

ЈКП



ТРЖНИЦА“ НИШ

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ЗА ПИЈАЧНЕ УСЛУГЕ
“ТРЖНИЦА“

Број 98/2019
10.12 2019 од
НИШ

ПРОГРАМ

ПОСЛОВАЊА ЈКП “ТРЖНИЦА“ НИШ

ЗА

2020. ГОДИНУ



Основни подаци о предузећу

ПОСЛОВНО ИМЕ: Јавно комунално предузеће за пијачне услуге Тржница Ниш

СЕДИШТЕ : Ниш, Буле Динић бр.4

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ : 4789 – Трговина на мало осталом робом на тезгама и пијацама

МАТИЧНИ БРОЈ : 07174306

ПИБ : 100668541

ЈББК : 81703

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа Града Ниша - Секретаријат за комуналне делатности енергетику и саобраћај

С А Д Р Ж А Ј

1. Општи подаци	стр. 4
2. Анализа пословања у 2019 години	стр. 9
3. Циљеви и планиране активности за 2020 годину	стр. 19
4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама	стр. 23
5. Планирани начин расподеле добити,односно планирани начин покрића губитка	стр. 47
6. План зарада и запошљавања	стр. 48
7. Кредитна задуженост	стр. 63
8. Планиране набавке	стр. 64
9. План инвестиција	стр. 67
10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене	стр. 73
11.Радни календар за 2020 годину	стр. 74

На основу члана 22. ст. 1 тачка 2 Закона о јавним предузећима (Сл. гл. РС број 15/2016) и члана 25 Статута ЈКП „ Тржница“ Ниш, број 620-3/2017 од 03.3.2017 год, Надзорни одбор предузећа је на 30 . седници одржаној 10.12.2019 године донео

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП „ ТРЖНИЦА „ НИШ ЗА 2020. ГОДИНУ

1. Општи подаци

Назив предузећа: ЈКП „Тржница“ Ниш

Оснивач: Град Ниш

Правна форма: Јавно комунално предузеће

Матични број: 07174306

ПИБ: 100668541

ЈББК: 81703

Шифра делатност: 4789 (трговина на мало осталом робом на тезгама и пијацама- претежна делатност)

Делатност: Комунална делатност управљања пијацама као делатност од општег интереса

Капитал: државни

Адреса: Ђуке Динић бр.4

Електронска адреса: info@trznicanis.rs

Web адреса: www.trznicanis.rs

Телефон: (018) 257-525; Факс (018) 515-048

1.1 . Статус , правна форма и делатност јавног предузећа

ЈКП "Тржница" Ниш је јавно комунално предузеће за пружање пијачних услуга. Основано је 31. марта 1952. године као установа са самосталним финансирањем под називом Управа за пијаце – Ниш. Основна делатност овог предузећа је пружање пијачних услуга на пијацама у граду и то:

- Издавање пијачних тезги за продају пољопривредних производа и производа за свакодневне потребе грађана, као и робу широке потрошње;
- Издавање обележених продајних места за продају разне врсте роба;
- Издавање магацинског простора за смештај пољопривредних производа;
- Издавање пословног простора-локала;
- Издавање пијачног простора за постављање мањих монтажних објеката.

ЈКП "Тржница" Ниш финансира се из сопствених средстава и не користи средства из Буџета.

1.2. Визија и мисија предузећа

Визија предузећа је да наше предузеће остане успешно и самоодрживо у пијачној области.

Мисија је пружање услуга закупцима по највишим стандардима и по одрживим ценама услуга.

Основни смисао постојања пијаца је регулисање тржишта пољопривредних производа и спречавање монопола. Пољопривредни произвођачи своје производе, произведене за тржиште или своје вишкове производа, могу понудити:

- Предузећима која се баве откупом пољопривредних производа по унапред уговореним правилима – уговорима,
- На отвореном тржишту - пијацама или
- Складиштити своје производе до повољнијих услова на тржишту – велетржнице.

Пијаце у Србији остварују своју значајну друштвену и економско-тржишну функцију. Становништво, нарочито грађани великих урбаних насеља, прихватају пијаце као место и начин снабдевања основним живорним намирницама, делом из потребе, делом из навике и уверења да се на пијацама нуде квалитетни и увек свежи пољопривредни производи. У условима глобалних промена које се дешавају брзо, коренито, драматично и карактеришу данашњу стварност, поставља се питање да ли ће пијаце моћи да опстану у оваквом, облику, или ће се оне такође, брзо, коренито и драматично мењати.

Наше становиште је да пијаце и у будућности неће имати алтернативу, али имајући у виду њихов друштвени значај и околности да живимо у времену сталних и брзих промена у окружењу, нужно је почети процес трансформације пијаца и то у правцу претварања у савремене трговинске центре.

Брзе и корените промене које се дешавају у друштву, у целини, намећу промене у животу и понашању грађана, промена у начину задовољавања својих потреба, а посебно у снабдевању домаћинства основним животним намирницама.

- У пољопривреди се стварају све већи и економски исплативији производни асортимани, са много већом тржишном понудом производа међу којима су нове културе, што много изразитије истиче будућу улогу робних берзи и велетржница.
- Развој и распоређеност комуникационих средстава утиче да се повећава општи образовни ниво и култура становништва. Јављају се нове потребе, али и пооштравају постојећи вредносни стандарди.
- У области трговине на мало животним намирницама **конкуренција** постаје све снажнија.

Да би се достигнута позиција пијаца очувала, али и унапредила, неопходно је прихватити брзе промене.

Променама у окружењу тешко се може одговорити било каквим импровизацијама, већ формулисањем нове стратегије.

1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Дугорочни план пословне стратегије и развоја дефинише оквир пословања предузећа у наредном десетогодишњем периоду а средњорочни план односи се на период за 5 година

Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја је дужи процес трансформације пијачних организација који треба да обухвати технологију и људе и да се темељи на радикалним променама и значајним побољшањима.

Предвиђамо да ће се трансформацијом пијачне организације формирати тржни центри на два основна нивоа:

1. Тржни центри за продају на мало
 - Покривене пијаце (затворене)
 - Надкривене пијаце (отворене)
2. Тржни центри за продају на велико (велетржнице).

Специјализовани **тржни центри за продају на мало**, превасходно прехранбених производа, остаће у процесу трансформације пијаца, пре свега зелених пијаца, али је могуће да буду основани и нови.

Тржни центри за продају на мало више неће имати тако изражене пијачне атрибуте као до сада. Њихова основна улога у будуће биће да на тржишним основама обаве што квалитетнију дистрибуцију роба непосредним потрошачима, а купци ће на њима моћи да се сусрећу са непосредним произвођачима који ће својом понудом, а могуће и нижим ценама, у тим центрима организовати продају својих производа.

По правилу, нови тржни центри за продају на мало пољопривредних производа, користиће затворене објекте или продајне хале у оквиру којих ће бити размештени продајни објекти. Продајни павиљони су најсавременије уређени и технички опремљени у складу са новим стандардима: расхладне витрине, полице и гондоле, електронске ваге за мерење са истовременим обрачуном количине и цене итд.

У оквиру тржног центра могу да постоје објекти за продају и других врста производа или услуга, као што је продаја хлеба, штампе, цвећа, осталих кућних потрепштина али и угоститељских услуга, дечијих забавних кутака и слично.

У просторно-техничком смислу трговински центри ће се неупоредиво разликовати и бити прихавтљивији него досадашње пијаце и то по лагоднијем комфору и већем нивоу хигијене. Зато ће боравак потрошача у оваквим центрима бити пријатнији, ту ће радо долазити и куповина ће им бити право задовољство.

1.4. Организациона шема предузећа

Предузеће остварује пословање као јединствена целина. Ради успешнијег обављања делатности предузећа, боље и ефикасније организације рада, а у зависности од врсте и карактера послова који се извршавају, унутрашња организација рада предузећа је извршена по секторима и службама.

Унутрашња организација и систематизација радних задатака предузећа уређена је Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП „Тржница“ Ниш бр. 417/2018 год. од 17.10.2018 године на који је дало сагласност Градско веће Решењем бр. 1301-15/2018-03 на седници одржаној 31.10.2018 год. и обухвата следеће целине:

- Кабинет директора,
- Сектор за правне и кадровске послове,
- Финансијски сектор,
- Сектор пијачне управе,
- Сектор унутрашње контроле,
- Технички сектор.

