предузећа

ЈКП "Тржница" Ниш је јавно комунално предузеће за пружање пијачних услуга. Основано је 31. марта 1952. године под називом Управа за пијаце – Ниш. Основна делатност овог предузећа је пружање пијачних услуга на пијацама у граду и то:

- Издавање пијачних тезги за продају пољопривредних производа и производа за свакодневне потребе грађана, као и робу широке потрошње;
- Издавање обележених продајних места за продају разне врсте роба;
- Издавање магацинског простора за смештај пољопривредних производа;
- Издавање пословног простора-локала;
- Издавање пијачног простора за постављање мањих монтажних објеката.

ЈКП "Тржница" Ниш финансира се из сопствених средстава и не користи средства из Буџета.

1.2. Визија и мисија предузећа

Визија предузећа је да наше предузеће остане успешно и самоодрживо у пијачној области.

Мисија је пружање квалитетних услуга закупцима по највишим стандардима и по одрживим ценама услуга.

Основни смисао постојања пијаца је регулисање тржишта пољопривредних производа и спречавање монопола. Пољопривредни произвођачи своје производе, произведене за тржиште или своје вишкове производа, могу понудити:

- Предузећима која се баве откупом пољопривредних производа по унапред уговореним правилима – уговорима,
- На отвореном тржишту - пијацама или
- Складиштити своје производе до повољнијих услова на тржишту – велетржнице.

Пијаце у Србији остварују своју значајну друштвену и економско-тржишну функцију. Становништво, нарочито грађани великих урбаних насеља, прихватају пијаце као место и начин снабдевања основним живорним намирницама, делом из потребе, делом из навике и уверења да се на пијацама нуде квалитетни и увек свежи пољопривредни производи. У условима глобалних промена које се дешавају брзо, коренито, драматично и карактеришу данашњу стварност, поставља се питање да ли ће пијаце моћи да опстану у оваквом, облику, или ће се оне такође, брзо, коренито и драматично мењати.

Наше становиште је да пијаце и у будућности неће имати алтернативу, али имајући у виду њихов друштвени значај и околности да живимо у времену сталних и брзих промена у окружењу, нужно је почети процес трансформације пијаца и то у правцу претварања у савремене трговинске центре.

Брзе и корените промене које се дешавају у друштву, у целини, намећу промене у животу и понашању грађана, промена у начину задовољавања својих потреба, а посебно у снабдевању домаћинства основним животним намирницама.

- У пољопривреди се стварају све већи и економски исплативији производни асортимани, са много већом тржишном понудом производа међу којима су нове културе, што много изразитије истиче будућу улогу робних берзи и велетржница.
- Развој и распоређеност комуникационих средстава утиче да се повећава општи образовни ниво и култура становништва. Јављају се нове потребе, али и поопштравају постојећи вредносни стандарди.
- У области трговине на мало животним намирницама **конкуренција** постаје све снажнија.

Да би се достигнута позиција пијаца очувала, али и унапредила, неопходно је прихватити брзе промене.

Променама у окружењу тешко се може одговорити било каквим импровизацијама, већ формулисањем нове стратегије.

1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Дугорочни план (2017-2027) пословне стратегије и развоја дефинише оквир пословања предузећа у наредном десетогодишњем периоду а средњорочни план односи се на период за 5 година (2017-2021)

Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја је дужи процес трансформације пијачних организација који треба да обухвати целокупно пословање за 10 година као и технологију и људе и да се темељи на радикалним променама и значајним побољшањима процеса пословања. Постоји обавеза доношења ових планова по Закону о јавним предузећима. Њима се дефинишу и статус предузећа, правна форма, власничка структура, активности основне делатности у наредном периоду, унапређење организације

- рада, кадровске политике, план запослености, план цена комуналних услуга, план инвестиција и дефинисање мера за реализацију истих.

Предвиђамо да ће се трансформацијом пијачне организације формирати тржни центри на два основна нивоа:

1. Тржни центри за продају на мало
 - Покривене пијаце (затворене)
 - Надкривене пијаце (отворене)
2. Тржни центри за продају на велико (велетржнице).

Специјализовани **тржни центри за продају на мало**, превасходно прехрамбених производа, остаће у процесу трансформације пијаца, пре свега зелених пијаца, али је могуће да буду основани и нови.

Тржни центри за продају на мало више неће имати тако изражене пијачне атрибуте као до сада. Њихова основна улога у будуће биће да на тржишним основама обаве што квалитетнију дистрибуцију роба непосредним потрошачима, а купци ће на њима моћи да се сусрећу са непосредним произвођачима који ће својом понудом, а могуће и нижим ценама, у тим центрима организовати продају својих производа.

По правилу, нови тржни центри за продају на мало пољопривредних производа, користиће затворене објекте или продајне хале у оквиру којих ће бити размештени продајни објекти. Продајни павиљони су најсавременије уређени и технички опремљени у складу са новим стандардима: расхладне витрине, полице и гондоле, електронске ваге за мерење са истовременим обрачуном количине и цене итд.

У оквиру тржног центра могу да постоје објекти за продају и других врста производа или услуга, као што је продаја хлеба, штампе, цвећа, осталих кућних потрепштина али и угоститељских услуга, дечијих забавних кутака и слично.

У просторно-техничком смислу трговински центри ће се неупоредиво разликовати и бити прихављивији него досадашње пијаце и то по лагоднијем комфору и већем нивоу хигијене. Зато ће боравак потрошача у оваквим центрима бити пријатнији, ту ће радо долазити и куповина ће им бити право задовољство.

1.4. Организациона шема предузећа

Предузеће остварује пословање као јединствена целина. Ради успешнијег обављања делатности предузећа, боље и ефикасније организације рада, а у зависности од врсте и карактера послова који се извршавају, унутрашња организација рада предузећа је извршена по секторима и службама.

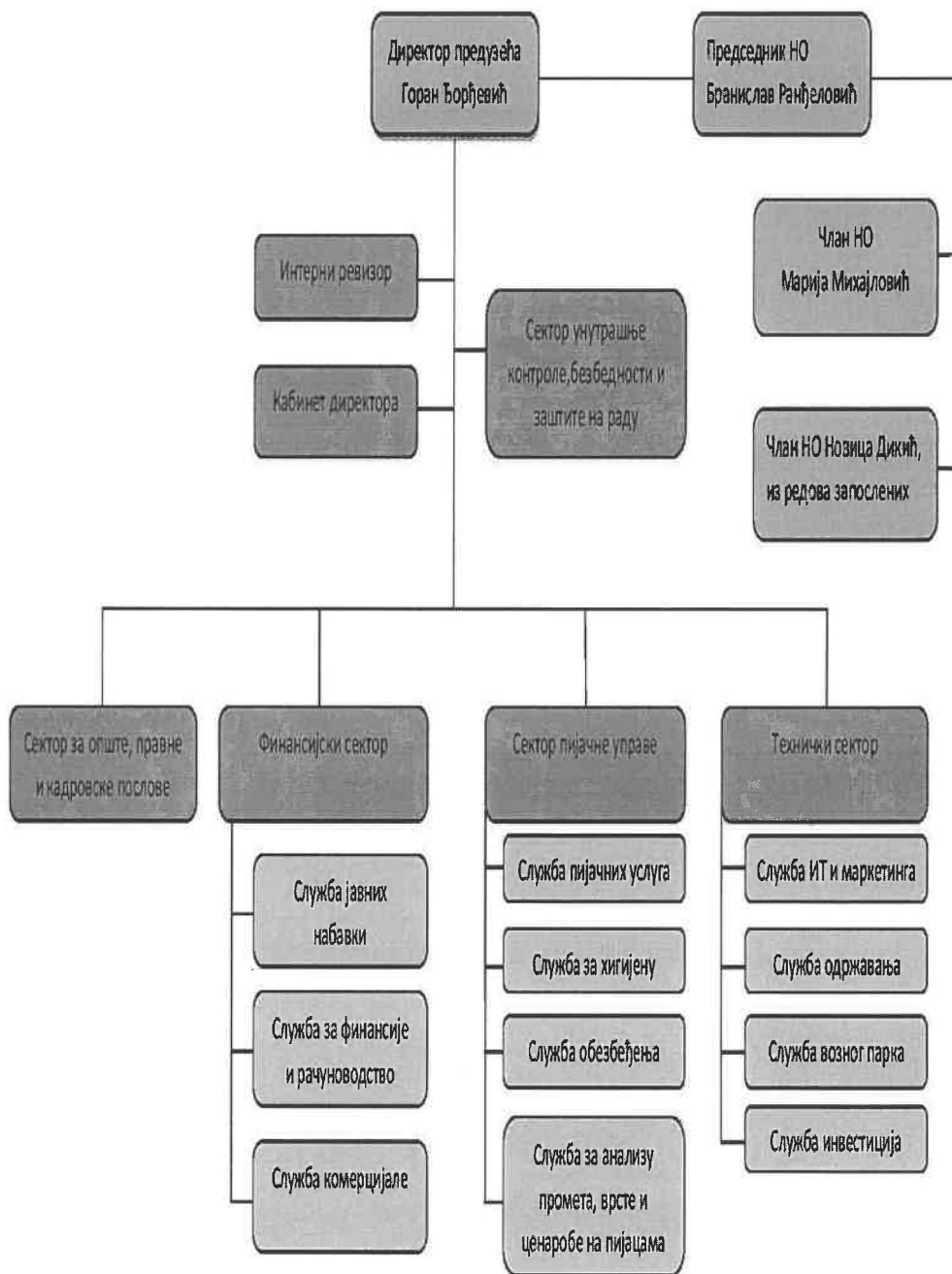
Унутрашња организација и систематизација радних задатака предузећа уређена је **Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП „Тржница“** Ниш бр. 417/2018 год. од 17.10.2018 године на који је дало сагласност Градско веће Решењем бр. 1301-15/2018-03 на седници одржаној 31.10.2018 год. и обухвата следеће целине:

- Кабинет директора,
- Сектор за правне и кадровске послове,
- Финансијски сектор,
- Сектор пијачне управе,
- Сектор унутрашње контроле,
- Технички сектор.

У оквиру целине образоване су организационе јединице (службе).

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА

ЈКП „Тржница“ Ниш



1.5. Имена директора,извршног директора и чланова Надзорног одбора

Скупштина Града Ниша је на седници 18.10.2017 год.донела решење бр.06-940/2017-3-3-02 о именовању **Директора** ЈКП “Тржница “Ниш **Горана Ђорђевића** на период од 4 (четири године) Скупштина Града Ниша на седници 01.11.2017 год.донела је Решење бр.06-1025/2017-9-9-02 о именовању **Председника и чланова Н.О** на период од 4 (четири) године.Председник Н.О. је Бранислав Ранђеловић,**члан Н.О.** Марија Михајловић,**члан Н.О.** и Новица Дикић из редова запослених.

2. Анализа пословања у 2020 години

Анализа пословања у 2020.год . извршена је на бази показатеља пословања за период јануар-септембар 2020 год. и процене извршења за 3 месеца , до краја године. Преглед прихода и расхода исказан је у прилогу 1а - Биласу успеха. На крају 2020 године проценили смо да ће резултат пословања бити негативан због пандемије корона вирусом и затварања пијаца.

У складу са Одлуком о проглашњу ванредног стања на територији целе Републике Србије („Сл.гл.РС“) од 15.3.2020 год. ,Градски штаб за ванредне ситуације Града Ниша,на основу оцене и процене тренутне епидемиолошке ситуације у граду Нишу, а на седници одржаној 22.3.2020 год. доноси наредбу о затварању свих пијаца на територији града Ниша, осим Кванташке пијаце која ће вршити искључиво велепродају пиљарима и драгсторима. Последица свега тога је смањење прихода за око **20 милиона** динара у односу на исти период прошле године

2.1. Процењени физички обим активности

Табела бр.1

Р.бр	Назив Услуге	Јед. Мере	Остварено 2019.	План 2020	Процена 2020.	Индекс 5/4	Индекс 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Издавање тезги и продајних места	Ком.	1.150	2.820	1.043	245	91
2.	Издати локали у власништву Тржнице	број	127	168	103	132	81
3.	Издати локали у власништво закупаца	број	85	85	85	100	100
4.	Изд.локала који се налазе у концесији	број	24	28	24	117	100

Капацитете Тржнице чине тезге,продајна места,магацини,локали и монтажни објекти.Различите врсте тезги и продајна места којих има 2.661 распоређени су по зонама и пијацама.У закуп издаје се и 159 магацина. Највећи број тезги налази се на пијацама „Тврђава“ и „Криве Ливаде“(1.197) што чини 55% укупног броја тезги. У 2020 г.издате су тезге у просеку од 29% до 38% у зависности од годишњег доба и тренутне епидемиолошке ситуације.

По задњем попису и процени локала њихова вредност износи 392.993.668 дин.чија је површина 3.054,3 м²

Од издатих локала у дугогодишњи закуп крајем децембра 2020 год. вратиће се Тржници један локал, у јануару 2021 год.2. локала.Највећи број локала преузеће Тржница у мају 2021 год. и 1.локал у новембру 2021 године што ће утицати на повећање прихода.