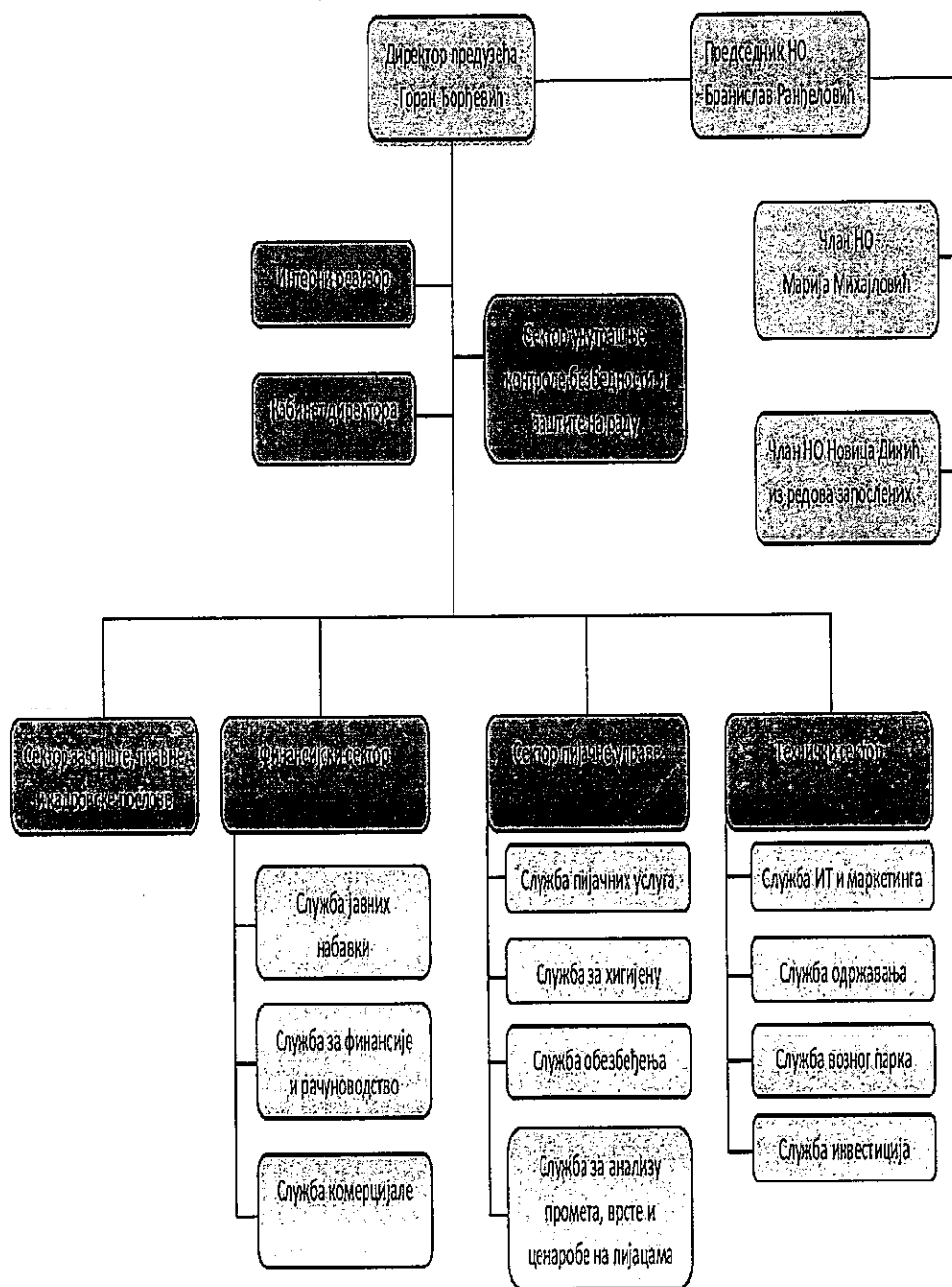
У оквиру целине образоване су организационе јединице (службе).

1.5. Имена директора, извршног директора и чланова Надзорног одбора

Скупштина Града Ниша је на седници 18.10.2017 год. донела решење бр. 06-940/2017-3-3-02 о именовању **Директора** ЈКП „Тржница“ **Ниш Горана Ђорђевића** на период од 4 (четири године) Скупштина Града Ниша на седници 01.11.2017 год. донела је Решење бр. 06-1025/2017-9-9-02 о именовању **Председника и чланова Н.О** на период од 4 (четири) године. Председник Н.О. Бранислав Ранђеловић, члан Н.О. Марија Михајловић, члан Н.О. Новица Дикић из редова запослених.

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА

ЈКП „Тржница“ Ниш



2. Анализа пословања у 2019 години

Анализа пословања у 2019.год . извршена је на бази реализације ,прокњижених и процењених прихода и расхода за посматрани период . Преглед прихода и расхода исказан је у прилогу 1а - Биласу успеха .На крају 2019 године процењено је да ће резултат пословања бити негативан из следећег разлога:

Програмом пословања за 2019 годину планиране су стимулативне отпремнине по принципу добровољног раскида радног односа запослених у децембру 2019 год. у износу од 19.000.000 динара . Закључивањем Посебног колективног уговора за јавна и јавно –комунална предузећа чији је оснивач Град Ниш прописано је право запослених на јубиларну награду за чију намену је предвиђено 1.300.000 динара ,право запосленог на солидарну помоћ по основу погребних услуга,као и обавезу послодавца да издваја средства за превенцију радне инвалидности.

Наведено повећање поменутих расхода из ових разлога утицало је на повећање укупних расхода .

Процењени расходи у 2019 год. мањи су за 18% од планираних због чега је процењен негативни пословни резултат на крају године који може да се промени са мењањем околности у којима предузеће послује.Од реализације процењених прихода и расхода зависи коначни резултат пословања на крају пословне године.

2.1. Процењени физички обим активности

Табела бр.1

Р.бр	Назив Услуге	Јед. Мере	Остварено 2018.	План 2019	Процена 2019.	Индекс 5/4	Индекс 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Издавање тезги и продајних места	Ком.	1.205	1.250	1.150	104	95
2.	Издати локали у власништву Тржнице	број	111	120	105	108	95
3.	Издати локали у власништво закупаца	број	87	87	87	100	100
4.	Изд.локала који се налазе у концесији	број	25	25	25	100	100

Физички обим нашег предузећа чини пијачни и пословни простор који се издаје у закуп (тезге и локали).

Тржница располаже са 2.189 различитих врста тезги распоређених по зонама и пијацама, са 159 магацина и 618 продајних места .Највећи број тезги налази се на пијацама „Тврђава“ и „Криве Ливаде“(1.197) што чини 55% укупног броја тезги. У 2019 г.издато је 766 тезги и 384 продајних места што укупно износи 1.150 и чини 41 % укупног пијачног капацитета.

Укупан број локала по задњем попису и процени вредности износи 162.са површином 3.054,3 м²

**2.2. Биланс стања (Прилог 1), Биланс успеха (Прилог 1а),
Извештај о токовима готовине (Прилог 1б)**

2.2.1. Биланс стања на дан 31.12.2019. године

Прилог 1
у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2019.	Реализација (процена) на дан 31.12.2019.
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	750.936	721.370
1	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	2.467	483
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	2.467	17
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		466
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	748.469	720.887
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	23.563	23.563
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	308.068	294.198
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	25.840	12.306
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	390.702	390.083
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	296	576
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		161
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. оснм 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	0	0

040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	69.115	20.597
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	991	347
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	347	347
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048	644	0
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	19.000	15.241
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		

201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	19.000	15.241
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	238	702
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062		
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	48.886	3.744
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		563
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	820.051	741.967
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	614.825	598.411
30	1. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	61.023	61.023
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	37.460	37.460
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410	23.563	23.563
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		

330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	559.995	559.995
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	500	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	500	0
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	6.693	22.607
350	1. Губитак ранијих година	0422	6.693	6.628
351	2. Губитак текуће године	0423		15.979
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	15.000	9.776
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	15.000	9.776
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	15.000	9.776
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	33.000	32.590
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	157.226	101.190
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	60.000	7.772
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	60.000	5.772
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		

424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		2.000
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	23.240	27.257
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	23.240	27.257
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	35.970	48.141
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	5.000	4.020
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	22.000	14.000
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	11.016	
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	820.051	741.967
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		

2.2.2. Биланс успеха у периоду од 01.01.2019. до 31.12. 2019. год.

Прилог 1 а
у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2019.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2019.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	248.000	202.120
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002	1.000	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	1.000	0
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	165.000	145.426

605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	165.000	145.426
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	165.000	145.426
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016		637
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	82.000	56.057
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	258.840	226.752
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	500	0
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	900	1.700
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	14.950	7.972
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	202.831	180.181
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	11.530	5.527
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	10.189	10.989
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	17.940	20.383
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	10.840	24.632
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	1.000	1.000
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	1.000	1.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	4.500	4.350

561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	200	
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	4.300	4.350
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	3.500	3.350
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	17.500	14.625
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	2.660	2.622
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	500	
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		15.979
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	500	
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		15.979
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064	500	
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065		15.979
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЋИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЋИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

**2.2.3 Извештај о токовима готовине у периоду од
01.01-31.12.2019 год.**

Прилог 16
у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2019	Реализација (процена) 2019
		1	2
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	249.000	203.119
1. Продаја и примљени аванси	3002	165.000	145.426
2. Примљене камате из пословних активности	3003	1.000	1.000
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	83.000	56.693
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	236.571	233.796
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	23.240	42.025
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	202.831	180.181
3. Плаћене камате	3008	4.500	3.050
4. Порез на добитак	3009		1.030
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	6.000	7.510
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	12.429	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		30.677
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	25.300	3.515
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		3.515
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	25.300	3.515
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	85.000	35.881
1. Увећање основног капитала	3026	25.000	25.000
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	60.000	10.881
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	69.160	1.300
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	69.160	1.300
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		

6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	15.840	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	334.000	239.000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	331.031	238.611
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	2.969	389
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043		
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	928	1.202
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	3.897	1.591

Преглед прихода и расхода по подбилансима у Билансу успеха

у 000 динара

Р.бр	ОПИС	План 2019	Процена остварења 2019
1	2	3	4
1	Пословни приходи	248.000	202.120
2	Пословни расходи	258.840	226.752
3	Пословни губитак	10.840	24.632

Р.бр	ОПИС	План 2019	Процена остварења 2019
1	2	3	4
1	Финансијски приходи	1.000	1.000
2	Финансијски расходи	4.500	4.350
3	Финансијски губитак	3.500	3.350

Р.бр	ОПИС	План 2019	Процена остварења 2019
1	2	3	4
1	Остали приходи	17.500	14.626
2	Остали расходи	2.660	2.622
3	Добитак у делу осталих прихода и расхода	14.840	12.004

Два прва подбиланса имају исказане губитке док је једино трећи подбиланс позитиван.

Разлог одступања на расходовној страни су процењене стимулативне отпремнине у висини од 19.000.000 динара за 19. запослених који би по добровољном принципу, потписавши споразум, раскинули радни однос са послодавцем. Такође, усклађивање појединих позиција трошкова који представљају обавезу послодавца, по потписаном Посебном колективном уговору за јавна и јавна комунална предузећа чији је оснивач Град Ниш, директно је утицало на повећање укупних расхода који би се покрили из очекиваних прихода.

2.3. Анализа остварених индикатора пословања

Приказ планираних и реализованих показатеља (индикатори) указује на:

- одступање пословних прихода од плана креће се у распону од -9% до -19% по годинама,
- одступање пословних расхода од плана креће се у распону од -12% до -16%
- нето резултати пословања у 2017 и 2018 години су позитивни док је процењени резултат за 2019 годину негативан због укључених стимулативних отпремнина за 19 запослених који би на добровољном принципу раскинули радни однос (19.000.000 динара). У свим годинама пословни резултатима је планиран позитиван.
- број запослених се смањивао из године у годину од 201 на 192 запослена
- просечне нето зараде у последње три године скоро су исте због „замрзнутих зарада“

највеће одступање од плана исказано је код инвестиција а разлог је недостатак новчаних средстава.

Разлози одступања у односу на планиране индикаторе су следећи:

- пословни приходи су мањи због смањеног степена физичког заузећа пијачног и пословног простора, расходи су већи због стимулативних отпремнина које су директно утицале на исказивање негативног резултата пословања. Смањење броја запослених је последица одласка запослених у пензију а мала инвестициона улагања су резултат недостатка новчаних средстава.

2.4. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Предузеће врши низ активности које се спроведе ради унапређења процеса пословања, а у циљу обављања основне делатности.

Редовно се спроводе активности на одржавању и опремању свих објеката на пијацама ради ефикаснијег и квалитетнијег пружања услуга нашим корисницима.

У складу са финансијским могућностима предузећа улаже се у набавку опреме и реализују се остале планиране активности.

2.5. Спроведене активности у области корпоративног управљања

У складу са Законом о јавним предузећима (Сл .гл.РС 15/16) и одредбама које се односе на корпоративно управљање врши се професионализација руководства у циљу доношења оптималних одлука ради смањења и отклањања потенцијалних ризика у пословању.

У складу са основним принципима **корпоративног управљања** предузели смо активности на перманентном образовању запослених и јачању њихове свести.

Наше предузеће је започело процес успостављања система финансијског управљања и контроле. У току је доношење Правилника о обављању интерне ревизије ,именовање руководиоца за увођење система ФУК и формирање радне групе као и куповина и имплементација програма за функционисање унутрашње контроле.

У наредном периоду Тржница ће у циљу успостављања адекватног система ФУК предузети одређене кораке.

3. Циљеви и планиране активности за 2020 годину

3.1. Циљеви јавног предузећа

Циљеви нашег предузећа у 2020 год. су следећи:

- повећање квалитета услуга закупа ,
- повећање прихода по свим основима,
- повећање физичког обима капацитета ,
- смањење проблема ликвидности,
- повећање наплате пружених услуга из ранијег периода
- очување стандарда запослених редовном исплатом зарада и других накнада у складу са колективним уговором,
- повећање инвестиционих улагања у застарелу опрему и остала основна средства .

3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева

На основу чл.82 Закона о буџетском систему РС и Стратегије развоја интерне финансијске контроле у јавном сектору у РС постоји обавеза увођења система ФУК што је кључна активност предузећа у 2020 год.

У току је доношење Правилника о обављању интерне ревизије ,именовање руководиоца за увођење система ФУК и формирање радне групе чиме се стварају услови за управљање ризицима и на тај начин омогућава постизање задатих циљева.

У 2020 год. акцнат се ставља и на реализацију осталих активности предвиђених Програмом пословања за 2020 год.

3.3. Анализа тржишта

Без обзира на монопол у обављању пијачне делатности који наше предузеће има у складу са Одлукама оснивача СГ Ниша у пракси су евидентни проблеми у вези са **конкурэнцијом** преко отварања и ширења мреже хипермаркета, великих трговинских ланаца (**мегамаркета**) и ванпијачне продаје.

У области трговине на мало животним намирницама, **конкурэнција** постаје све снажнија. Да би се достигнута позиција пијаца очувала и унапредила, неходне су брзе промене.

Суочавамо се са проблемом да ће пијаце у будућности имати алтернативу. Али, сагласно значају њихове друштвене и пословне функције и околности да живимо у времену сталних и брзих промена у окружењу, нужно је да се и оне мењају.

Обзиром да је у току процес отварања трговинских објеката исти представљају **конкурэнцију** пијацама.

На основу анализе **циљних тржишта** треба истаћи проблеме у пијачној делатности у Србији чији су узроци следећи:

- смањење физичког заузећа расположивих комуналних капацитета
- застарелост и амортизованост опреме у комуналном сектору
- конкурэнција мегамаркета и пиљара
- присуство ванпијачне продаје

3.4. Ризици у пословању

Из приложеног пословања предузећа и пројекције за наредну годину може се закључити да је наше предузеће изложено **ризик**у ликвидности , **кредитном ризику** и **ценовном ризику** који могу негативно утицати на пословање предузећа .Из тог разлога донета је Стратегија управљања ризицима и контрола ризика чији је циљ откривање истих и предузимање мера за безболније и благовремено елиминисање негативних последица чији су они узроци .

Ликвидност предузећа представља његову способност да у у задатом року измирује своје обавезе.Обзиром да наше предузеће има проблем наплате својих потраживања у целости из тог разлога није у ситуацији ни да измирује доспеле обавезе .

Због недостатка финансијских средстава изложени смо и кредитном ризику тако што сваке године продужавамо дозвољени минус по текућем рачуну.

С обзиром да су цене наших услуга контролисане ,изложени смо и овом ризику.

3.5. План управљања ризицима

Успостављањем система финансијског управљања и контроле дефинисани ризици биће уочени на време и сведени на минимум.

Управљање ризиком је посебна пословна функција чији је задатак да идентификује, оцени, управља и контролише ризике пословања, тј. систематски управља ризицима којима је изложено пословање.