**2.2. Биланс стања (Прилог 1), Биланс успеха (Прилог 1а),
Извештај о токовима готовине (Прилог 1б)**

2.2.1. Биланс стања на дан 31.12.2020. године

Прилог 1
у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2020.	Реализација (процена) на дан 31.12.2020.
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	763.827	713.272
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	500	611
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	500	
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		611
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	763.327	712.661
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	23.563	23.563
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	317.868	283.477
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	31.076	12.564
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	390.083	392.994
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	737	63
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019		0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		

040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	19.550	18.731
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	350	330
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	350	330
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	16.000	15.548
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		

201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	16.000	15.548
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	700	1.374
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062		
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	2.000	849
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	500	630
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	783.377	732.003
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	598.611	595.977
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	61.023	61.023
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	37.460	37.460
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410	23.563	23.563
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		

047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	559.995	559.727
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	200	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	200	0
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	22.607	24.773
350	1. Губитак ранијих година	0422	22.607	19.925
351	2. Губитак текуће године	0423		4.848
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	21.436	9.321
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	9.776	9.321
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	9.776	9.321
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	11.660	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	9.800	
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	1.860	
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	32.590	31.464
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	130.740	95.241
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	36.340	38.337
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	36.340	38.337
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		

424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	49.400	9.296
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	49.400	9.296
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	16.110	32.596
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	16.890	15.012
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	12.000	
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	783.377	732.003
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		

2.2.2. Биланс успеха у периоду од 01.01.2020. до 31.12. 2020. год.

Прилог 1 а
у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01.- 31.12.2020.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	231.200	184.054
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	165.000	132.222
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		

611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	165.000	132.222
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	1.200	469
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	65.000	51.363
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	267.850	203.645
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	1.800	2.000
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	18.700	6.800
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	211.892	164.735
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	10.130	4.987
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	10.820	10.567
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	14.508	14.556
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	36.650	19.591
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	2.000	500
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	2.000	500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	4.500	2.000
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		

565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	4.500	2.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	2.500	1.500
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	40.050	20.450
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	700	4.207
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	200	
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		4.848
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	200	
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		4.848
	П. ПРОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064	200	
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065		4.848
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

**2.2.3 Извештај о токовима готовине у периоду од
01.01-31.12.2020 год.**

Прилог 16
у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2020	Реализација (процена) 2020
		1	2
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	238.070	184.554
1. Продаја и примљени аванси	3002	165.000	132.222
2. Примљене камате из пословних активности	3003	2.000	500
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	71.070	51.832
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	238.082	227.563
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	49.400	32.637
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	167.282	164.735
3. Плаћене камате	3008	4.500	2.000
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	16.900	28.191
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	12	43.009
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	10.850	2.196
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	10.850	2.196
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	10.850	2.196
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	48.000	50.000
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	18.000	
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	30.000	50.000
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	36.340	4.595
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	5.200	
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	30.000	4.595
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036	1.140	
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	11.660	45.405

IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	286.070	234.554
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	285.272	234.354
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	798	200
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043		
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	1.202	849
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	2.000	1.049

Преглед прихода и расхода по подбилансима у Билансу успеха

у 000 динара

Р.бр	ОПИС	План 2020	Процена остварења 2020
1	2	3	4
1	Пословни приходи	231.200	184.054
2	Пословни расходи	267.850	203.645
3	Пословни губитак	36.650	19.591

Р.бр	ОПИС	План 2020	Процена остварења 2020
1	2	3	4
1	Финансијски приходи	2.000	500
2	Финансијски расходи	4.500	2.000
3	Финансијски губитак	2.500	1.500

Р.бр	ОПИС	План 2020	Процена остварења 2020
1	2	3	4
1	Остали приходи	40.050	20.450
2	Остали расходи	700	4.207
3	Добитак у делу осталих прихода и расхода	39.350	16.243

Пословни и финансијски подбиланси имају исказане губитке док је трећи подбиланс позитиван.

2.3. Анализа остварених индикатора пословања

Епидемиолошка ситуација због ширења корона вируса и затварања пијаца осим Кванташке, утицала је на негативан резултат пословања, на смањење прихода и расхода и осталих релевантних показатеља пословања и одступања у индикаторима пословања.

Пословни приходи мањи су за 20% од планираних и 9% од реализације из претходне године.

Приближно одступање односи се и на пословне расходе.

- Просечна нето зарада у 2020 год. смањена је за 7% у односу на планирану а за 16% је већа у односу на реализацију за 2019 год.
- Број запослених је мањи за 13. радника у односу на планирани и на број запослених по кадровској евиденцији из 2019 год. (-7% је одступање) .
- Недостатак новчаних средстава утицао је на смањене инвестиционих активности у 2020 године инвестирало се око 2,2 милиона динара и то углавном за куповину опреме. Одступање износи 92% у односу на план.

2.4 Разлози одступања у односу на планиране индикаторе су следећи:

Градски штаб је за ванредне ситуације Града Ниша, на основу оцене и процене тренутне епидемиолошке ситуације у граду Нишу на седници одржаној 22.3.2020 год. донео наредбу о затварању свих пијаца на територији града Ниша, осим Кванташке пијаце која ће вршити искључиво veleпродају пиљарима и драгсторима. Последица свега тога је смањење прихода што је директно утицало на одступање код индикатора везаних за исте.

2.5. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Предузеће врши низ активности које се спроводе ради унапређења процеса пословања, а у циљу обављања основне делатности.

Редовно се спроводе активности на одржавању и опремању свих објеката на пијацама ради ефикаснијег и квалитетнијег пружања услуга нашим корисницима.

У складу са финансијским могућностима предузећа улаже се у осавремењивање пијачних простора, обнављање застареле опреме, стављање акцента на професионализацију и тимски рад запослених, обављање пословања у складу са законским прописима, унапређење комуникације са корисницима наших услуга, унапређење наплате потраживања и др.

2.6. Спроведене активности у области корпоративног управљања

У складу са Законом о јавним предузећима (Сл .гл.РС 15/16) и одредбама које се односе на корпоративно управљање врши се професионализација руководства у циљу доношења оптималних одлука ради смањења и отклањања потенцијалних ризика у пословању.

У складу са основним принципима **корпоративног управљања** предузели смо активности на перманентном образовању запослених и јачању њихове свести, транспарентности и јавности у пословању, успостављању механизма и контроле.

Наше предузеће је започело процес успостављања система финансијског управљања и контроле. У току је доношење Правилника о обављању интерне ревизије ,именован је руководилац за увођење система ФУК и формирање радне групе као и куповина и имплементација програма за функционисање унутрашње контроле.

У наредном периоду Тржница ће у циљу успостављања адекватног система ФУК предузети одређене кораке по питању усвајања писаних процедура у вези са увођењем система ФУК-а како је прописано Правилником о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору. У том смислу извршићемо поделу дужности и пренос овлашћења тако да се онемогући само једном лицу да у исто време буде одговорно за извршење већ да се уведе систем процедура и одговорности свих лица у предузећу.

На основу чл.81 Закона о Буџетском систему наше предузеће је донело дана 09.7.2020 год, Акциони план увођења система ФУК-а у предузеће доношењем Одлуке о именовању руководиоца одговорног за ФУК и успостављању законског оквира у делу који се односи на увођење система ФУК-а у јавном сектору у складу са међународно прихваћеним стандардима Европске Уније. У току је израда правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање ФУК-а у јавном сектору. Законски оквир представља мноштво правилника којима се прецизно дефинишу процедуре из ове области. Неопходна је континуирана едукација од

- стране изабраног консултанта „Института за јавне финансије и рачуноводство“ у имплементацији система ФУК-а.

У том смислу Тржница је склопила Уговор о увођењу ФУК-а дана 18.6.2020 год. са Институтотом за јавне финансије и рачуноводство. Циљ увођења система ФУК-а је да ИЈФР пропише заједничке критеријуме и стандарде за успостављање ФУК-а у предузећу.

3. Циљеви и планиране активности за 2021 годину

3.1. Циљеви јавног предузећа

Циљеви предузећа дефинишу се пословном политиком и треба да буду усклађени са финансијским могућностима и ресурсима у предузећу. Исти се односе на:

- остварење добити предузећа и позитивно пословање,
- одржавање и проширивање пијачних капацитета,
- улагање у пијачну опрему и реализација осталих планираних инвестиционих активности,
- повећање квалитета услуга закупа,
- повећање физичког обима капацитета,
- повећање ликвидности,
- очување заштите животне средине.

3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева

Кључне активности потребне за достизање циљева односе се на:

- јачање кадровских капацитета,
- инвестирање у објекте и опрему у циљу побољшања услова рада за закупце,
- утврђивање оптималног броја расположивих капацитета чиме би се постигла већа рентабилност а истовремено не би се нарушило снабдевање становништва пољопривредним производима,
- побољшање постојећих услуга кроз разне стимулативне мере (попусти, отпис камата у случајевима измирења дуга у целости),
- појачане активности на промоцији предузећа у циљу информисања јавности,
- анализе здравствене исправности намирница које предузеће периодично обавља,
- афирмација пољопривредника и пијаца као јединог организованог облика трговине где се директно сусрећу произвођачи и купци,
- развој информационог система у функцији оптимизације и праћења активности и учинака

3.3. Анализа тржишта

Без обзира на монопол у обављању пијачне делатности који наше предузеће има у складу са Одлукама оснивача СГ Ниша у пракси су евидентни проблеми у вези са **конкуренијом** преко отварања и ширења мреже хипермаркета, великих трговинских ланаца (**мегамаркета**) и ванпијачне продаје.

У области трговине на мало животним намирницама, **конкуренија** постаје све снажнија. Да би се достигнута позиција пијаца очувала и унапредила, неходне су брзе промене.

Суочавамо се са проблемом да ће пијаце у будућности имати алтернативу. Али, сагласно значају њихове друштвене и пословне функције и околности да живимо у времену сталних и брзих промена у окружењу, нужно је да се и оне мењају.

Обзиром да је у току процес отварања трговинских објеката исти представљају **конкуренију** пијацама.

На основу анализе **циљних тржишта** треба истаћи проблеме у пијачној делатности у Србији чији су узроци следећи:

- смањење физичког заузећа расположивих комуналних капацитета
- застарелост и амортизованост опреме у комуналном сектору
- конкуренија мегамаркета и пиљара
- присуство ванпијачне продаје

У перспективи једна од идеја маркетинг стратегије да пијаце постану туристичке атракције као што су и у другим градовима света. На тај начин пијаце би постале центри промоције економске активности произвођача чиме би се промовисала економска одрживост и производи високог квалитета и здраве хране.

3.4. Ризици у пословању

Из приложеног пословања предузећа и пројекције за наредну годину може се закључити да је наше предузеће изложено **тржишном ризику, ризику ликвидности, кредитном ризику и ценовном ризику** који могу негативно утицати на пословање предузећа. Из тог разлога донета је Стратегија управљања ризицима и контрола ризика чији је циљ откривање истих и предузимање мера за безболније и благовремено елиминисање негативних последица чији су они узроци.

Варирање тражње за условима које предузеће нуди у свом пословању разлог је постојања тржишног ризика.

Ликвидност предузећа представља његову способност да у у задатом року измирује своје обавезе. Због недостатка финансијских средстава изложени смо и кредитном ризику тако што сваке године продужавамо дозвољени минус по текућем рачуну.

С обзиром да су цене наших услуга контролисане, изложени смо и ценовном ризику.

3.5. План управљања ризицима

Уколико дође до одступања реализације од планираних величина у Програму пословања неопходно је препознати и анализирати ризике који су проузроковали одступања и применити најбоље мере за елиминисање истих.

Управљање ризицима подразумева избегавање или смањење ризика која се остварује контролом, обуком запослених и добрим начином руковођења.

Успостављањем система финансијског управљања и контроле дефинисани ризици биће уочени на време и сведени на минимум. Управљање ризиком је посебна пословна функција чији је задатак да идентификује, оцени, управља и контролише ризике пословања, тј. систематски управља ризицима којима је изложено пословање.

Управљање ризиком уз објективну и активнију процену окружења, обликује и умањује лоше ризике. Управљање ризиком обухвата активност усмеравања и проналажења најбољег начина вођења организације према њеним циљевима. Прво је потребно доћи до адекватних информација, пратити и проучавати туђа искуства. Поступак управљања ризиком обухвата следеће фазе:

- идентификовање циљева
- идентификација ризика
- процена ризика
- разматрање алтернативе и одабирање инструмената за управљање ризиком
- примена одлуке
- процена и поновно испитивање

Први корак у управљању ризицима је идентификовање циљева. Основни циљ управљања ризиком јесте да се сачува ефикасност пословања, а то се првенствено односи на ефикасно испуњење обавеза и избегавање великих финансијских губитака. Хуманитарни циљ је заштита запослених од повреда и несрећа. Циљеви се могу поделити на циљеве пре губитка који се односе на опстанак, стабилност и континуитет раста и развоја, пословања и зарада, и циљеве након губитка који су везани за економију пословања, решавање изненадних и спољно створених обавеза, друштвена и социјална одговорност.

Битно је да предузеће идентификује ризике. Неки ризици се одмах уочавају док је за неке потребно обавити одређена истраживања сталном и детаљном анализом финансијских извештаја. Да би се идентификација ризика успешно остварила, неопходно је да предузеће увек поседује добру информацију о карактеру, узроцима и облицима испољавања ризика, као и о начинима за њихово избегавање или елиминисање.

Управљање ризиком смањује могућност губитка и трошкове заштите чиме се постиже оптимум у укупним трошковима. **Стратегија управљања ризиком** настоји да ближе идентификује ризике који имају утицаја на пословање предузећа као и мере којима треба третирали идентификоване ризике.