Управљање ризиком уз објективну и активнију процену окружења, обликује и умањује лоше ризике. Управљање ризиком обухвата активност усмеравања и проналажења најбољег начина вођења организације према њеним циљевима. Прво је потребно доћи до адекватних информација, пратити и проучавати туђа искуства. Поступак управљања ризиком обухвата следеће фазе:

- идентификовање циљева
- идентификација ризика
- процена ризика
- разматрање алтернативе и одабирање инструмената за управљање ризиком
- примена одлуке
- процена и поновно испитивање

Први корак у управљању ризицима је идентификовање циљева. Основни циљ управљања ризиком јесте да се сачува ефикасност пословања, а то се првенствено односи на ефикасно испуњење обавеза и избегавање великих финансијских губитака. Хуманитарни циљ је заштита запослених од повреда и несрећа. Циљеви се могу поделити на циљеве пре губитка који се односе на опстанак, стабилност и континуитет раста и развоја, пословања и зарада, и циљеве након губитка који су везани за економију пословања, решавање изненадних и спољно створених обавеза, друштвена и социјална одговорност.

Битно је да предузеће идентификује ризике. Неки ризици се одмах уочавају док је за неке потребно обавити одређена истраживања сталном и детаљном анализом финансијских извештаја. Да би се идентификација ризика успешно остварила, неопходно је да предузеће увек поседује добру информацију о карактеру, узроцима и облицима испољавања ризика, као и о начинима за њихово избегавање или елиминисање.

Управљање ризиком смањује могућност губитка и трошкове заштите чиме се постиже оптимум у укупним трошковима. **Стратегија управљања ризиком** настоји да ближе идентификује ризике који имају утицаја на пословање предузећа као и мере којима треба третирати идентификоване ризике.

3.6. Планирани индикатори за 2020. годину

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

прилог 2
у 000 динара

		2017. година	2018. година	2019. година - процена	2020. година
Укупни капитал	План	584.782	582.869	614.825	598.611
	Реализација	578.964	589.391	598.411	
% одступања реализације од плана			+1%	-3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+2%	+2%	+0%
Укупна имовина	План	780.450	809.121	820.051	783.377
	Реализација	748.751	745.296	741.967	
% одступања реализације од плана		-4%	-8%	-10%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-0%	-0%	+6%

Пословни приходи	План	225.100	221.000	248.000	231.200
	Реализација	194.515	200.307	202.120	
% одступања реализације од плана		-14%	-9%	-19%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+3%	+1%	14%
Пословни расходи	План	235.956	242.388	258.840	267.850
	Реализација	207.625	204.006	226.752	
% одступања реализације од плана		-12%	-16%	-12%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-2%	+11%	+18%
Пословни резултат	План	- 10.856	-21.388	-10.840	-36.650
	Реализација	-13.110	-3.699	-24.632	
% одступања реализације од плана		+21%	-83%	+127%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-72%	+566%	49%
Нето резултат	План	289	409	500	200
	Реализација	2.325	4.609	-15.979	
% одступања реализације од плана		+704%	+1027%	-3.296%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+98%	-447%	-101%
Број запослених на дан 31.12.	План	198	201	195	192
	Реализација	198	191	192	
% одступања реализације од плана		0%	-5%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-4%	+1%	0%
Просечна нето зарада	План	45.051	44.378	44.527	50.687
	Реализација	39.061	39.981	40.853	
% одступања реализације од плана		-13%	-10%	-12%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+2%	-1%	+24%
Инвестиције	План	12.000	17.350	25.300	28.190
	Реализација	2.850	4.326	4.000	
% одступања реализације од плана		-76%	-75%	-84%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+52%	-8%	605%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2020. годину и реализација из 2019. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2017. година реализација	2018. година реализација	2019. година Реализација (процена)	План 2020. година
EBITDA	17.180	15.673	-640	15.520
ROA	0,31	0,62	0,00	0,03
ROE	0,40	0,78	0,00	0,03
Оперативни новчани ток	- 444	-16.967	-30.677	-12
Дуг/капитал	28,04	26,45	23,99	30,87
Ликвидност	11,31	15,44	20,35	14,95
% зарада у пословним приходима	83,61	78,91	89,15	91,65

	Стање на дан 31.12.2017.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	План на дан 31.12.2020.
Кредитно задужење без гаранције државе	24.485	23.743	5.752	38.910
Кредитно задужење са гаранцијом државе	не	не	не	не
Укупно кредитно задужење	30.000	30.000	30.000	48.000

		2017.година	2018.година	2019.година	2020.година
Субвенције	План	не	не	не	
	Пренето	не	не	не	не
	Реализовано	не	не	не	не
Остали приходи из буџета	План	не	не	не	не
	Пренето	не	не	не	не
	Реализовано	не	не	не	не
Укупно приходи из буџета	План	не	не	не	не
	Пренето	не	не	не	не
	Реализовано	не	не	не	не

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest ,Taxes ,Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације .Рачуна се тако што се добитак /губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets)- Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит/укупна средстава)* 100

ROE (Return on Equity) –Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит/капитал)*100

Оперативни новчани ток –новчани ток из пословних активности

Дуг/капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе,одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе),и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања)*100

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100

% зарада у пословним приходима- (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи) * 100

3.7. Планиране активности за спровођење и унапређење корпоративног управљања

У складу са Законом о јавним предузећима (Сл .гл.РС 15/16) и одредбама које се односе на корпоративно управљање врши се професионализација руководства у циљу доношења оптималних одлука ради смањења и отклањања потенцијалних ризика у пословању. У складу са основним принципима **корпоративног управљања** предузели смо активности на перманентном образовању запослених и јачању њихове свести.

ЈКП „Тржница“ планира у току 2020 год. да спроведе активности на унапређење корпоративног управљања кроз сталне активности у циљу едукације менаџмента ради доношења правовремених и оптималних одлука у руковођењу и минимизирање ризика пословања.

Предузеће планира да у току 2020 год.настави са процесом увођења финасијског управљања и контроле како би исти био у потпуности или највећим делом имплементиран.Имплементацијом овог процеса створиле би се претпоставке за успешно праћење и отклањање дефинисаних ризика.Ризици се морају разматрати континуирано у кључним процесима и у дефинисању стратешке политике,уз стално јачање свести и образовање запослених о важности управљања и отклањања ризика. За оне ризике за које се утврди да је ниво ризика процењен као неприхватљив предлаже се увођење додатних контролних механизма,јер постојеће контроле нису довољно ефикасне за поступање по таквим ризицима.

4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

Изради Финасијског плана за 2020.годину предходила је свеобухватна анализа процењених прихода и расхода за 2019 год. по свим позицијама како би годишњи програм пословања за 2020.годину био планиран на што реалнијим основама.

Код планирања прихода и расхода пошло се од тога да Финансијски план буде позитиван , да је у складу са Смерницама за израду годишњих програма пословања и важећим законским прописима.Приходи су планирани на основу важећих цена на које је сагласност дало Градско веће а расходи на основу реалних потреба предузећа уз примену мера штедње.

4.1 Планирани Бланс стања,Биланс успеха и Токови готовине

4.1.1. Биланс стања на дан 31.12.2020 год

Прилог 3
у 000 динара

Група рачуна , рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	ИЗНОС			
			План 31.03.2020.	План 30.06.2020.	План 30.09.2020.	План 31.12.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	763.827	763.827	763.827	763.827
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	500	500	500	500
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	500	500	500	500
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	763.327	763.327	763.327	763.327
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	23.563	23.563	23.563	23.563
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	317.868	317.868	317.868	317.868
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	31.076	31.076	31.076	31.076
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	390.083	390.083	390.083	390.083
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	737	737	737	737
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				

030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024				
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностраништу	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				

288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	17.350	19.050	19.350	19.550
Класа 1	1. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	350	350	350	350
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	350	350	350	350
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050				
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	14.598	16.000	16.000	16.000
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	14.598	16.000	16.000	16.000
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	700	700	700	700
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				

233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	1.202	1.500	1.800	2.000
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	500	500	500	500
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	781.177	782.877	783.177	783.377
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	596.411	598.911	599.911	598.611
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	61.023	61.023	61.023	61.023
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	37.460	37.460	37.460	37.460
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410	23.563	23.563	23.563	23.563
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				

32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	559.995	559.995	559.995	559.995
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417		500	1.500	200
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		500	1.500	200
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	24.607	22.607	22.607	22.607
350	1. Губитак ранијих година	0422	22.607	22.607	22.607	22.607
351	2. Губитак текуће године	0423	2.000			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	21.436	21.436	21.436	21.436
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	9.776	9.776	9.776	9.776
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	9.776	9.776	9.776	9.776

405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	11.660	11.660	11.660	11.660
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	9.800	9.800	9.800	9.800
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	1.860	1.860	1.860	1.860
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	32.590	32.590	32.590	32.590
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	130.740	129.940	129.240	130.740
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	36.340	36.340	36.340	36.340
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	36.340	36.340	36.340	36.340
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450				

43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	49.400	48.600	47.900	49.400
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	49.400	48.600	47.900	49.400
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	16.110	16.110	16.110	16.110
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	16.890	16.890	16.890	16.890
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	12.000	12.000	12.000	12.000
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	781.177	782.877	783.177	783.377
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465				

4.1.2 Биланс успеха за период од 01.01.-31.12.2020 год.