3.6. Планирани индикатори за 2021. годину

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

прилог 2
у 000 динара

		2018.година	2019.година	2020.година -процена	2021.година
Укупни капитал	План	582.869	614.825	598.611	598.611
	Реализација	589.391	598.411	595.977	
	% одступања реализације од плана	+1%	-3%	0%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+2%	0%	0%
Укупна имовина	План	809.121	820.051	783.377	810.539
	Реализација	745.296	741.967	732.003	
	% одступања реализације од плана	-8%	-10%	-7%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	-1%	+11%
Пословни приходи	План	221.000	248.000	231.200	238.000
	Реализација	200.307	202.120	184.054	
	% одступања реализације од плана	-9%	-19%	-20%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+1%	-9%	29%
Пословни расходи	План	242.388	258.840	267.850	297.753
	Реализација	204.006	226.752	203.645	
	% одступања реализације од плана	-16%	-12%	-24%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+11%	-10%	+46%
Пословни резултат	План	-21.388	-10.840	-36.650	-59.753
	Реализација	-3.699	-24.632	-19.591	
	% одступања реализације од плана	-83%	+127%	-47%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+566%	-20%	+205%
Нето резултат	План	409	500	200	200
	Реализација	4.609	-15.979	-4.848	
	% одступања реализације од плана	+1027%	-3.296%	-2.324%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-447%	-70%	-96%
Број запослених на дан 31.12.	План	201	195	192	179
	Реализација	191	192	179	
	% одступања реализације од плана	-5%	-2%	-7%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+1%	-7%	0%
Просечна нето зарада	План	44.378	44.527	50.687	57.305
	Реализација	39.981	40.853	43.028	
	% одступања реализације од плана	-10%	-8%	-15%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+2%	+5%	+33%
Инвестиције	План	17.350	25.300	28.190	34.750
	Реализација	4.326	4.000	2.196	
	% одступања реализације од плана	-75%	-84%	-92%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-8%	-45%	1.323%

- Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2021. годину и процена за 2020. године.
- Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година Реализација (процена)	План 2021. година
EBITDA	15.673	-640	-7.719	-13.900
ROA	0,62	0,00	0,00	0,02
ROE	0,78	0,00	0,00	0,03
Оперативни новчани ток	-16.967	-30.677	- 43.009	-3.249
Дуг/капитал	26,45	23,99	22,82	35,40
Ликвидност	15,44	20,35	19,66	15,17
% зарада у пословним приходима	78,91	89,15	89,50	94,69

	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	План на дан 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранције државе	23.743	5.752	38.337	44.800
Кредитно задужење са гаранцијом државе	не	не	не	не
Укупно кредитно задужење				

		2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
Субвенције	План	не	не	не	
	Пренето	не	не	не	не
	Реализовано	не	не	не	не
Остали приходи из буџета	План	не	не	не	не
	Пренето	не	не	не	не
	Реализовано	не	не	не	не
Укупно приходи из буџета	План	не	не	не	не
	Пренето	не	не	не	не
	Реализовано	не	не	не	не

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest ,Taxes ,Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације .Рачуна се тако што се добитак /губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets)- Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит/укупна средстава)* 100

ROE (Return on Equity) –Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит/капитал)*100

Оперативни новчани ток –новчани ток из пословних активности

Дуг/капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе,одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе),и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања)*100

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100

% зарада у пословним приходима- (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи) * 100

3.7. Планиране активности за спровођење и унапређење корпоративног управљања

У складу са Законом о јавним предузећима (Сл.гл.РС 15/16 и 88/2019) и одредбама које се односе на корпоративно управљање врши се професионализација руководства у циљу доношења оптималних одлука ради смањења и отклањања потенцијалних ризика у пословању. У складу са основним принципима **корпоративног управљања** предузели смо активности на перманентном образовању запослених и јачању њихове свести.

ЈКП „Тржница“ планира у току 2021 год. да спроведе активности на унапређење корпоративног управљања кроз сталне активности у циљу едукације менаџмента ради доношења правовремених и оптималних одлука у руковођењу и минимизирање ризика пословања.

Предузеће планира да у току 2021 год.настави са процесом увођења финасијског управљања и контроле како би исти био у потпуности или највећим делом имплементиран.Имплементацијом овог процеса створиле би се претпоставке за успешно праћење и отклањање дефинисаних ризика и одговорности сваког запосленог.Ризици се морају разматрати континуирано у кључним процесима и у дефинисању стратешке политике,уз стално јачање свести и образовање запослених о важности управљања и отклањања ризика. За оне ризике за које се утврди да је ниво ризика процењен као неприхватљив предлаже се увођење додатних контролних механизма, јер постојеће контроле нису довољно ефикасне за поступање по таквим ризицима.

4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

Финасијски план за 2021.годину урађен је на бази свеобухватне анализе пословања за 2020год.полазећи од Смерница за израду годишњег програма пословања ,економске и фискалне политике Владе РС, у складу са законским и подзаконским актима који се примењују у пословању. Исти је планиран у складу са потребама предузећа и финансијским могућностима.

4.1 Планирани Бланс стања,Биланс успеха и Токови готовине

4.1.1. Биланс стања на дан 31.12.2021 год

Прилог 3
у 000 динара

Група рачуна , рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	ИЗНОС			
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	758.369	774.962	770.997	790.689
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	611	1.111	1.111	1.111
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		500	500	500

013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	611	611	611	611
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	757.758	773.851	769.886	789.578
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	23.563	23.563	23.563	23.563
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	320.051	320.051	320.051	320.051
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	12.564	15.900	15.900	25.964
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	401.517	413.937	409.572	419.000
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	63	400	800	1.000
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024				
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				

део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	18.731	18.930	19.340	19.850
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	330	330	340	350
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	330	330	340	350
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050				
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	15.548	15.700	15.900	16.000
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053				

202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	15.548	15.700	15.900	16.000
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	1.374	1.100	1.100	1.000
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	849	1.200	1.500	2.000
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	630	600	500	500
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	777.100	793.892	790.337	810.539
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	596.245	598.511	598.956	598.611
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	61.023	61.023	61.023	61.023

300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	37.460	37.460	37.460	37.460
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410	23.563	23.563	23.563	23.563
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	559.995	559.995	559.995	559.995
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	0	100	545	200
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	0	100	545	200

	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	24.773	22.607	22.607	22.607
350	1. Губитак ранијих година	0422	19.925	22.607	22.607	22.607
351	2. Губитак текуће године	0423	4.848			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	42.521	42.521	42.521	45.200
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	9.321	9.321	9.321	12.000
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	9.321	9.321	9.321	12.000
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	33.200	33.200	33.200	33.200
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	30.000	30.000	30.000	30.000
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	3.200	3.200	3.200	3.200
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				

498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	29.430	35.860	35.860	35.860
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	108.904	117.000	113.000	130.868
42	І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	52.000	52.000	52.000	52.000
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	52.000	52.000	52.000	52.000
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале кратк. финансијске обавезе	0449				
430	ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450				
43 осим 430	ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	9.296	13.000	16.000	17.868
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	9.296	13.000	16.000	17.868
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	ІV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	32.596	30.000	25.000	24.000
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				4.500
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	15.012	16.000	17.000	19.500
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		6.000	3.000	13.000
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	777.100	793.892	790.337	810.539
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465				

4.1.2 Биланс успеха за период од 01.01.-31.12.2021 год.

Прилог 3а
у 000 динара

Група рачуна рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	58.018	119.836	179.654	238.000
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	39.500	84.300	126.500	170.000
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	39.500	84.300	126.500	170.000
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	ІІІ. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016				

65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	18.518	35.536	53.154	68.000
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	76.568	143.661	210.754	297.753
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	500	1.000	1.500	1.970
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	5.000	10.000	14.000	18.990
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	56.340	110.361	156.704	225.363
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	2.500	5.000	7.500	9.980
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	2.650	5.300	7.950	10.600
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	9.578	12.000	23.100	30.850
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	18.550	23.825	31.100	59.753
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	250	500	750	1.000
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	250	500	750	1.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1039				

	(ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)					
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	875	1.750	2.655	3.500
56, осим 562, 563 и 564	І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	ІІ. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	875	1750	2655	3.500
563 и 564	ІІІ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	625	1.250	1.905	2.500
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	16.200	27.675	37.050	67.353
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	1.225	2.500	3.500	4.900
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054		100	545	200
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055	4.200			

69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЛИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЛИХ ПЕРИОДА	1057				
	Ѕ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058		100	545	200
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	4.200			
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064		100	545	200
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065	4.200			
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

**4.1.3. Извештај о токовима готовине у периоду од
01.01-01.12.2021 год.**

Прилог 36

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021	План 01.01- 31.12.2021.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	57.250	114.500	171.750	239.000
1. Продаја и примљени аванси	3002	40.000	80.000	120.000	170.000
2. Примљене камате из пословних активности	3003	250	500	750	1.000
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	17.000	34.000	51.000	68.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	62.006	124.032	186.045	242.249
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	3.000	6.000	9.000	10.886
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	56.341	112.682	169.020	225.363
3. Плаћене камате	3008	875	1.750	2.625	3.500
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	1.790	3.600	5.400	2.500
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	4.756	9.532	14.295	3.249
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	3.550	7.100	10.650	14.200
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	3.550	7.100	10.650	14.200
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	3.550	7.100	10.650	14.200
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	60.000	60.000	60.000	63.200
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	30.000	30.000	30.000	33.200
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	30.000	30.000	30.000	30.000
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				

II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	51.694	43.117	34.604	44.800
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	21.144	14.567	6.779	12.500
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	30.000	28.000	27.000	31.200
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036	550	550	825	1.100
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	8.306	16.883	25.396	18.400
V. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	117.250	174.500	231.750	302.200
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	117.250	174.249	231.299	301.249
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	0	251	451	951
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043				
3. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	1.049	1.049	1.049	1.049
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	1.249	1.300	1.500	2.000

4.2. Структура планираних прихода и расхода

Р.бр	Конто	ОПИС	План за 2020	Процена за 2020	План за 2021
1	2	3	4	5	6
		Пословни приходи	231.200.000	184.053.941	238.000.000
1.	614	Приходи од закупа тезги	165.000.000	132.222.279	170.000.000
2.	650	Приходи од закупа локала	65.000.000	51.362.662	68.000.000
3.	604	Остали пословни приходи	1.200.000	469.000	
4.	66	Финансијски приходи	2.000.000	500.000	1.000.000
5.	67	Остали приходи	40.050.000	20.450.000	67.352.715
		Укупни приходи	273.250.000	205.003.941	306.352.715
		Пословни расходи	267.850.000	203.644.529	297.752.715
1.	50	Набавна вредност продате робе			
2.	512	Трошкови материјала	1.800.000	2.000.000	1.970.000
3.	513	Трошкови горива и енергије	18.700.000	6.800.000	18.990.000
4.	52	Тр. зарада ,накн. зарада и ост. лич. расх.	211.892.443	164.734.878	225.362.715
5.	53	Трошкови производних услуга	10.130.000	4.986.540	9.980.000
6.	540	Трошкови амортизације	10.820.000	10.566.701	10.600.000
7.	55	Нематеријални трошкови	14.507.557	14.556.410	30.850.000
8.	56	Финансијски расходи	4.500.000	2.000.000	3.500.000
9.	57 и 58	Остали расходи	700.000	4.207.000	4.900.000
		Укупни расходи	273.050.000	209.851.529	306.152.715
		Губитак		4.847.588	
		Добитак	200.000		200.000

Из разлике укупних прихода и расхода планира се **брuto добитак** предузећа у висини од 200.000 динара који ће се искористити за покриће губитка из ранијих година у случају реализације.

Одлуку о начину расподеле остварене добити предузећа и покрићу губитка доноси НО. на основу сагласности Оснивача, а у складу са Законом о јавним предузећима.

Приходи

Приходи за 2021 год. планирани су на основу важеће Одлуке о ценама на коју је сагласност дало Градско Веће. Приходи од основне делатности чине 78% укупних планираних прихода и већи су од процењених за 2020 год.из разлога што је у 2020 год. епидемиолошка ситуација због ширења корона вируса утицала значајно на смањење прихода затварањем пијаца по Одлуци Штаба за ванредне ситуације Града Ниша.

Повећање прихода планирано је и на бази повећања раста физичког обима услуга и наплате потраживања из предходног периода, као и од прилива новчаних средстава након враћања локала из вишегодишњег закупа.

Структуру прихода чине финансијски и остали приходи са заједничким учешћем од 22% у укупним приходима.

Расходи

У структури укупних расхода преовлађају пословни расходи који учествују са 97%.Највећи % учешћа од 67% има планирана маса зарада запослених са порезом и доприносима на теретпослодавца (Б2). Иста су планирана у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2021 год.,искључиво у складу са одредбама Закона о раду, Колективним уговором ЈКП „Тржница“ Ниш, уговорима о раду и осталим прописима којима су уређена права запослених.

Незнатно учешће од 3% припада финансијским и осталим расходима.

Финансијске расходе чине обрачунате камате.

Остале расходе највећим делом чине трошкови из ранијих година и обезвређена потраживања од купаца. (исправка вредности утужених потраживања).

Преглед расхода

Р.бр.	Кonto	ОПИС	План 2020	Процена 2020	План 2021	Инд 5/4	Инд 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
1	501	Набавна вредност продате робе	0	0	0		
2	512	Трошкови осталог материјала	1.800.000	2.000.000	1.970.000	111	99
3	513	Трошкови горива и енергије	18.700.000	6.800.000	18.990.000	36	279
4	520 и 521	Трошкови бруто 2 зарада	194.329.787	153.800.000	204.828.288	79	133
5	522	Трошк.уговора о делу	0	0	225.000		
6	524	Тр.накнада по уг.о привр.и повр.послов.		0			
7	525	Тр.накн.физ.лиц.по осн.ост.уг.		0			
8	526	Накн.чланова Надзорног Одбора	1.012.656	1.012.656	1.509.432	100	149
9	529	Остали лични расходи и накнаде	16.550.000	9.922.222	18.800.000	60	189
10	531	Трошкови трансп. услуга и ПТТ	2.200.000	986.540	1.850.000	45	188

11	532	Трошкови услуга одржавања	6.500.000	3.100.000	7.000.000	48	226
12	535	Трошкови рекламе и пропаганде	630.000	500.000	630.000	79	126
13	536	Трошк.истраживања					
14	539	Трошкови осталих услуга	800.000	400.000	500.000	50	125
15	540	Трошкови амортизације	10.820.000	10.566.701	10.600.000	98	100
16	550	Трошкови непроизводних услуга	4.949.224	4.976.410	21.200.000	101	426
17	551	Трошкови репрезентације	500.000	500.000	500.000	100	100
18	552	Трошкови премије осигурања	1.500.000	1.500.000	1.500.000	100	100
19	553	Трошковим платног промета	800.000	600.000	800.000	75	133
20	554	Трошкови чланарина и коморе	400.000	380.000	400.000	95	105
21	555	Трошкови пореза	2.700.000	2.250.000	2.300.000	83	102
22	556	Трошкови лиценце и фирмарине	50.000	200.000	350.000	400	175
23	559	Остали нематеријални трошкови	3.608.333	4.150.000	3.800.000	115	92
24	562	Финансијски расходи- камате	4.500.000	2.000.000	3.500.000	44	175
25	570	Губици по основу расх.опреме		200.000	200.000		100
26	574	Мањкови					
27	576	Расходи по основу директ.отписа потраж.					
28	579	Остали непоменути расходи	200.000	2.507.000	4.200.000	1.254	168
29	585	Исправка вредн. потраживања	500.000	1.500.000	500.000	300	33
		УКУПНО	273.050.000	209.851.529	306.152.715	77	146

4.3 Елементи за целовито сагледавање цена, производа и услуга

Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга дефинисани су чл.26 Закона о комуналним делатностима и Фискалном стратегијом Владе Републике Србије.