Прилог За
у 000 динара

	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2020.	План 01.01- 30.06.2020.	План 01.01- 30.09.2020.	План 01.01- 31.12.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	56.818	118.136	177.954	231.200
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002				
600	І. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				

601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	39.250	83.000	125.250	165.000
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	39.250	83.000	125.250	165.000
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	318	636	954	1.200
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	17.250	34.500	51.750	65.000
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	68.093	136.186	204.279	267.850
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	450	900	1.350	1.800

513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	4.675	9.350	14.025	18.700
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	52.795	105.591	158.386	211.892
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	2.533	5.065	7.598	10.130
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	2.750	5.500	8.250	10.820
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	4.890	9.780	14.670	14.508
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	11.275	18.050	26.325	36.650
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	500	1.000	1.500	2.000
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	500	1.000	1.500	2.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	1.125	2.250	3.375	4.500
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	1.125	2.250	3.375	4.500

563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	625	1.250	1.875	2.500
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, оснм 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	10.075	20.150	30.225	40.050
57 и 58, оснм 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	175	350	525	700
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054		500	1.500	200
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055	2.000			
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058		500	1.500	200
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	2.000			
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				

	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064		500	1.500	200
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065	2.000			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

**4.1.3. Извештај о токовима готовине у периоду од
01.01-01.12.2020 год.**

Прилог 36
у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2020.	План 01.01- 30.06.2020.	План 01.01- 30.09.2020.	План 01.01- 31.12.2020.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	59.517	119.035	178.552	238.070
1. Продаја и примљени аванси	3002	39.250	83.000	125.250	165.000
2. Примљене камате из пословних активности	3003	500	1000	1.500	2.000
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	19.767	35.035	51.802	71.070
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	59.520	119.035	178.290	238.082
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	12.350	24.700	37.050	49.400
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	41.820	83.635	125.190	167.282
3. Плаћене камате	3008	1.125	2.250	3.375	4.500
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	4.225	8.450	12.675	16.900
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	3	0	8	12
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				

3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	0	10.850	10.850	10.850
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	0	10.850	10.850	10.850
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	0	10.850	10.850	10.850
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	12.001	24.000	36.001	48.000
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	1.585	3.170	4.755	18.000
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	10.416	20.830	31.246	30.000
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	11.996	12.850	24.813	36.340
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	1.300	2.600	3.900	5.200
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	10.411	9.680	20.058	30.000
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036	285	570	855	1.140
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	5	11.150	11.188	11.660
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	71.518	143.035	214.553	286.070
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	71.516	142.735	213.953	285.272
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	2	300	600	798
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043				
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	1.200	1.200	1.200	1.202
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	1.202	1.500	1.800	2.000

4.2. Структура планираних прихода и расхода

у динарима

Р.бр	Кonto	ОПИС	План за 2019	Процена за 2019	План за 2020
1	2	3	4	5	6
		Пословни приходи	248.000.000	202.119.628	231.200.000
1.	614	Приходи од закупа тезги	165.000.000	145.426.257	165.000.000
2.	650	Приходи од закупа локала	82.000.000	56.056.569	65.000.000
3.	604	Остали пословни приходи	1.000.000	636.802	1.200.000
4.	66	Финансијски приходи	1.000.000	1.000.000	2.000.000
5.	67	Остали приходи	17.500.000	14.625.560	40.050.000
		Укупни приходи	266.500.000	217.745.188	273.250.000
		Пословни расходи	258.840.000	226.751.844	267.850.000
1.	50	Набавна вредност продате робе	500.000		
2.	512	Трошкови материјала	900.000	1.700.000	1.800.000
3.	513	Трошкови горива и енергије	14.950.000	7.971.781	18.700.000
4.	52	Тр. зарада ,накн. зарада и ост. лич. расх.	202.831.000	180.180.516	211.892.443
5.	53	Трошкови производних услуга	11.530.000	5.526.540	10.130.000
6.	540	Трошкови амортизације	10.189.000	10.989.000	10.820.000
7.	55	Нематеријални трошкови	17.940.000	20.384.007	14.507.557
8.	56	Финансијски расходи	4.500.000	4.350.000	4.500.000
9.	57 и 58	Остали расходи	2.660.000	2.622.270	700.000
		Укупни расходи	266.000.000	233.724.114	273.050.000
		Губитак		15.978.926	
		Добитак	500.000		200.000

Из разлике укупних прихода и расхода планира се **брuto добитак** предузећа у висини од 200.000 динара који ће се искористити за покриће губитка из ранијих година у случају реализације.

Одлуку о начину расподеле остварене добити предузећа и покрићу губитка доноси НО. на основу сагласности Оснивача, а у складу са Законом о јавним предузећима.

Приходи

Планиране приходе за 2020 год. углавном чине приходи од основне делатности предузећа ,закупа пијачног и пословног простора (закупа локала и тезги) чије је учешће у укупним приходима 85%.

Финансијски и остали приходи су приходи који чине 15% укупних прихода и односе се на фактурисане камате ,префактурисане трошкове за утрошену струју, воду и смеће и приходе од смањења обавеза из ранијег периода по основу таксе од 8% за развој Фонда за пољопривреду на основу општег рока застарелости од 10 година као и наплаћена потраживања.

Приходи су планирани на основу важеће Одлуке о ценама на коју је сагласност дало Градско Веће.

Структура планираних прихода

	ОПИС	Процена 2019	План 2020	Разлика	Индекс 4/3
1	2	3	4	5	6
1	Пословни приходи	202.119.628	231.200.000	29.080.372	114
2	Финансијски приходи	1.000.000	2.000.000	1.000.000	200
3	Остали приходи	14.625.560	40.050.000	25.424.440	274
	Укупни приходи	217.745.188	273.250.000	55.504.812	125

Расходи

У **структури расхода** највеће учешће од 98% имају пословни расходи а чине их углавном трошкови зарада и осталих накнада, трошкови горива и енергије, амортизације, трошкови текућег одржавања и услуге одржавања и др. Трошкови зарада планирани су у складу са важећим законским прописима а према маси зарада која је била утврђена до дана ступања на снагу Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл.гл.РС“ бр.116/14 и 95/18) с обзиром да је предметни закон стављен ван снаге.

Планирана је **солидарна помоћ ради ублажавања неповољног положаја** запослених у комуналној делатности у износу од 8.900.000 динара.

Такође, планирана су средства за исплату **јубиларних награда** запосленима који у 2020. години стичу један од јубилеја рада (1,5 милиона динара за 25 запослених).

Трошкови **стручног образовања и усавршавања** запослених планирани су за 200.000 динара више од прошлогодишњих због увођења процеса финансијског управљања и контроле као и честе промене законских прописа из различитих области које изискују њихово праћење и учешће на организованим семинарима због чега смо трошкове по овом основу планирали на 500.000 дин.

Трошкови **репрезентације** планирани су више за 180.000 динара из разлога што су вишегодишњим ограничењем планирани у минималном износу од 320.000 дин. Међутим, имајући у виду јубилеје предузећа и одржавање састанака пословног удружења „Пијаци Србије“, чији је потпреседник директор предузећа који због сарадње са пословним партнерима има издатке због којих је неопходно издвојити већа средства за ову врсту трошкова.

Трошкови на које се примењује Закон о јавним набавкама планирани су у плативим износима, по фактурама.

Финансијски расходи односе се на планиране камате по дозвољеном минусу, камате за планирани дугорочни кредит и финансијски лизинг за куповину возила као и камате према осталим добављачима.

Остале расходе највећим делом чине обезвређена потраживања од купаца. (исправка вредности утужених потраживања).

Структура планираних расхода

ОПИС	Процена 2019.	План 2020.	Разлика	Индекс 3/2
1	2	3	4	5
Пословни расходи	226.751.844	267.850.000	41.098.156	118
Финансијски расходи	4.350.000	4.500.000	150.000	103
Остали расходи	2.622.270	700.000	-1.922.270	27
Укупни расходи	233.724.114	273.050.000	39.325.886	117

Преглед расхода

Р.бр.	Кonto	ОПИС	План 2019	Процена 2019	План 2020	Инд 5/4	Инд 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
1	501	Набавна вредност продате робе	500.000	0	0		
2	512	Трошкови осталог материјала	900.000	1.700.000	1.800.000	189	106
3	513	Трошкови горива и енергије	14.950.000	7.971.781	18.700.000	53	235
4	520 и 521	Трошкови бруто 2 зарада	173.131.540	151.717.860	194.329.787	88	128
5	522	Трошк.уговора о делу	225.000	0	0	0	0
6	524	Тр.накнада по уг.о привр.и повр.послов.					
7	525	Тр.накн.физ.лиц.по осн.ост.уг.					
8	526	Накн.чланова Надзорног Одбора	1.012.656	1.012.656	1.012.656	100	100
9	529	Остали лични расходи и накнаде	28.462.000	27.450.000	16.550.000	96	60
10	531	Трошкови трансп. услуга и ПТТ	2.350.000	865.540	2.200.000	37	254
11	532	Трошкови услуга одржавања	7.500.000	2.992.000	6.500.000	40	217
12	535	Трошкови рекламе и пропаганде	630.000	374.000	630.000	59	168
13	536	Трошк.истраживања	500.000	995.000		199	
14	539	Трошкови осталих услуга	550.000	300.000	800.000	55	267
15	540	Трошкови амортизације	10.188.712	10.989.000	10.820.000	108	98
16	550	Трошкови непроизводних услуга	3.680.000	4.538.703	4.949.224	123	109
17	551	Трошкови репрезентације	320.000	320.000	500.000	100	156
18	552	Трошкови премије осигурања	1.500.000	1.500.000	1.500.000	100	100
19	553	Трошковим платног промета	800.000	800.000	800.000	100	100
20	554	Трошкови чланарина и коморе	400.000	370.000	400.000	93	108
21	555	Трошкови пореза	2.800.000	2.685.550	2.700.000	96	101
22	556	Трошк. за добијање лиценци	50.000		50.000	0	0
23	559	Остали нематеријални трошкови	8.390.092	10.169.754	3.608.333	121	35
24	562	Финансијски расходи- камате	4.500.000	4.350.000	4.500.000	97	103
25	570	Губици по основу расх..опреме	50.000			0	
26	574	Мањкови	10.000	2.000		20	0
27	576	Расходи по основу директ.отписа потраж.	50.000	615.670		1231	0
28	579	Остали непоменути расходи	1.050.000	504.600	200.000	48	40
29	585	Исправка вредн. потраживања	1.500.000	1.500.000	500.000	100	33
		УКУПНО	266.000.000	233.724.114	273.050.000	88	117

4.3 Елементи за целовито сагледавање цена, производа и услуга

Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга дефинисани су чл.26 Закона о комуналним делатностима и Фискалном стратегијом Владе Републике Србије.

У складу са Статутом нашег предузећа и СГ Ниша висину накнаде за пружање пијачних услуга утврђује Надзорни одбор предузећа, а сагласност на предложену Одлуку о утврђивању

висине пијачних накнада на пијацама на територији града Ниша даје Оснивач односно Градско веће Града Ниша.

Последња корекција висина пијачних накнада усвојена је на седници Надзорног одбора одржаној 10.7.2018 год. Градско веће града Ниша је на седници одржаној 31.7.2018 године донело Решење бр.937-5/2018-03 којим се даје сагласност на донешену Одлуку о изменама и допунама Одлуке о утврђивању пијачне накнаде на пијацама на територији Града Ниша бр.2719-3/2015 од 24.7.2015 год.

На основу Смерница за израду годишњег програма пословања за 2020 год. приходи су планирани на основу важећих одлука о ценама на које је сагласност дао оснивач.

О Д Л У К У

О УТВРЂИВАЊУ ПИЈАЧНЕ НАКНАДЕ НА ПИЈАЦАМА НА ТРЕРИТОРИЈИ ГРАДА НИША Цене су исказане у износу без ПДВ-а

I ЗЕЛЕНЕ И МЕШОВИТЕ ПИЈАЦЕ	
1.Пијаца "Тврђава"	
1.1. Дневна такса (основ.пиј. накнада) за коришћење тезге	
1.1.2. Тезга у I зони	297
1.1.3. Тезга у II зони	276
1.2 Месечна резервација	
1.2.1. Пољопривредна тезга	1.980
1.2.2. Пиљарска тезга	1980
1.2.3. Тезга за продају јаја	1980
1.2.4. Тезга за продају цвећа	1980
1.2.5. Занатска тезга и тезга за пластику	1980
1.2.6.Тезге за продају млечних производа	633
1.2.7.Витрине за продају млечних производа	891
1.3.Основна мес.пијачна накнада	
1.3.1. Пиљарска тезга	5981
1.3.2. Тезга за продају јаја	3802
1.3.3. Тезга за продају цвећа	4060
1.3.4. Занатска тезга и тезга за пластику	5981
1.4. Месечна резервација пољоп.магацина по м2	414
1.5.Дневна такса за продају млечних производа	5% вредности унете робе
2.Пијаца "Криве Ливаде"	
2.1. Дневна такса (основ.пиј. накнада) за коришћење тезге	
2.1.1. Тезга у I зони	297
2.1.2. Тезга у II зони	276
2.2 Месечна резервација	
2.2.1. Пољопривредна тезга	1980
2.2.2. Пиљарска тезга	1980
2.2.3 Тезга за продају јаја	1980
2.2.4 Тезга за продају цвећа	1980
2.2.5. Занатска тезга и тезга за пластику	1980
2.2.6.Тезге за продају млечних производа	632
2.2.7.Витрине за продају млечних производа	891

2.3.Основна мес.пијачна накнада	
2.3.1 Пиљарска тезга	5981
2.3.2 Тезга за продају јаја	3802
2.3.3 Тезга за продају цвећа	4060
2.3.4 Занатска тезга и тезга за пластику	5981
2.4. Месечна резервација пољоп.магацина по м2	414
2.5.Дневна такса за продају млечних производа	5% вредности унете робе
3.Пијаца "Палилула"	
3.1. Дневна такса (основ.пиј. накнада) за коришћење тезге	
3.1.1 Тезга у I зони	276
3.1.2 Тезга у II зони	266
3.2 Месечна резервација	
3.2.1. Пољопривредна тезга	1980
3.2.2 Пиљарска тезга	1980
3.2.3 Тезга за продају јаја	1980
3.2.4 Тезга за продају цвећа	1980
3.2.5 Занатска тезга и тезга за пластику	1980
3.2.6.Тезге за продају млечних производа	621
3.3.Основна мес.пијачна накнада	
3.3.1 Пиљарска тезга	5783
3.3.2 Тезга за продају јаја	3603
3.3.3 Тезга за продају цвећа	3960
3.3.4 Занатска тезга и тезга за пластику	5783
3.4. Месечна резервација пољоп.магацина по м2	394
3.5.Дневна такса за продају млечних производа	5% вредности унете робе
4. Пијаца "Дурлан" (Башта)	
4.1. Дневна такса (основ.пиј. накнада) за коришћење тезге	
4.1.1 Тезга у I зони	242
4.1.2 Тезга у II зони	217
4.1.3 Тезга у III зони	177
4.1.4 Пијачни плато (2× 1 м)	326
4.2 Месечна резервација	
4.2.1. Пољопривредна тезга	1613
4.2.2 Пиљарска тезга	1980
4.2.3 Тезга за продају јаја	1980
4.2.4 Тезга за продају цвећа	1980
4.2.5 Занатска тезга и тезга за пластику	1980
4.2.6.Тезге за продају млечних производа	464
4.2.7.Витрине за продају млечних производа	662
4.3.Основна мес.пијачна накнада	
4.3.1 Пиљарска тезга	5783
4.3.2 Тезга за продају јаја	3603
4.3.3 Тезга за продају цвећа	3960
4.3.4 Занатска тезга тезга за пластику	5783