У складу са Статутом нашег предузећа и СГ Ниша висину накнаде за пружање пијачних услуга утврђује Надзорни одбор предузећа, а сагласност на предложену Одлуку о утврђивању висине пијачних накнада на пијацама на територији града Ниша даје Оснивач односно Градско веће Града Ниша.

Последња корекција висина пијачних накнада усвојена је на седници Надзорног одбора одржаној 25.10.2019 год.а Градско веће града Ниша је 24.12.2019.год. дало сагласност на исте доношењем Решења бр.1347-26/2019-03.

О Д Л У К У

О УТВРЂИВАЊУ ПИЈАЧНЕ НАКНАДЕ НА ПИЈАЦАМА НА ТЕРИТОРИЈИ ГРАДА НИША

Цене су исказане у износу без ПДВ-а

І ЗЕЛЕНЕ И МЕШОВИТЕ ПИЈАЦЕ	
1.Пијаца "Тврђава"	
1.1. Дневна накнада за коришћење тезге	
1.1.1. Тезга у І зони	297
1.1.1. Тезга у II зони	276
1.2 Месечна резервација тезге	
1.2.1. Пољопривредна тезга	1.980,00
1.2.2. Пиљарска тезга	1.980,00
1.2.3. Тезга за продају јаја	1.980,00

1.2.4. Тезга за продају цвећа	1.980,00
1.2.5. Занатска тезга и тезга за пластику	1.980,00
1.2.6. Тезге за продају млечних производа и прерађ.од млека	633
1.2.7. Витрине за продају млечних производа и прерађ.од млека	891
1.3. Основна мес.пијачна накнада	
1.3.1. Пиљарска тезга	5.981,00
1.3.2. Тезга за продају јаја	3.802,00
1.3.3. Тезга за продају цвећа	4.060,00
1.3.4. Занатска тезга и тезга за пластику	5,981,00
1.4. Месечна резервација пољоп.магацина по м2	414
1.5. Дневна накнада за продају млеч.произ.и прерађ.од млека	5% од вредности унете робе
2. Пијаца "Криве Ливаде"	
2.1. Дневна накнада за коришћење тезге	
2.1.1. Тезга у I зони	297
2.1.2. Тезга у II зони	276
2.2 Месечна резервација тезге	
2.2.1. Пољопривредна тезга	1.980,00
2.2.2. Пиљарска тезга	1.980,00
2.2.3 Тезга за продају јаја	1.980,00
2.2.4 Тезга за продају цвећа	1.980,00
2.2.5. Занатска тезга и тезга за пластику	1.980,00
2.2.6. Тезге за продају млечних производа	632
2.2.7. Витрине за продају млечних производаи прерађ.од млека	891
2.3. Основна мес.пијачна накнада	
2.3.1 Пиљарска тезга	5.981,00
2.3.2 Тезга за продају јаја	3.801,00
2.3.3 Тезга за продају цвећа	4.060,00
2.3.4 Занатска тезга и тезга за пластику	5.981,00
2.4. Месечна резервација пољоп.магацина по м2	414
2.5. Днев. накнада за продају млеч. произв.и прерађ.од млека	5% вредности унете робе
3. Пијаца "Палилула"	
3.1. Дневна накнада за коришћење тезге	
3.1.1 Тезга у I зони	276
3.1.2 Тезга у II зони	266
3.2 Месечна резервација	
3.2.1. Пољопривредна тезга	1.980,00
3.2.2 Пиљарска тезга	1.980,00
3.2.3 Тезга за продају јаја	1.980,00
3.2.4 Тезга за продају цвећа	1.980,00
3.2.5 Занатска тезга и тезга за пластику	1.980,00
3.2.6. Тезге за продају млечних производа и прерађ.од млека	621
3.3. Основна мес.пијачна накнада	
3.3.1 Пиљарска тезга	5.783,00
3.3.2 Тезга за продају јаја	3.603,00
3.3.3 Тезга за продају цвећа	3.960,00
3.3.4 Занатска тезга и тезга за пластику	5.783,00
3.4. Месечна резервација пољоп.магацина по м2	394
3.5. Днев. такса за прод. млечних произв.и прер.од млека	5% вредности унете робе

4. Пијаца "Дурлан" (Башта)	
4.1. Дневна накнада за коришћење тезге	
4.1.1 Тезга у I зони	242,00
4.1.2 Тезга у II зони	217,00
4.1.3 Тезга у III зони	177,00
4.1.4 Пијачни плато (2× 1 м)	326,00
4.2 Месечна резервација тезге	
4.2.1. Пољопривредна тезга	1.613,00
4.2.2 Пиљарска тезга	1.980,00
4.2.3 Тезга за продају јаја	1.980,00
4.2.4 Тезга за продају цвећа	1.980,00
4.2.5 Занатска тезга и тезга за пластику	1.980,00
4.2.6.Тезге за продају млечних производа и прерађ.од млека	464,00
4.2.7.Витрине за продају млечних производа и прерађ.од млека	662,00
4.3.Основна мес.пијачна накнада	
4.3.1 Пиљарска тезга	5.783,00
4.3.2 Тезга за продају јаја	3.603,00
4.3.3 Тезга за продају цвећа	3.960,00
4.3.4 Занатска тезга тезга за пластику	5.783,00
4.4. Месечна резервација пољоп.магацина по м2	425,00
4.5.Резервација магацина испод 2м2	Излицитирани износ
4.6.Днев. накнада за прод. млеч. произв.и прерађ.од млека	5% вредности унете робе
4.7 Пиј.накн.за кор.пија.прост.намањеног за продају огрева	
Дневна накнада	
4.7.1 за моторна возила масе до 3,5 тоне	250,00
4.7.2 за моторна возила масе преко 3,5 тоне	500,00
4.7.3 за камионе са приколицом и шлепере	1.000,00
Месечна накнада	
4.7.4 за моторна возила масе до 3,5 тоне	4.000,00
4.7.5 за моторна возила масе преко 3,5 тоне	6.000,00
4.7.6 за камионе са приколицом и шлепере	12.000,00
5. Пијаца "Бубањ"	
5.1. Дневна накнада за коришћење тезге	
5.1.1 Тезга у I зони	226,00
5.1.2 Тезга у II зони	206,00
5.1.3 Тезга у III зони	167,00
5.1.4 Пијачни плато (2× 1 м)	266,00
5.2 Месечна резервација	
5.2.1. Пољопривредна тезга	1.366,00
5.2.2 Пиљарска тезга	1.366,00
5.2.3 Тезга за продају јаја	1.366,00
5.2.4 Тезга за продају цвећа	1.366,00
5.2.5 Занатска тезга и тезга за пластику	1.366,00
5.2.6.Тезге за продају млечних производа и прерађ.од млека	462,00

5.2.7. Витрине за продају млечних производа и прерађ.од млека	662,00
5.3. Основна мес.пијачна накнада	
5.3.1 Пиљарска тезга	4.217,00
5.3.2 Тезга за продају јаја	3.603,00
5.3.3 Тезга за продају цвећа	3.703,00
5.3.4 Занатска тезга и тезга за пластику	4.385,00
5.4. Месечна резервација пољоп.магацина по м2	346,00
5.5. Дневна накнада за продају млечних произ.и прерађ.од млека	5% вредности унете робе
5.6. Накнада за улаз возила у пијачни простор	73,00
6. Пијаца "Ђеле Кула"	
6.1. Дневна накнада за коришћење тезге	
6.1.1 Тезга у I зони	276,00
6.1.2 Тезга у II и III зони	256,00
6.2 Месечна резервација тезге	
6.2.1. Пољопривредна тезга	1.168,00
6.2.2 Пиљарска тезга	1.168,00
6.2.3 Тезга за продају јаја	970,00
6.2.4 Тезга за продају цвећа	970,00
6.2.5 Занатска тезга и тезга за пластику	1.108,00
6.2.6. Тезге за продају млечних производа и прерађ.од млека	444,00
6.3. Основна мес.пијачна накнада	
6.3.1. Пиљарска тезга	4.169,00
6.3.2. Тезга за продају јаја	3.900,00
6.3.3. Тезга за продају цвећа	3.900,00
6.3.4. Занатска тезга и тезга за пластику	3.900,00
6.4. Дневна накнада за продају млечних произв.и прерађ.од млека	5% вредности унете робе
6.5. Месечна резервација пољопривредних магацина по м2	395,00
7. Пијаца "Дуваниште"	
7.1. Дневна накнада за коришћење пијачне тезге	196,00
7.2 Месечна резервација тезге	
7.2.1. Пољопривредна тезга	1.478,00
7.2.2. Пиљарска тезга	1.478,00
7.2.3. Занатска тезга и тезга за пластику	1.478,00
7.2.4. Тезга за продају јаја	1.478,00
7.2.5. Тезга за продају цвећа	1.478,00
7.3. Основна мес.пијачна накнада	
7.3.1. Пиљарска тезга	4.357,00
7.3.2. Занатска тезга и тезга за пластику	4.357,00
7.3.3. Тезга за продају јаја	2.676,00
7.3.4. Тезга за продају цвећа	2.676,00
7.4. Витрина за продају млечних производа и прерађевина од млека-резервација	496,00
7.5. Дневна накнада за продају млечних производа и прерађевина од млека	5% вредности унете робе

8.Пијаца "Нишка Бања" и "Н.Р. Јовић"“,	
8.1. Дн. накнада за коришћење тезге	142,00
8.2 Месечна резервација тезге	
8.2.1. Пољопривредна тезга	642,00
8.2.2 Пиљарска тезга	731,00
8.2.3 Тезга за продају јаја	880,00
8.2.4 Тезга за продају цвећа	554,00
8.2.5 Занатска тезга и тезга за пластику	731,00
8.3.Основна мес.пијачна накнада	
8.3.1 Пиљарска тезга	2.079,00
8.3.2 Тезга за продају јаја	1.623,00
8.3.3 Тезга за продају цвећа	1.623,00
8.3.4 Занатска тезга и тезга за пластику	2.079,00
8.4.Днев. накн. за продају млечних произв. и прер.од млека	5% вредности унете робе
ВИСИНА ПИЈАЧНЕ НАКНАДЕ	
9.Висина дневне накнаде за коришћење пијачног простора са чеоне или бочне стране	
9.1 За пољопривредну тезгу до 1м2	50% дневне таксе
9.2 За пољопривредну тезгу преко 1м2	100% дневне таксе
9.3.За робне тезге,цвеће,пластику,јаја,пиљарске и занатске производе	10% по м ² укупне месечне накнаде
10.Висина месечне пијачне накнаде за коришћење простора испред локала (1м2) износи 50% од укупног месечног износа пијачне накнаде за пиљарску тезгу	
11.Висина накнаде за коришћење пијачног простора за постављање рекламних паноа одређује се у висини од 20% од укупне месечне пијачне накнаде за пиљарску тезгу	
РОБНЕ И МЕШОВИТЕ ПИЈАЦЕ (робни део)	
12.Пијаца “Криве Ливаде”	
12.1. Основна месечна пијачна накнада за робне тезге	
12.1.1. Робна тезга у I зони	7.090,00
12.1.2. Робна тезга у II зони	5.643,00
12.1.3. Ограђена робна тезга у I зони	7.813,00
12.1.4. Ограђена робна тезга у II зони	6.138,00
13.Пијаца “ОТЦ”	
13.1. Основна месечна пијачна накнада за робне тезге	
13.1.1. Робна тезга у екстра зони	8.804,00
13.1.2. Робна тезга у I зони	7.021,00
13.1.3. Робна тезга у II зони	5.654,00
13.1.4. Робна тезга у III зони	5.494,00
13.1.5. Ограђена робна тезга у екстра зони	9.684,00
13.1.6. Ограђена робна тезга у I зони	7.723,00
13.1.7. Ограђена робна тезга у II зони	6.218,00