4.4. Месечна резервација пољоп.магацина по м2	425
4.5.Резервација магацина испод 2м2	Излицитирани износ
4.6.Дневна такса за продају млечних производа	5% вредности унете робе
4.7 Пиј.накн.за пија.прост.за продају огрева и креча	
Дневна накнада	
4.7.1 за моторна возила масе до 3,5 тоне	250
4.7.2 за моторна возила масе преко 3,5 тоне	500
4.7.3 за камионе са приколицом и шлепере	1.000
Месечна накнада	
4.7.4 за моторна возила масе до 3,5 тоне	4.000
4.7.5 за моторна возила масе преко 3,5 тоне	6.000
4.7.6 за камионе са приколицом и шлепере	12.000
5. Пијаца "Бубањ"	
5.1. Дневна такса (основ.пиј. Накнада) за коришћење тезге	
5.1.2 Тезга у I зони	226
5.1.3 Тезга у II зони	206
5.1.4 Тезга у III зони	167
5.1.5 Пијачни плато (2× 1 м)	266
5.2 Месечна резервација	
5.2.1. Пољопривредна тезга	1366
5.2.2 Пиљарска тезга	1366
5.2.3 Тезга за продају јаја	1366
5.2.4 Тезга за продају цвећа	1366
5.2.5 Занатска тезга и тезга за пластику	1366
5.2.6.Тезге за продају млечних производа	462
5.2.7.Витрине за продају млечних производа	662
5.3.Основна мес.пијачна накнада	
5.3.1 Пиљарска тезга	4217
5.3.2 Тезга за продају јаја	3603
5.3.3 Тезга за продају цвећа	3703
5.3.4 Занатска тезга и тезга за пластику	4385
5.4. Месечна резервација пољоп.магацина по м2	346
5.5.Дневна такса за продају млечних прерађевина	5% вредности унете робе
5.6.Накнада за улаз возила	73
6.Пијаца "Ђеле Кула"	
6.1. Дневна такса (основ.пиј. накнада) за коришћење тезге	
6.1.1 Тезга у I зони	276
6.1.2 Тезга у II и III зони	256
6.2 Месечна резервација	
6.2.1. Пољопривредна тезга	1168
6.2.2 Пиљарска тезга	1168
6.2.3 Тезга за продају јаја	970
6.2.4 Тезга за продају цвећа	970
6.2.5 Занатска тезга и тезга за пластику	1.108
6.2.6.Тезге за продају млечних производа	444

6.3.Основна мес.пијачна накнада	
6.3.1. Пиљарска тезга	4169
6.3.2. Тезга за продају јаја	3900
6.3.3. Тезга за продају цвећа	3900
6.3.4. Занатска тезга и тезга за пластику	3900
6.4.Дневна такса за продају млечних производа	5% вредности унете робе
6.5. Месечна резервација пољопривредних магацина по м2	395
7. Пијаца "Дуваниште"	
7.1. Дн. такса (осн.пиј. накн.) за коришћење пиј.тезге	196
7.2 Месечна резервација	
7.2.1. Пољопривредна тезга	1478
7.2.2. Пиљарска тезга	1478
7.2.3. Занатска тезга и тезга за пластику	1478
7.2.4. Тезга за продају јаја	1478
7.2.5. Тезга за продају цвећа	1478
7.3.Основна мес.пијачна накнада	
7.3.1. Пиљарска тезга	4357
7.3.2. Занатска тезга и тезга за пластику	4357
7.3.3. Тезга за продају јаја	2676
7.3.4. Тезга за продају цвећа	2676
7.4. Витрина за продају мл.производа резервација	496
7.5.Дневна такса за продају млечних производа	5% вредности унете робе
8.Пијаца "Нишка Бања" и "Н.Р. Јовић""Делијски Вис", "9.мај- Ново село,"Брзи Брод","Панталеј"	
8.1. Дн. такса (осн.пиј. накн.) за коришћење пиј.тезге	142
8.2 Месечна резервација	
8.2.1. Пољопривредна тезга	642
8.2.2 Пиљарска тезга	731
8.2.3 Тезга за продају јаја	880
8.2.4 Тезга за продају цвећа	554
8.2.5 Занатска тезга и тезга за пластику	731
8.3.Основна мес.пијачна накнада	
8.3.1 Пиљарска тезга	2079
8.3.2 Тезга за продају јаја	1623
8.3.3 Тезга за продају цвећа	1623
8.3.4 Занатска тезга и тезга за пластику	2079
8.4.Дневна такса за продају млечних производа	5% вредности унете робе
II ВИСИНА ПИЈАЧНЕ НАКНАДЕ	
9.Висина дневне таксе за коришћење пијачног простора са чеоне или бочне стране износи:	
9.1 За пољопривредну тезгу до 1м2	50% дневне таксе
9.2 За пољопривредну тезгу преко 1м2	100% дневне таксе

9.3.3а робне тезге,цвеће,пластику,јаја,пиљарске и занатске	10 по м ² основне месечне накнаде
10.Висина месечне пијачне накнаде за коришћење простора испред локала (1м2) износи 50% од укупног месечног износа пијачне накнаде за пиљарску тезгу	
11.Висина накнаде за коришћење пијачног простора за постављање рекламних паноа одређује се у висини од 20% основне месечне пијачне накнаде за пиљарску тезгу	
III РОБНЕ И МЕШОВИТЕ ПИЈАЦЕ (робни део)	
1.Пијаца “Криве Ливаде”	
1.Основна месечна пијачна накнада за робне тезге	
1.1.Робна тезга у првој зони	7090
1.2.Робна тезга у другој зони	5643
1.3.Ограђена робна тезга у првој зони	7813
1.4.Ограђена робна тезга у другој зони	6138
2.Пијаца “ОТЦ”	
2.1. Основна месечна пијачна накнада за робне тезге	
2.1.1.Робна тезга у екстра зони	8804
2.1.2.Робна тезга у првој зони	7021
2.1.3.Робна тезга у другој зони	5654
2.1.4.Робна тезга у трећој зони	5494
2.1.5.Ограђена робна тезга у екстра зони	9684
2.1.6.Ограђена робна тезга у првој зони	7723
2.1.7.Ограђена робна тезга у другој зони	6218
2.1.8.Ограђена робна тезга у трећој зони	6039
2.2. Дневна такса на пијаци половних ствари	187
2.2.1 Дневна такса за половне ствари на пијачном платоу 2х1м2	54
2.2.2 Дневна такса за нове ствари на пијачном платоу 2х1м2	353
2.3 Пијачна накнада за пијачни простор за продају огрева и креча	
Дневна накнада	
2.3.1 За моторна возила масе до 3,5 тоне	250
2.3.2 За моторна возила масе преко 3,5 тоне	500
2.3.3 За камионе са приколицом и шлепере	1000
Месечна накнада	
2.3.4. За моторна возила масе до 3,5 тоне	4000
2.3.5. За моторна возила масе преко 3,5 тоне	6000
2.3.6.За камионе са приколицом и шлепере	12000
2.4. Корисници пијачних услуга на пијаци “ОТЦ” који своје обавезе измирују до краја текућег месеца за наредни месец стичу право на попуст од 25%	
3.Пијаца “Дурлан-Башта”	
3.1. Основна месечна пијачна накнада за робне тезге	5474
4. Пијаца “Цветна”	
4.1. Основна месечна пијачна накнада	
4.1.1.Робна тезга у I зони	7090

4.1.2.Робна тезга у I I зони	6138
5.Пијаца “Бубањ” и “Палилула”	
5.1. Основна месечна пијачна накнада за робне тезге	4654
6.Пијаца “Ђеле Кула”	
6.1 Основна месечна накнада	
6.1.Робна тезга у I зони	4357
6.2 Робна тезга у II зони	4200
6.3 Робна тезга у III зони	4080
7.Пијаца “Нишка Бања” и “Н.Р. Јовић”, Делијски Вис“ 9 мај-Ново село,Брзи Брод,Панталеј“	
7.1. Основна месечна пијачна накнада за робне тезге	2772
8.Пијаца “Тврђава”	
8. Основна месечна пијачна накнада за робне тезге	
8.1.Робна тезга у првој зони	7090
8.2.Робна тезга у другој зони	5643
8.3.Ограђена робна тезга у првој зони	7813
8.4.Ограђена робна тезга у другој зони	6138
IV КВАНТАШКА ПИЈАЦА “МЕДИАНА”	
1.Пијачна накнада	
1.1. Минимална пијачна накнада за доведену робу до 5000кг.	3% од вред. робе
1.2.Пијачна накнада за доведену робу преко 5000кг.	I динар по кг. без ПДВ-а
1.3. Минимална пијачна накнада на доведену робу	300
2.Месечна резервација пијачног простора	2266
3.Месечна накнада за улазак празних возила	
3.1.Месечна накнада за улаз камиона	2177
3.2.Месечна накнада за улаз комбија	1435
3.3.Месечна накнада за улаз аутомобила	890
4.Дневна такса за улазак празних возила	
4.1. Дневна накнада за улаз камиона	88
4.2.Дневна накнада за улаз комбија	53
4.3.Дневна накнада за улаз аутомобила	31
5.Месечна накнада за остављање монтажних објеката и возила	2646
6.Пијачна накнада за пијачни простор за продају огрева	
7.Пиј.накн.за пиј.простор за продају огрева и креча	
Месечна пијачн накнада	
7.1. За моторна возила масе до 3,5 тоне	4000
7.2. За моторна возила масе преко 3,5 тоне	6000
7.3. За камионе са приколицом и шлепере	12000
V ОДРЖАВАЊЕ ВАШАРА	
1.Дневна такса за један дан вашара	1250
2.Накнада за два дана вашара	2083
Трошкови тоалета и хигијене	
VI Месечна такса за трошкове хигијене	157
VII Месечна такса за коришћење тоалета	246
VIII Коришћење тоалета	17,5