13.1.8. Ограђена робна тезга у трећој зони	6.039,00
13.2. Дневна накнада на пијаци половних ствари	187,00
13.2.1 Дневна накнада за половне ствари на пијачном платоу 2x1m2	54,00
13.2.2 Дневна накнада за нове ствари на пијачном платоу 2x1m2	353,00
13.3 Пијачна накнада за пијачни простор за продају огрева	
Дневна накнада	
13.3.1 За моторна возила масе до 3,5 тоне	250,00
13.3.2 За моторна возила масе преко 3,5 тоне	500,00
13.3.3 За камионе са приколицом и шлепере	1.000,00
Месечна накнада	
13.3.4. За моторна возила масе до 3,5 тоне	4.000,00
13.3.5. За моторна возила масе преко 3,5 тоне	6.000,00
13.3.6. За камионе са приколицом и шлепере	12.000,00
* Корисници пијачних услуга на пијаци “ОТЦ” који своје обавезе измиру-ју до краја текућег месеца за наредни месец стичу право на попуст од 25%	
14.Пијаца “Дурлан-Башта”	
14.1. Основна месечна пијачна накнада за робне тезге	5.474,00
15. Пијаца “Цветна”	
15.1. Основна месечна пијачна накнада	
15.1.1. Робна тезга у I зони	7.090,00
15.1.2. Робна тезга у II зони	6.138,00
16.Пијаца “Бубањ” и “Палилула”	
16.1. Основна месечна пијачна накнада за робне тезге	4.654,00
17. Пијаца “Ђеле Кула”	
17.1 Основна месечна накнада	
17.1.1. Робна тезга у I зони	4.357,00
17.1.2 . Робна тезга у II зони	4.200,00
17.1.3. Робна тезга у III зони	4.080,00
18.Пијаца “Нишка Бања” и “Н.Р. Јовић”,	
18.1. Основна месечна пијачна накнада за робне тезге	2.772,00
19.Пијаца “Тврђава”	
19.1. Основна месечна пијачна накнада за робне тезге	
19.1.1. Робна тезга у I зони	7.090,00
19.1.2. Робна тезга у II зони	5.643,00
19.1.3. Ограђена робна тезга у I зони	7.813,00
19.1.4. Ограђена робна тезга у II зони	6.138,00
20. КВАНТАШКА ПИЈАЦА “МЕДИАНА”	
20.1.Пијачна накнада	
20.1.1. Минимална пијачна накнада за довозену робу до 5000кг.	3% од вред. робе 1 динар по кг. без ПДВ-а
20.1.2. Миним. пијачна накнада за довозену робу преко 5000кг.	
20.1.3. Минимална пијачна накнада за довозену робу	300,00
*Дневна накнада за резервацију пијачног простора	330,00

* Месечна накнада за резервацију пијачног простора	2.266,00
21. Месечна накнада за улазак празних возила	
21.1. Месечна накнада за улазак камиона	2.177,00
21.2. Месечна накнада за улазак комбија	1.435,00
21.3. Месечна накнада за улазак аутомобила	890,00
22. Дневна накнада за улазак празних возила	
22.1. Дневна накнада за улазак камиона	88,00
22.2. Дневна накнада за улазак комбија	53,00
22.3. Дневна накнада за улазак аутомобила	31,00
22.4. Месечна накнада за остављене монтаж. објекте и возила	2.646,00
23. Пијачна накнада за пијачни простор за продају огрева	
23.1. Днев. пиј. накн. за пиј. простор за прод. огрев. дрвета по м3	83,33
23.2. Месечна пијачн накнада	
23.2.1. За моторна возила масе до 3,5 тоне	4.000,00
23.2.2. За моторна возила масе преко 3,5 тоне	6.000,00
23.2.3. За камионе са приколицом и шлепере	12.000,00
24. Одржавање вашара	
24.1. Дневна накнада за одржавање вашара	1.250,00
24.2. Накнада за два дана вашара	2.083,00
25. Трошкови тоалета и хигијене	
25.1. Месечна накнада за трошкове хигијене	157,00
25.2. Месечна накнада за коришћење тоалета	246,00
25.3. Дневна накнада за коришћење тоалета	17,50

*Цене су исказане у нето износу без ПДВ-а

4.4. Динамика прихода из буџета РС, аутономне покрајине и јединице локалне самоуправе

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Прилог 4
у динарима

01.01.-31.12.2020. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	не	не	не	не	не
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	не	не	не	не	не

у динарима

План за период 01.01-31.12.2021 година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	не	не	не	не
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	не	не	не	не

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

ЈКП“ Тржница“ Ниш није прималац субвенција те из тог разлога нису планиране.

4.5. Трошкови запослених

У прилогу 5 дати су подаци о трошковима запослених.

Ограничена средства која су планирана на позицијама службена путовања, средства за стручна усавршавања, уговори по различитим основима, планирана су на нивоу планираних средстава за 2020 год.

Трошкови за исплату отпремнина запосленима који су стекли услов за одлазак у пензију планирана су на основу чл.51 Колективног уговора ЈКП „Тржница“ Ниш. Број планираних радника за одлазак у пензију је 8.

Планирана је солидарна помоћ запосленима и биће исплаћена уколико предузеће има финансијских могућности.

Помоћ члановима уже породице у случају смрти запосленог, односно помоћ запосленом у случају смрти члана уже породице, планирана је по процени трошкова погребних услуга до висине неопорезивог дела што је у складу са чл.51 Колективног уговора Тржнице.

Накнада за превоз запослених за долазак и одлазак са посла у складу је са бројем запослених и трошковима превоза запосленог. Исти су планирани на основу Закона о раду и чл.60 Посебног колективног уговора ЈКП „Тржница“.

На основу чл. 53 Посебног колективног уговора ЈКП „Тржница“ предвиђена је обавеза исплате јубиларних награда за 13 запослених који наврше 10,20,30 и 40 година непрекидног рада у предузећу у 2021 год.

Ради ублажавања неповољног материјалног положаја запослених у комуналном сектору планирана је једнократна солидарна помоћ од 41.800 дин. у нето износу а биће исплаћена под условом ако за то постоје финансијске могућности (чл.56 Колективног уговора Тржнице.)

Трошкови запослених

Прилог 5
у динарима

Р.бр	Трошкови запослених	План 01.01.-31.12.2020. год.	Реализација (процена) 01.01.-31.12.2020 године	План 01.01-31.03.2021	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	116.781.124	92.425.032	30.772.530	61.545.060	92.317.591	123.090.124
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог)	166.592.188	131.847.407	43.898.046	87.796.092	131.694.138	175.592.184
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	194.329.787	153.800.000	51.207.072	102.414.144	153.621.216	204.828.288
4.	Број запослених по кадровској евиденцији-УКУПНО *	192	179	179	179	179	179
4.1	- на неодређено	175	164	164	164	164	164
4.2	-на одређено	17	15	15	15	15	15
5	Накнаде по уговору о делу						225.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу						1
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Бр.прим. на кан. По аутор. Уг.						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора						
13	Накнаде члановима Скупштине						
14	Број чланова скупштине						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.012.656	1.012.656	377.358	754.716	1.132.074	1.509.432
16	Бр. Чл.НО	3	3	3	3	3	3
17	Накн. Чл. Комис. За ревизију						
18	Број чланова. Комисије за ревизију						
19	Превоз зап. На пос и са посла	4.600.000	4.300.000	1.200.000	2.400.000	3.600.000	4.800.000
20	Дневнице на службеном путу	300.000	300.000	75.000	150.000	225.000	300.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију.	500.000	850.000	825.000	1.650.000	1.925.000	2.200.000
-23	Број прималаца отпремнине	2	3	3	6	7	8
24	Јубиларне награде	1.500.000	1.900.000	369.230	738.461	1.107.691	1.200.000
25	Број примал јубилар.награда	25	25	4	8	12	13
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника и јед.помоћ по Анексу	9.500.000	2.422.222	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	300.000

Напомена :Трошкови који се односе на **накнаде по уговору о делу** ограничени су Смерницама за израду годишњих програма пословања од 2015 године .Исти су планирани сваке године у истом износу од 225.000 динара осим за 2020 годину када се проценило да је трошак по овом основу беспотребан.Детаљном анализом потреба предузећа за 2021 годину , утврђена је је неопходност планирања по овом основу и иста је планирана у ограниченом износу од 225.000 динара за 1 извршиоца, као ранијих година.Планирана средства ће се искористити за ангажовање особе ван радног односа са којом ће послодавац закључити уговор искључиво за послове који нису предвиђени систематизацијом.

5. Планирани начин расподеле добити односно планирани начин покрића губитка

Одлуку о начину расподеле остварене нето добити и покрића губитка доноси Надзорни одбор предузећа на основу чл.58 Закона о јавним предузећима (Сл.гласник РС 15/2016 и 88/2019) а у складу са Законом о рачуноводству,Међународним рачуноводственим стандардима и посебним актима нашег предузећа.Планирана нето добит усмераваће се у складу са истим у случају реализације.

Пословну 2020 год. проценили смо да ћемо завршити са негативним пословним резултатом на који је утицала епидемиолошка ситуација ширења корона вируса. Пад прихода је последица затварања пијаца(сем кванташке) од 24.3.-22.4.2020 год.

У предходним годинама – 2014,2015,2016,2017 и 2018 год. исказани су позитивни резултати пословања који су покривали губитке из ранијих година и то :

- у 2014 години остварен је добитак од 923.362 дин,
- у 2015 год добитак износи 7.930.726 дин.
- у 2016 год добитак је 5.332.442 дин.
- у 2017 год добитак износи 2.324.682 дин.
- у 2018 год.добитак износи 4.608.996 дин.
- у 2019 год. остварен је губитак из редовног пословања у износу од 14.048.935 динара или нето губитак у износу од 13.296.689,23 дин.Утврђени нето губитак покрива се делом из нераспоређене добити ранијих година у износу д 267.822,94 динара што је у складу са МРС.Одлуку бр.171-3/2020 о покрићу губитка донео је Надзорни одбор на 39.седници, дана 18.6.2020 године.

Одлуку о расподели добити,односно о покрићу губитка, доноси Надзорни одбор предузећа уз сагласност Оснивача а по усвајању финансијских извештаја.

6. План зарада и запошљавања

План зарада и запошљавања урађен је искључиво у складу са важећим прописима који регулишу ову област.

За 2021 год. планиран је број запослених 179 од тога је 164 на неодређено време и 15 на одређено време што је за 13. запослених мање у односу на план 2020 год.

Број запослених на неодређено време утврђен је Одлуком о максималном броју запослених на неодређено време у систему јавног сектора града Ниша за 2017 год. (Сл.лист Града Ниша бр.106/17,18/18 , 65/18,44/19,63/19, 69/19 и 85/19) којом је одређен број запослених на неодређено време од 185. Број запослених у складу је и са Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл.гл.РС“бр.113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015, 59/2015, 62/2019 и 50/2020) тако да ће се пријем нових радника на неодређено време вршити у складу са исказаним потребама предузећа и Фискалном политиком Владе РС уз захтев за давање сагласности од стране Комисије Владе РС.

Број запослених на одређено време у складу је са повећањем обима посла и заменама привремено одсутних.Исти су радили у децембру 2020 год. и њихове зараде су садржане у маси зарада за старозапослене.

Од укупног броја запослених највећи број запослених ради у сектору за пијачне послове а средња стручна спрема је најзаступљенија квалификација .

Број запослених по секторима и службама са њиховом структуром исказан је у прилогу 6.

У приказаним табелама у оквиру прилога 7 исказана је квалификациона,полна, старосна структура и структура запослених према радном стажу.

Такође,исказана је и квалификациона и полна структура председника и чланова Надзорног одбора.

Просечна старост запослених у предузећу је око 46 година.

Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП „Тржница“ Ниш бр. 417/2018 год. од 17.10.2018 године на који је дало сагласност Градско веће Решењем бр. 1301-15/2018-03 на седници одржаној 31.10.2018 год. предвиђа 70 систематизованих радних места са 185 извршилаца и местом директора.

6.1. Број запослених по секторима /организационим јединицама на дан 31.12.2020.године

Прилог 6

Редни број	Сектор /Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Кабинет директора	5	5	3	1	2
2	Сектор за правне и кадровеке послове	6	6	6	4	2
3	Финансијски сектор	16	26	21	20	2
	Служба за фин.и рачунов.	8	11	9	9	
	Служба комерцијале	4	10	8	5	1
	Служба јавних набавки	4	5	4	6	1
4	Сектор пијачне управе	17	104	105	100	2
	Служба пиј.услуга	8	59	69	63	1
	Служба за хигијену	4	28	23	22	1
	Служба обезбеђења	2	11	10	11	
	Сл.за анал.пром.квал.и пена робе на пијацама	3	6	3	4	
5	Сектор унутрашње контроле	6	10	10	9	1
6	Технички сектор	20	34	34	30	6
	Служба ИТ и маркетинга	6	8	8	8	
	Служба одржавања	4	13	13	10	6
	Служба возног парка	3	4	4	3	
	Служба инвестиција	7	9	9	9	
УКУПНО:		70	185	179	164	15

Квалификациона структура

Прилог 7

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.*	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.*	Број на дан 31.12.2021.
1	ВСС	29	29	3	3
2	ВС	16	16		
3	ВКВ	/	/		
4	ССС	74	74		
5	КВ	45	45		
6	ПК	/	/		
7	НК	15	15		
	УКУПНО	179	179	3	3

*Претходна година

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.*	Број запослених 31.12.2021.
1	До 30 година	7	10
2	30 до 40	19	20
3	40 до 50	60	60
4	50 до 60	72	72
5	Преко 60	21	17
	УКУПНО	179	179
	Просечна старост	45,65	45,70

*Претходна година

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.*	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.*	Број на дан 31.12.2021.
1	Мушки	119	120	2	2
2	Женски	60	59	1	1
	УКУПНО	179	179	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.*	Број запослених 31.12.2021.
1	До 5 година	8	9
2	5 до 10	9	10
3	10 до 15	12	12
4	15 до 20	14	13
5	20 до 25	50	50
6	25 до 30	33	32
7	30 до 35	23	24
8	Преко 35	30	29
	Укупно	179	179*

6.3 Динамика запошљавања

Укупан број запослених у складу је са Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП „Тржница“ Ниш и осталим важећим законским прописима.

У 2021 години планирано је 8 радника за одлазак у пензију а њихова места попуњаваће се у складу са важећим законским и подзаконским актима који уређују ову област. Пријем радника у стални радни однос вршиће се на основу затражених сагласности Комисије Владе РС.

Динамика запошљавања исказана је по кварталима у прилогу 8.

Прилог 8

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
1.	Стање на дан 31.12.2020. године	179		Стање на дан 30.06.2021. године	179
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	4	1.	Одлив кадрова у периоду 01.7.-30.09.2021.	
2.	основ- пензија	4	2.	основ	
3.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	4	3.	Пријем кадрова у периоду 01.7.-30.09.2021.	
4.	основ- рад на неодређено време- сагласност	4	4.	основ	
	Стање на дан 31.03.2021 године	179		Стање на дан 31.09.2021 године	179
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2021 године	179		Стање на дан 30.09.2021. године	179
1.	Одлив кадрова у периоду 01.4.-30.06.2021.	4	1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	
2.	Основ-пензија	4	2.	основ	
3.	Пријем кадрова у периоду 01.4.-30.06.2021.	4	3.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-30.12.2021.	
4.	основ- рад на неодређено време -сагласност	4	4.	основ	
	Стање на дан 30.06.2021. године	179		Стање на дан 31.12.2021. године	179

6.4 . Средства за зараде запослених

- Зараде , накнаде и друга примања запослених у јавним предузећима планирају се и исплаћују у складу са следећим прописима:

Закон о раду(Сл.гл.РС“, бр.24/2005,61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017, 113/2017, 95/2018- аутентично тумачење)

Закон о јавним предузећима („Сл.гл.РС“,бр.15/2016 и 88/2019)

Закон о Буџету РС. за 2020 год. („Сл.гл.РС“,бр.113/2017,95/2018,84/2019,60/2020)

Закон о буџетском систему (Сл.гл.РС“,бр.54/2009,73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 108/2013, 142/2014, 68/2015, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019 и 72/2019)

Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл.гл.РС“,бр.93/2012)

Ревидирана Фискална стратегија за 2020 годину са пројекцијама за 2021. и 2022. годину

Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Сл.гл.РС“, бр.27/2014)

Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2020 годину,односно трогодишњег програма пословања за период 2021-2023 године, јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Сл.гл.РС“,бр.124/2020)

Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл.гл.бр.113/2013,21/2014,66/201,118/2014,22/2015,59/2015,62/2019 и 50/2020).

- Посебни Колективни уговор за јавна и јавна комунална предузећа чији је оснивач Град Ниш(Сл.гл.РС“, бр.7/19)

Посебни Колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији РС („Сл.гл.РС“, бр.27/15, 36/17- Анекс 1, 5/18- Анекс 2, 21/18 , 94/19- Анекс 3 и 13/20-Анекс 4)

Колективни Уговор код послодавца ЈКП“Тржница“ Ниш бр.811/19 од 09.09.2019 а примењује се од 01.12.2019 год.

Одлука о максималном броју запослених на неодређено време у систему јавног сектора Града Ниша за 2017 год(„ Сл.лист града Ниша“, бр.106/2017,18/2018,65/2018,44/2019,63/2019,69/2019 и 85/2019).

Одлука Владе 05 бр.11-1062/2020

Закључци Владе РС

Смерницама је утврђено да се средства за зараде планирају искључиво у складу са важећим законским и подзаконским актима којима се уређује ова област.

6.4.1. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020 год* - Бруто 1

Прилог 9
у динарима

Исплата по месецима 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	159	11.496.435	72.305	158	11.370.989	71.968				1	125.446	125.446
II	158	10.621.578	67.225	157	10.496.601	66.857				1	124.978	124.978
III	159	10.992.158	69.133	158	10.864.624	68.763				1	127.535	127.535
IV	158	10.842.012	68.620	157	10.712.891	68.235				1	129.121	129.121
V	158	10.886.477	68.902	157	10.760.442	68.538				1	126.035	126.035
VI	161	11.007.533	68.370	160	10.878.025	67.988				1	129.508	129.508
VII	160	11.287.850	70.549	159	11.158.317	70.178				1	129.533	129.533
VIII	160	10.640.992	66.506	159	10.512.089	66.114				1	128.903	128.903
IX	160	11.226.704	70.167	159	11.097.425	69.795				1	129.279	129.279
X	172	10.842.012	63.035	171	10.712.436	62.646				1	129.576	129.576
XI	179	11.001.828	61.463	178	10.872.256	61.080				1	129.572	129.572
XII	179	11.001.828	61.463	178	10.872.252	61.080				1	129.576	129.576
УКУПНО	1.959	131.847.407	807.737	1.951	130.308.347	803.243				12	1.539.060	1.539.060
ПРОСЕК	163	10.987.284	67.311	163	10.859.028	66.937				1	128.255	128.255

* исплата са проценom до краја године

** старозапослени у 2020 години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2019 године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021 годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	179	14.632.682	81.747	178	14.500.601	81.464				1	132.081	132.081
II	179	14.632.682	81.747	175	14.240.601	81.375	3	260.000	86.667	1	132.081	132.081
III	179	14.632.682	81.747	174	14.150.601	81.325	4	350.000	87.500	1	132.081	132.081
IV	179	14.632.682	81.747	173	14.070.601	81.333	5	430.000	86.000	1	132.081	132.081
V	179	14.632.682	81.747	173	14.070.601	81.333	5	430.000	86.000	1	132.081	132.081
VI	179	14.632.682	81.747	170	13.810.601	81.239	8	690.000	86.250	1	132.081	132.081
VII	179	14.632.682	81.747	170	13.810.601	81.239	8	690.000	86.250	1	132.081	132.081
VIII	179	14.632.682	81.747	170	13.810.601	81.239	8	690.000	86.250	1	132.081	132.081
IX	179	14.632.682	81.747	170	13.810.601	81.239	8	690.000	86.250	1	132.081	132.081
X	179	14.632.682	81.747	170	13.810.601	81.239	8	690.000	86.250	1	132.081	132.081
XI	179	14.632.682	81.747	170	13.810.601	81.239	8	690.000	86.250	1	132.081	132.081
XII	179	14.632.682	81.747	170	13.810.601	81.239	8	690.000	86.250	1	132.081	132.081
УКУПНО	2148	175.592.184	980.964	2063	167.707.212	975.503	73	6.300.000	949.917	12	1.584.972	1.584.972
ПРОСЕК	179	14.632.682	81.747	172	13.975.601	81.292	7	572.727	86.356	1	132.081	132.081

* старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу децембру 2020. године

Напомена: Запослени који су радили на одређено време у децембру месецу приказани су у оквиру колоне старозапослених и њихова маса ушла је у обрачунату масу за старозапослене.

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021 годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	179	17.069.024	95.358	178	16.914.952	95.028				1	154.072	154.072
II	179	17.069.024	95.358	175	16.611.662	94.924	3	303.290	101.097	1	154.072	154.072
III	179	17.069.024	95.358	174	16.506.677	94.866	4	408.275	102.069	1	154.072	154.072
IV	179	17.069.024	95.358	173	16.413.357	94.875	5	501.595	100.319	1	154.072	154.072
V	179	17.069.024	95.358	173	16.413.357	94.875	5	501.595	100.319	1	154.072	154.072
VI	179	17.069.024	95.358	170	16.110.067	94.765	8	804.885	100.611	1	154.072	154.072
VII	179	17.069.024	95.358	170	16.110.067	94.765	8	804.885	100.611	1	154.072	154.072
VIII	179	17.069.024	95.358	170	16.110.067	94.765	8	804.885	100.611	1	154.072	154.072
IX	179	17.069.024	95.358	170	16.110.067	94.765	8	804.885	100.611	1	154.072	154.072
X	179	17.069.024	95.358	170	16.110.067	94.765	8	804.885	100.611	1	154.072	154.072
XI	179	17.069.024	95.358	170	16.110.067	94.765	8	804.885	100.611	1	154.072	154.072
XII	179	17.069.024	95.358	170	16.110.067	94.765	8	804.885	100.611	1	154.072	154.072
УКУПНО	2148	204.828.288	1.144.296	2063	195.630.474	1.137.923	73	7.348.950	1.108.081	12	1.848.864	1.848.864
ПРОСЕК	179	17.069.024	95.358	172	16.302.540	94.782	7	668.086	100.735	1	154.072	154.072

*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. године.

Напомена: Запослени који су радили на одређено време у децембру месецу приказани су у оквиру колоне старозапослених и њихова маса ушла је у обрачунату масу за старозапослене.

За 2021 год.планирана су укупна средства за исплату зарада за сваки месец појединачно и утврђена је вредност радног часа у зависности од броја радних сати на месечном нивоу. Вредност радног часа у бруто износу за 2021.год. износи 81,52 динара по часу за месечни фонд сати од 184. Уколико је месечни фонд сати мањи од 184 вредност радног часа се повећава како би основна зарада била иста за сваки месец.

Цена рада по радном часу за сваког запосленог не може бити нижа од износа минималне цене рада коју утврђује Социјално-економски савет у складу са Законом о раду. Она на основу Одлуке о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2021 год., објављеној у „Сл.гл.РС“ бр.116 од 16.9.2020.године износи 183,93дин.(нето) по радном часу.

Повећање обрачунате масе зарада за 2021 год. састоји се из следећих елемената:

- повећање минималне цене рада по часу на 183,93 дин. за запослене чија је зарада испод минималне законом прописане зараде,
- повећање по основу минулог рада 0,5% за годину радног стажа, по Колективном уговору и броју радника ,
- увећање по основу права запосленима за исплату регреса, за коришћење годишњег одмора који се обрачунава на основу просека исплаћене зараде у РС за предходну годину.

Зарада директора предузећа укључена је у планирану масу зарада запослених.

Уколико се у току календарске године битно промене околности и претпоставке на основу којих је утврђена вредност радног часа , иста се може променити у складу са измењеним околностима.

До доношења Правилника о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП „Тржница „ Ниш бр.417/2018 од 17.10.2018 године планирање масе за исплату зарада за 2014 год. и на даље вршило се искључиво у складу са Фиксалном стратегијом и Смерницама за израду годишњих програма пословања чији су саставни део и Закључцима Владе РС.

Планирана бруто1 маса за 2014 год.износи 151.244.448 дин.Исказани износ добијен је на основу индексације зарада који се вршио два пута годишње,у априлу и октобру месецу на следећи начин: прва индексација вршила се у априлу 2014 год. за 0,5% а друга индексација у октобру 2014 год. за 1% у складу са фискалним правилима када се зараде усклађују са стопом раста потрошачких цена у предходних шест месеци.Према Закључцима Владе РС утврђена маса зарада планом 2014 год. не сме бити већа од планиране масе за 2013 год.увећане за 2%.(планирани бруто1 за 2013 год. износи 149.009.241 дин).

Доношењем поменутог Правилника од јануара 2019 године основна зарада се формира на основу Уговора о раду запослених, множењем којефицијента и вредности бода и доплатом до законом прописане минималне зараде увећане за остале накнаде и увећања зарада.

Вредност радног часа по месецима

Р.бр.	Месец	Број радних сати	Вредност радног часа
1.	Јануар	168	89,29
2.	Фебруар	160	93,75
3.	Март	184	81,52
4.	Април	176	85,23
5.	Мај	168	89,29
6.	Јун	176	85,23
7.	Јул	176	85,23
8.	Август	176	85,23
9.	Септембар	176	85,23
10.	Октобар	168	89,29
11.	Новембар	176	85,23
12.	Децембар	184	81,52
	УКУПНО	2088	

Распон исплаћених и планираних зарада

Прилог 9а
у динарима

		Исплаћена у 2020.години		Планирана у 2021.години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	62.391	45.366	66.578	48.501
	Највиша зарада	96.949	69.591	98.072	70.578
Пословодство	Најнижа зарада				
	Највиша зарада	128.255	91.536	132.081	94.419

6.5. Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у него износу

Прилог 10
у динарима

есец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020.година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021.година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
PI	53.334	20.000	16.667	2	80.000	30.000	25.000	2
II	53.334	20.000	16.667	2	80.000	30.000	25.000	2
III	53.334	20.000	16.667	2	80.000	30.000	25.000	2
IV	53.334	20.000	16.667	2	80.000	30.000	25.000	2
V	53.334	20.000	16.667	2	80.000	30.000	25.000	2
VI	53.334	20.000	16.667	2	80.000	30.000	25.000	2
VII	53.334	20.000	16.667	2	80.000	30.000	25.000	2
VIII	53.334	20.000	16.667	2	80.000	30.000	25.000	2
IX	53.334	20.000	16.667	2	80.000	30.000	25.000	2
X	53.334	20.000	16.667	2	80.000	30.000	25.000	2
XI	53.334	20.000	16.667	2	80.000	30.000	25.000	2
XII	53.334	20.000	16.667	2	80.000	30.000	25.000	2
Укупно	640.008	240.000	200.004		960.000	360.000	300.000	
Просек	53.334	20.000	16.667		80.000	30.000	25.000	

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месе ц	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година					Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година				
	Укупан износ	Накнада председник а	Накнада члана	Број чланова	Уплат а у буџет	Укупан износ	Накнада председник а	Накнада члана	Број чланов а	Уплат а у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	84.388	31.646	26.371	2	/	125.786	47.170	39.308	2	/
II	84.388	31.646	26.371	2	/	125.786	47.170	39.308	2	/
III	84.388	31.646	26.371	2	/	125.786	47.170	39.308	2	/
IV	84.388	31.646	26.371	2	/	125.786	47.170	39.308	2	/
V	84.388	31.646	26.371	2	/	125.786	47.170	39.308	2	/
VI	84.388	31.646	26.371	2	/	125.786	47.170	39.308	2	/
VII	84.388	31.646	26.371	2	/	125.786	47.170	39.308	2	/
VIII	84.388	31.646	26.371	2	/	125.786	47.170	39.308	2	/
IX	84.388	31.646	26.371	2	/	125.786	47.170	39.308	2	/
X	84.388	31.646	26.371	2	/	125.786	47.170	39.308	2	/
XI	84.388	31.646	26.371	2	/	125.786	47.170	39.308	2	/
XII	84.388	31.646	26.371	2	/	125.786	47.170	39.308	2	/
Укупн	1.012.656	379.752	316.452			1.509.432	566.040	471.696		
Про сек	84.388	31.646	26.371			125.786	47.170	39.308		

Висина накнада за рад **Председника и чланова Н.О.** планирана је у нето износу од 30.000 динара за председника, по 25.000 динара за чланове.

Накнаде Председнику и члановима Н.О. по плану за 2021.год. исказане су на бази Одлуке Владе Републике Србије о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у НО јавних предузећа (Сл.гл.бр.102/16 од 20.12.2016 год.).

Скупштина Града Ниша је на седници 01.11.2017 год.донела Решење бр.06-1025/2017-9-02 о именовану Председника и чланова Н.О на период од 4 (четири) године.

6.6 Накнаде за рад комисије за ревизију

Накнада Комисије за ревизију није утврђена за 2021 год.по Закону о јавним предузећима чл.55 који прописује да јавно предузеће чији је оснивач РС има комисију за ревизију.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

Прилог 11
у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2020. година				Комисија за ревизију - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
Укупно								
Просек								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2019. Година					Комисија за ревизију - план 2020.година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
Укупно										
Просек										

7. Кредитна задуженост

Планирана кредитна задуженост на дан 31.12.2021. године износи 44.800.000 динара.

Иста се односи на продужење дозвољеног минуса од 30 милиона динара који се користи за текућу ликвидност, планирани дугорочни кредит за инвестиције са роком враћања од 3 године и на планирани финансијски лизинг за куповину комуналног возила, на 5 година а подаци у табели исказани су на годишњем нивоу (за 2021 годину).

Кредит за инвестиције планиран је у износу од 30 милиона динара и искористио би се за реконструкцију пијаце „Криве Ливаде“.

Куповина комуналног возила на лизинг је неопходна због застарелог постојећег возног парка и планирана је у износу од 3,2 милиона динара.

Обавезе на име задуживања биће отплаћиване у уговореним роковима, по месечним ануитетима у складу са ануитетним плановима.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 12

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2020 године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2020 године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплате током једне године	План плаћања по кредити за 2021. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2021 године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2021 године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
	Дугорочни Кредит за инвестиције	RSD	не			2021	36 месеци		2021	4,80%	12	11.000.000	1.500.000		12.500.000
	Финансијски лизинг	еуро	не			2021	60 месеци		2021	3,99%	12	1.000.000	100.000	9.167	1.100.000
ОТП банка	Дозвољени минус	РСД	не		16.337.000	2020	06.3.2021		1.4.2020	Једномес .бери бор+3,95 %/год.	12	30.000.000	1.200.000		31.200.000
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење					16.337.000							42.000.000	2.800.000	9.167	44.800.000
од чега за ликвидност					16.337.000										31.200.000
од чега за капиталне пројекте														9.167	13.600.000

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ за 2021. год.

8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара , радова и услуга

Прилог 13

у динарима

Ред. број	Позиција	Реализација 2020 (процена)	План 01.01.-31.03. 2021	План 01.01.-30.06. 2021	План 01.01.-30.09. 2021	План за 01.01.-31.12. 2021
	ДОБРА					
1.	Канцелари. матер .	1.000.000	245.000	490.000	840.000	980.000
2.	Тр.горива и Ел.Енергија без воде	11.000.000	5.000.000	9.000.000	11.000.000	15.000.000
3.	Нов.пакетићи и 8.март	150.000	150.000	150.000	150.000	300.000
4.	Стручна литература	200.000	150.000	200.000	200.000	250.000
5.	Средства за хигијену	1.000.000	250.000	500.000	800.000	990.000
6.	Рекламни материјал	387.088	150.000	200.000	450.000	630.000
7.	Обележја града и републике	38.700	10.000	15.000	25.000	40.000
8.	Грађевински материјал	79.032	100.000	200.000	300.000	400.000
9.	Браварски и резни материјал	172.810	300.000	1.000.000	1.500.000	1.700.000
10.	Електро-материјал	164.847	100.000	300.000	500.000	700.000
11.	Молерско-фарбарски материјал	146.952	100.000	200.000	450.000	550.000
12.	Водоводно-канализациони материјал	162.821	100.000	200.000	300.000	400.000
13.	Материјал за расхладне системе и урађеаје (комора, витрине, климе)	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
14.	Плочасте матер. за израду намештаја	10.000	10.000	20.000	40.000	50.000
15.	Комунално возило	/	/	/	3.200.000	3.200.000
16.	Алат за потр.сл.одрж.(ручни и елек.)	196.992	50.000	100.000	150.000	200.000
17.	Набавка и монтажа расхладних витрина	200.000	/	/	5.000.000	5.000.000
18.	Пијач. опр(контејн., канте и јапанери,	/	100.000	200.000	300.000	400.000
19.	ЛЗС опрема	500.000	50.000	100.000	150.000	500.000
20.	Камере	500.000	500.000	1.500.000	2.000.000	3.000.000
21.	Ауто делови ,гуме и ост. ауто опрема	250.000	50.000	100.000	150.000	150.000
22.	Куповина софтвера ФУК	/	500.000	500.000	500.000	500.000
23.	Канцеларијски намештај	/	50.000	50.000	50.000	50.000
24.	Рачунарска опрема	231.900	100.000	300.000	400.000	500.000
25.	Фискалне касе	131.895	200.000	200.000	200.000	200.000
Укупна добра		16.723.037	8.315.000	15.625.000	28.805.000	35.890.000
	УСЛУГЕ					
1.	Трансп. услуге, услуге ПТТ	30.000	15.000	30.000	45.000	50.000
2.	Услуге мобилне телефоније	1.000.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
3.	Услуге фиксне телефоније и интернет	300.000	150.000	300.000	400.000	500.000
4.	Реклама и пропаганда	500.000	150.000	300.000	480.000	630.000
5.	Осигурање	1.500.000	350.000	700.000	1.250.000	1.500.000
6.	Услуге репрезентације	500.000	150.000	300.000	400.000	500.000
7.	Услуга ревизије	141.410	/	/	200.000	200.000
8.	Паркинг	56.540	/	/	/	/
9.	Услуге издавања дозвола	50.000	15.000	30.000	45.000	50.000
10.	Усл. одрж. хиг.на пиј.-уг.са III л.	285.000	3.500.000	7.000.000	11.000.000	15.000.000
11.	Израда монографије ЈКП „Тржнице“	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
12.	Прање путничких и теретних возила	20.000	5.000	10.000	15.000	20.000
13.	Услуге штампе	250.000	100.000	150.000	200.000	250.000
14.	Стручно образовање запослених	200.000	100.000	200.000	400.000	500.000
15.	Консултантске услуге	850.000	/	/	/	/

16.	Адвокатске услуге	800.000	250.000	500.000	700.000	950.000
17.	Акт о процени ризика	700.000	500.000	500.000	500.000	500.000
18.	Сервисирање расхладних витрина	150.000	50.000	100.000	150.000	150.000
19.	Одржавање система радног времена	/	50.000	50.000	50.000	50.000
20.	Одржавање грејне инсталације	30.000	20.000	20.000	30.000	40.000
21.	Сервис одржавање ПП апарати	100.000	50.000	100.000	100.000	100.000
22.	Одржавање фоткопир апарата	/	10.000	10.000	10.000	10.000
23.	Баждарење вага	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
24.	Услуге одржавања фискалних каса	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
25.	Репарација и уградња стакала	20.000	10.000	20.000	40.000	50.000
26.	Одржавање ручног алата	/	10.000	20.000	30.000	50.000
27.	Израда идејног пројекта за пијацу	/	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
28.	Имплементација стандарда	500.000	/	/	500.000	500.000
29.	Набавка софтвера	/	/	500.000	500.000	500.000
30.	Усл.одрж.инстал.грејања по пијацама	/	100.000	100.000	150.000	200.000
31.	Одржавање возног парка	/	150.000	300.000	450.000	600.000
32.	Услуге из области ППЗ и ДДД	250.000	80.000	160.000	200.000	230.000
33.	Ост. усл (отпушавање канализације...)	100.000	50.000	100.000	150.000	200.000
34.	Геодетске услуге	50.000	50.000	100.000	150.000	200.000
35.	Одржавање информационог система	/	/	/	/	1.100.000
36.	Остале непредвиђене услуге	/	/	/	/	520.000
37.	Дозвољени минус по тек.рачуна	/	33.500.000	33.500.000	33.500.000	33.500.000
38.	Дугорочни кредит	/	/	30.000.000	30.000.000	30.000.000
Укупно услуге		9.182.950	44.365.000	80.400.000	87.295.000	94.650.000
РАДОВИ						
1.	ИО уређења, опрем."измештање пиј.	/	700.000	1.200.000	1.500.000	1.700.000
2.	Асвалтирање пијачних платоа	/	/	1.500.000	2.500.000	2.500.000
3.	ИО комуналне инфраструктуре	/	300.000	800.000	1.000.000	1.200.000
4.	Санација мокрих чворова	/	200.000	500.000	1.000.000	1.350.000
5.	Реконструкција крова	/	/	250.000	250.000	500.000
6.	Реконструкција пијаце	/	/	1.500.000	2.000.000	2.500.000
7.	ИО водоводних мрежа на пијацама	/	150.000	250.000	350.000	500.000
8.	Хитне интервенције	/	100.000	250.000	350.000	500.000
9.	Адаптација пословног простора	/	200.000	400.000	700.000	700.000
10.	Извођење рад. на линиј.одводњавању	/	/	500.000	1.000.000	1.000.000
11.	Лимарски радови	20.000	150.000	400.000	500.000	500.000
12.	Санација и одрж.ел.радова по пиј.	/	250.000	500.000	750.000	1.000.000
13.	Санац.унутр.и спољ. дрвене столар.-врата и проз. у санитрним чворовима	500.000	100.000	150.000	200.000	200.000
14.	Санац.унутр.и спољ. PVCстолар.врата и прозори у санитрним чворовима	/	200.000	400.000	600.000	600.000
15.	Уградња и набавка мрежне опреме	/	250.000	400.000	500.000	500.000
Укупно радови		520.000	2.600.000	9.000.000	13.200.000	15.250.000
УКУПНО=ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ		26.425.987	55.280.000	105.025.000	129.300.000	145.790.000

8.2. Образложење планираних набавки добара,радова и услуга за 2021 годину

Планирана средства за набавку добара, радова и услуга за 2021 год. износе 145.790.000 дин.

Иста су планирана на основу очекиваног прилива средстава и реалних потреба предузећа.

Структура планираних добара, услуга и радова исказана је детаљно у прилогу 13 и то:

планирана добра.....	35.890.000 дин.
планиране услуге	94.650.000дин.
планирани радови	15.250.000 дин.

У 2020 години набавке су реализоване у вредности од 26.425.987 дин. Од тога:

За набавку добара	16.723.037 динара
За реализоване услуге	9.182.950 динара
улагања у грађ.објекте за радове	520.000.динара

8.3.Набавка службених возила

С обзиром да је возни парк предузећа застарео и да је степен амортизованости возила доста висок, неопходно је периодично,сукцесивним набавкама обнављати исти те из тог разлога је у 2021 години планирана набавка комуналног возила чија је процењена вредност 3.200.000 динара.

Куповина би се спровела преко финансијског лизинга на 60 месеци (5 година) .Иста је исказана у плану набавки.(набавка добара).

У зависности од финансијских могућности и услова понуде на тржишту зависи реализација планиране набавке.

9. План инвестиција

Прилог 14

9.1. План и динамика инвестиционих улагања у 2021 години

у 000 динара

Р.бр	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано зајучно са 31.12.2019. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2021. година				План 2022. године	План 2023. године
								План 01.01.-31.03.2021.	План 01.01.-30.06.2021.	План 01.01.-30.09.2021.	План 01.01.-31.12.2021.		
	НАБАВКА ДОБАРА												
1	Комунално возило	2021	2021	3.200	0	Позајмљена средства	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200		
2	Алат за потр. Сл. Одрж. (ручни и електрични)	2021	2021	200	0	сопствена средства	200	0	200	200	200		
3	Набавка и монтажа расхладних витрина	2021	2021	5.000	0	сопствена средства	5.000	1.000	3.000	5.000	5.000		
4	Пијачна опрема(контејнери, канте и јапанери,)	2021	2021	400	0	сопствена средства	400	0	200	400	400		
5	ЛЗС опрема	2021	2021	500	0	сопствена средства	500	0	250	500	500		
6	Камере и технич. обезбеђење	2021	2021	3.000	0	сопствена средства	3.000	1.000	1.000	1.000	3.000		
7	Ауто делови, гуме и остала ауто опрема	2021	2021	150	0	сопствена средства	150	50	100	150	150		
8	Куповина софтвера ФУК	2021	2021	500	0	сопствена средства	500	250	250	500	500		
9	Канцеларијски намештај	2021	2021	50	0	сопствена средства	50	0	50	50	50		
10	Рачунарска опрема	2021	2021	500	0	сопствена средства	500	250	250	500	500		
11	Фискалне касе	2021	2021	200	0	сопствена средства	200	50	100	200	200		
	УКУПНО ДОБАРА:	2021	2021	13.700			13.700	5.800	8.600	11.700	13.700		
	НАБАВКА УСЛУГА												
12	Сервисирање расхладних витрина	2021	2021	200	0	сопствена средства	200	50	100	200	200		
13	Одржавање система радног времена	2021	2021	50	0	сопствена средства	50	20	40	50	50		

14	Одржав. грејне инсталац.	2021	2021	40	0	сопствена средства	40	30	40	40	40		
15	Сервис одржавање ПП апарати	2021	2021	100	0	сопствена средства	100	30	60	100	100		
16	Одржавање фоткопир апарата	2021	2021	10	0	сопствена средства	10	10	10	10	10		
17	Баждање вага	2021	2021	100	0	сопствена средства	100	30	60	100	100		
18	Услуге одржавања фискалних каса	2021	2021	200	0	сопствена средства	200	50	100	200	200		
19	Уградња и куповина стакла	2021	2021	50	0	сопствена средства	50	20	30	50	50		
20	Услуга израде грађ.пројекта са свим дозволама	2021	2021	4.000	0	сопствена средства	4000	4000	4000	4000	4000		
21	Одржавање ручног алата	2021	2021	50	0	сопствена средства	50	20	40	50	50		
23	Имплементација стандарда	2021	2021	500	0	сопствена средства	500	200	400	500	500		
24	Имплементација и одржавање софтвера	2021	2021	500	0	сопствена средства	500	200	400	500	500		
	УКУПНО УСЛУГА:			5.800	0		5.800	4.260	5.280	5.800	5.800		
	НАБАВКА РАДОВА												
25	Санација мокрих чворова	2021	2021	1.350	0	сопствена средства	1.350	200	800	1.350	1.350		
26	Реконструкција кровних конструкција	2021	2021	500	0	сопствена средства	500	0	500	500	500		
27	Реконструкција пијаце	2021	2021	2.500	0	сопствена средства	2.500	500	1.000	2.500	2.500		
28	Адаптација пословног простора	2021	2021	700	0	сопствена средства	700	200	400	700	700		
29	Извођење радова на линијском одводњавању	2021	2021	1.000	0	сопствена средства	1.000	0	500	1.000	1.000		
30	Асфалтирање ијачног платоа на пијацама	2021	2021	2.500	0	сопствена средства	2.500	500	2.000	2.500	2.500		
31	Лимарски радови	2021	2021	500	0	сопствена средства	500	150	400	500	500		
32	Санација и одржавање електро радова по пијацама	2021	2021	1.000	0	сопствена средства	1.000	250	500	750	1.000		

33	Санација унутрашње и спољашње дрвене столаријеврата и прозори у санитарним чворовима	2021	2021	200	0	сопствена средства	200	100	150	200	200		
34	Санација унутрашње и спољашње PVC столарије-врата и прозора у санитарним чворовима	2021	2021	600	0	сопствена средства	600	200	400	600	600		
35	Уградња и набавка мрежне опреме	2021	2021	500	0	сопствена средства	500	250	400	500	500		
36	ИО уређења пијаце	2021	2021	1.700	0	сопствена средства	1.700	0	900	1.700	1.700		
37	ИО комуналне инфраструктуре	2021	2021	1.200	0	сопствена средства	1.200	0	1.000	1.200	1.200		
38	ИО водоводне и канализационе мреже	2021	2021	500	0	сопствена средства	500	100	250	350	500		
39	Хитне интервенције	2021	2021	500	0	сопствена средства	500	0	250	500	500		
	УКУПНО ЗА РАДОВЕ:			15.250			15.250	2.450	9.450	14.850	15.250		
	УКУПНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ			31.250	0	0	34.750	12.510	23.330	32.350	34.750		

У 2020. години, улагало се у замену столарије на јавном тоалету пијаце "Криве Ливаде" и Управној згради у ул.Ђуке Динић. Осталим наведеним инвестицијама није се приступило из једног јединог разлога, а то је недостатак новчаних средства из текућег пословања.

ПЛАН КАПИТАЛНИХ ИНВЕСТИЦИЈА

Редн и број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2020. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2021. година				План 2022. година	План 2023. година
								План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.		
1	Изградња Кванташке пијаце	2021	2022	30.000	0	Сопствена средства	10.000	1.000 техничка документација	5.000 изградња	4.000 изградња			
						Позајмљена средства	0		0	0			
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	20.000			10.000 изградња	10.000 изградња		
						Укупно:	30.000	1.000	5.000	14.000	10.000		
2	Реконструкција пијаце "Криве Ливаде" подразумева израду нових продајних места	2021	2022	20.000	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства	20.000	10.000	10.000				
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	20.000	10.000	10.000				
3	Изградња надстрешнице на пијалу "Криве Ливаде"	2.021	2.022	40.000	0	Сопствена средства	5.000	500 техничка документација	4500 изградња				
						Позајмљена средства	10.000	5000 изградња	5000 изградња				
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	25.000	15000 изградња	10000 изградња				
						Укупно:	40.000	20.500	19.500				
Укупно инвестиције				90.000									

Образложење планираних инвестиција

Инвестиције за 2021 годину планиране су на бази реалних потреба предузећа углавном ради осавременјивања и уређења постојећих пијачних простора како би се квалитет услуга закупцима подигао на виши ниво. Исте износе 34.750.000 динара.

Структура планираних инвестиција за 2021 годину:

- инвестициона улагања у набавку добара износе 13.700.000 динара

- инвестициона улагања у услуге износе 5.800.000 динара

- инвестициона улагања у радове износе 15.250.000 динара

Највећи део инвестиција односи се на планиране радове за реконструкцију, санацију, адаптацију пијачних простора, уређење комуналне инфраструктуре, водоводне и канализационе мреже. Планирана улагања у набавку добара углавном се односе на планирану куповину комуналног возила, пијачне и канцеларијске опреме.

9.2. НАБАВКА ОПРЕМЕ – ДОБРА

Р.б.	Опис добара	Вредност
1.	Комунално возило	3.200.000
2.	Алат за потребе службе одржавања (ручни и електрични)	200.000
3.	Набавка рампе и ваге веће носивости	5.000.000
4.	Пијачна опрема (контејнери, канте и јапанери,)	400.000
5.	ЛЗС опрема	500.000
6.	Камере	3.000.000
7.	Ауто делови ,гуме и остала ауто опрема	150.000
8.	Куповина софтвера ФУК	500.000
9.	Канцеларијски намештај	50.000
10.	Рачунарска опрема	500.000
11.	Фискалне касе	200.000
Укупно:		13.700.000

9.3. НАБАВКА УСЛУГА

Р.б.	Опис услуга	Вредност
1.	Сервисирање расхладних витрина	200.000
2.	Одржавање система радног времена	50.000
3.	Одржавање грејне инсталације	40.000
4.	Сервис - одржавање ГПП апарата	100.000
5.	Одржавање фоткопир апарата	10.000
6.	Бажарење вага	100.000
7.	Услуге одржавања фискалних касе	200.000
8.	Уградња и куповина стакла	50.000
9.	Одржавање ручног алата	50.000
10.	Израда идејног пројекта за пијацу	4.000.000
11.	Имплементација стандарда	500.000
12.	Имплементација и одржавање софтвера	500.000
Укупно:		5.800.000

9.4. НАБАВКА РАДОВА – ИНВЕСТИЦИЈЕ

Р.б.	Опис радова	Вредност
1.	Санација водоводне и канализационе мреже на пијацама	1.350.000
2.	Реконструкција крова	500.000
3.	Реконструкција пијаце	2.500.000
4.	Адаптација пословног простора	700.000
5.	Извођење радова на линијском одводњавању	1.000.000
6.	Асфалтирање пијачног платоа на пијацама	2.500.000
7.	Лимарски радови	500.000
8.	Санација и одржавање електро радова по пијацама	1.000.000
9.	Санација унутрашње и спољашне дрвене столарије-врата и прозори у санитарним чворовима	200.000
10.	Санација унутрашње и спољашне PVC столарије-врата и прозори у санитарним чворовима	600.000
11.	Уградња и набавка мрежне опреме	500.000
Укупно:		11.350.000

9.5. НАБАВКА ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА НА ИНВЕСТИЦИОНОМ И ТЕКУЋЕМ ОДРЖАВАЊУ

Под одржавањем објеката и опреме на пијацама подразумевамо све активности на очувању своје функционалне вредности.

Текуће и инвестиционо одржавање подразумева редовно извођење радова на заштити објеката, њених заједничких и посебних делова (пословног простора, локала у власништву, заједничких просторија и сл.), уређаја, инсталација и опреме, оправку оштећених и замену дотрајалих делова којима се обезбеђује њихова исправност, употребљивост и сигурност.

Финансирање текућег одржавања је углавном на истом нивоу у току животног века експлоатације објеката, док се инвестиционо одржавање повећава са старошћу, односно амортизацијом објекта и то тако да се прва већа улагања јављају између 10. и 20. године експлоатације, у зависности од врсте уређаја и опреме, који се брже амортизују (пијачне тезге).

Поред овога, постоје радови који се обављају по основу неке хаварије на објекту (пуцање цеви, пожар, и сл.) које је потребно обавити без одлагања. Најчешћи разлог хаварија је неблаговремено одржавање, као на пример сервисирање опреме, загушење канализације, дотрајалост електро- инсталација и сл.

9.6. ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ – РАДОВИ

р.б.	Инвестиционо одржавање (ИО) - радови	Вредност
1.	ИО уређења, опремања или "измештање" пијаце	1.700.000
2.	ИО комуналне инфраструктуре	1.200.000
3.	ИО водоводних мрежа на пијацама	500.000
4.	Хитне интервенције	500.000
Укупно:		3.900.000

9.7. ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ – ДОБРА

План одржавања основних средстава – добра		
р.б.	Набавка добара	Вредност
1.	Грађевински материјал	400.000
2.	Браварски и резни материјал	1.700.000
3.	Електро-материјал	700.000
4.	Молерско-фарбарски материјал	550.000
5.	Водоводно-канализациони материјал	400.000
6.	Материјал за расхладне системе и урађеаје (комора, витрине, климе)	200.000
7.	Плочастни материјал за израду намештаја	50.000
Укупно:		4.000.000

9.8. ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ – УСЛУГЕ

План одржавања основних средстава – услуге		
р.б.	Набавка услуга	Вредност
1.	Одржавање возног парка	600.000
2.	Услуге из области ППЗ и ДДД	230.000
3.	Остале услуге (отпушавање канализације)	200.000
4.	Геодетске услуге	200.000
5.	Одржавање информационог система	1.100.000
6.	Сервисирање алата за службу одржавања(брусилица,шрафилица и тд – сервис)	150.000
7.	Остале непредвидиве услуге	520.000
Укупно:		3.000.000

План одржавања основних средстава – услуге		
р.б.		Вредност
1.	Опел АСТРА – сервис	600.000
2.	ЗАСТАВА 101 – сервис *2	
3.	Специјално возило – АУТОСМЕЋАР – сервис	
4.	Специјално возило – ВИЉУШКАР – сервис	
Укупно:		600.000

План одржавања основних средстава – услуге		
р.б.	Услуге из области ППЗ	Вредност
1.	Контрола и испитивање ПП опреме, хидраната и централе за дојаву пожара	100.000
2.	Ипитивање електричне и громобранске инсталације	10.000
3.	Дезинфекција, дезинсекција и дератизација	120.000
Укупно:		230.000

ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА		
р.б.	Врста инвестиционог улагања	Вредност
1.	Инвестиције (добра, услуге и радови)	30.850.000
2.	Инвестиционо одржавање – радови	3.900.000
3.	Текуће одржавање – добра- финанс.план	4.000.000
4.	Текуће одржавање – услуге – финас.план	3.000.000
Укупно:		41.750.000

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

По чл.60 став7 Закона о јавним предузећима утврђују се критеријуми и висина средстава за посебне намене.

Средства за посебне намене (донације, спонзорства, хуманитарне активности, спортске активности, репрезентацију, рекламу и пропаганду) ограничена су Смерницама по којима се могу планирати за 2021 год. највише до нивоа планираних средстава за 2020 год. уз претходно сагледавање могућности за додатну рационализацију. Иста су исказана у прилогу 15.

10.1 . СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 15
у динарима

Р. бр.	Позиција	План 2020 година	Реализација (процена) 2020 година	План 01.01- 31.3. 2021.	План 01.01- 30.6.2021	План 01.01.- 30.9.2021.	План 01.01.- 31.12. 2021.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	120.000	120.000				
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности	200.000	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
5.	Репрезентација	500.000	500.000	125.000	250.000	375.000	500.000
6.	Реклама и пропаганда	630.000	500.000	158.000	316.000	472.000	630.000
7.	Остало						

Средства за посебне намене планирана су у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2021 год. чији саставни део су Смернице за израду годишњег програма пословања за 2021 год. Уредба је обављена у Сл.гл.РС бр.124/20.

- Наше предузеће је исказало губитак према последњем објављеном финансијском извештају (за 2019 год) те нема право планирања трошкова по основу давања **донација**.
- **Хуманитарне активности** такође нису планиране .
- Средства за рекреативно – спортске активности запослених у организацији **репрезентативних синдиката** планирана су износу од 200.000 динара и по Смерници за израду програма су ограничена. Учествују са 0,08 % у пословним приходима
- Средства су планирана за учешће запослених на манифестацијама које организују синдикати предузећа у оквиру разних спортских такмичења комуналних предузећа

- Трошкови **репрезентације** планирани су у износу од 500.000 динара – на прошлогодишњем нивоу. Исти учествују са 0,21 % у пословним приходима. Имајући у виду очекивани број пословних догађаја, посете пословних партнера, јубилеје предузећа, прославе и празнике, давање поклона пословним партнерима, планирана средства искористићемо за наведене намене.
- Трошкови **рекламе и пропаганде** планирани су као прошле године у износу од 630.000 динара и учествују са 0,26 % у пословним приходима. Наведена средства искористиће се у циљу информисања јавности и корисника наших услуга са активностима предузећа путем одговарајућих електронских и штампаних медија и др. као и за одређене промотивне активности у циљу промоције нашег предузећа. Чине их трошкови огласа у новинама, часописима, телевизији, истицање рекламних порука и паноа на јавном месту и тд.

Директор,
Горан Ђорђевић, дипл. инж. елек.




Председник Надзорног одбора
др. Бранислав Ранђеловић

по овлашћењу