4.4. Динамика прихода из буџета РС, аутономне покрајине и јединице локалне самоуправе

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Прилог 4
у динарима

01.01.-31.12.2019.године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	не	не	не		
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	не	не	не		

у динарима

План за период 01.01-31.12.2020 текућа година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	не	не	не	не
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	не	не	не	не

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

ЈКП“ Тржница“ Ниш није прималац субвенција те из тог разлога нису планиране.

4.5. Трошкови запослених

У прилогу 5 дати су подаци о трошковима запослених.

Средства планирана на позицијама накнаде по уговору о делу, по ауторским хонорарима, по уговору о привременим и повременим пословима и накнаде физичким лицима по основу осталих уговора и сличне намене, планирана су на нивоу планираних средстава за 2019 год.

Међутим, дневнице за службена путовања као и средства предвиђена за стручна усавршавања запослених повећана су у односу на планирана средства за 2019 годину. Разлог је неопходна едукација менаџмента и осталих запослених услед промена законских прописа а нарочито код обавезе увођења финансијског управљања и контроле. Одлазак запослених на семинаре утиче на повећање трошкова дневница.

Трошкови запослених

Прилог 5
у динарима

Р.бр	Трошкови запослених	План 01.01.- 31.12. 2019. год.	Реализација (процена) 01.01.-31.12. 2019 године	План 01.01.- 31.03.2020	План 01.01.- 30.06.2020.	План 01.01.- 30.09.2020.	План 01.01.- 31.12.2020
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	104.194.059	94.125.107	29.195.663	58.391.327	87.586.990	116.781.124
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог)	147.457.938	129.507.350	41.648.046	83.296.092	124.944.138	166.592.188
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	173.131.540	151.717.860	48.582.447	97.164.894	145.747.341	194.329.787
4.	Број запослених по кадровској евиденцији-УКУПНО *	195	192	192	192	192	192
4.1	- на неодређено	177	177	177	177	177	175
4.2	-на одређено	18	15	15	15	15	17
5	Накнаде по уговору о делу	225.000					
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	1					
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Бр.прим. на кан. по аутор. уг.						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0					
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0					
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора						
13	Накнаде члановима Скупштине						
14	Број чланова скупштине						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.012.656	1.012.656	253.164	506.328	759.492	1.012.656
16	Бр. чл.НО	3	3	3	3	3	3
17	Накн. Чл. Комис. за ревизију						
18	Број чланова. Комисије за ревизију						
19	Превоз зап. на пос и са посла	4.600.000	4.400.000	1.150.000	2.300.000	3.450.000	4.600.000
20	Дневнице на службеном путу	150.000	250.000	37.500	75.000	112.500	300.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију.	2.512.000	1.900.000	0	0	0	500.000
23	Број прималаца отпремнине	10	27				2
24	Јубиларне награде	1.300.000	1.300.000	0	500.000	1.000.000	1.500.000
25	Број примал јубилар.награда	18	18	0	8	17	25
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника и помоћ рад.по Анексу	600.000	600.000	150.000	300.000	450.000	9.500.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	19.300.000	19.000.000	100.000	200.000	200.000	150.000

Критеријуми за исплату осталих накнада

Критеријум за исплату **отпремнина** утврђен је на основу броја запослених који по било ком основу стичу услове за одлазак у пензију у 2020 год. Исте су планиране за 2. запослена у износу од 500.000 динара и биће исплаћене у моменту одласка запосленог у пензију.

Критеријум за исплату **јубиларних награда** за 2020 год. дефинисан је чл.53. Посебног колективног уговора за јавна и јавна комунална предузећа чији је оснивач град Ниш. Право на јубиларну награду у 2020 год. стиче 25 запослених који непрекидно раде код послодавца за 10 година рада и сваки наредни јубилеј. Планирана су средства у износу 1.500.000 динара.

Солидарне помоћ запосленима и њиховим породицама је ограничена и планирана је на прошлогодишњи ниво, у износу од 600.000 динара. Иста ће се искористити у одређеним случајевима као вид помоћи запосленима и њиховим породицама.

Планирана је **солидарна помоћ ради ублажавања неповољног положаја** запослених у комуналној делатности у износу од 8.900.000 динара.

Исплата средстава по основу **превоза** запослених врши се месечно по основу износа месечне карте у јавном превозу по зонама. Укупан износ планираних средстава је 4.600.000 динара.

Исплате **дневница за службена путовања** планирана су на бази потреба предузећа у циљу реализације планских активности са крајњим циљем – побољшање резултата рада. Исплата се врши по насталом трошку. Укупан износ планираних средстава износи 300.000 дин. С обзиром да је директор предузећа потпредседник пословног удружења „Пијаце Србије“ (УПС) чије обавезе захтевају чешћи одлазак на заказане Скупштине а све у циљу унапређења пијачне делатности којом се бавимо, неопходно је планирати већи износ средстава по овом основу од прошлогодишњег.

С обзиром на честе промене Законских прописа које захтевајуа перманентно усавршавање запослених из својих области неопходно је планирати дневнице у већем износу од планираног прошлогодишњег.

Висина накнада за **рад Председника и чланова Н.О.** планирана је на прошлогодишњем нивоу што је у складу са Одлуком Владе Републике Србије о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у НО јавних предузећа (Сл.гл.бр.102/16).

5. Планирани начин расподеле добити односно планирани начин покрића губитка

Одлуку о начину расподеле остварене нето добити и покрића губитка доноси Надзорни одбор предузећа на основу чл.58 Закона о јавним предузећима (Сл.гласник РС 15/2016) а у складу са Законом о рачуноводству, Међународним рачуноводственим стандардима и посебним актима нашег предузећа. Остварена нето добит усмераваће се у складу са истим.

Пословну 2019 год. проценили смо да ћемо завршити са негативним пословним резултатом на који утичу процењене стимулативне отпремнине у износу од 19.000.000 динара, за 19 запослених који би на добровољном принципу, потписивањем споразума, раскинули радни однос са послодавцем.

У предходним годинама – 2014,2015,2016,2017 и 2018 год. исказани су позитивни резултати пословања који су покривали губитке из ранијих година и то :

- у 2014 години остварен је добитак од 923.362 дин,
- у 2015 год добитак износи 7.930.726 дин.
- у 2016 год добитак је 5.332.442 дин.
- у 2017 год добитак износи 2.324.682 дин.
- у 2018 год.добитак износи 4.608.996 дин.
- у 2019 год. процењен је губитак у износу од 15.978.926 динара.

Одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор предузећа уз сагласност Оснивача а по усвајању финансијских извештаја.

6. План зарада и запошљавања

Планирани број запослених за 2020 год. износи 192 и то 175. на неодређено време и 17. на одређено време.

Планирани број запослених за 2019 год. износи 195.и то 177.запослених на неодређено време и 15.на одређено време

За 2020 год. планирано је 3. запослена мање.

Планирани број запослених у складу је са Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору, Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава и Одлуком о максималном броју запослених на неодређено време у систему јавног сектора Града Ниша за 2017 годину (Сл.лист Града Ниша бр.106/17,18/18 , 65/18,44/19,63/19 , 69/19 и 85/ 19).

Број запослених на неодређено време у наведеној Одлуци бр.06-1019/2019-10-02 од 29.10.2019 год. ,утврђен је на 185 запослених. Пријем нових радника вршиће се у складу са исказаним потребама , Фискалном политиком Владе РС и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава „Сл.гл.РС,бр.113/13,21/14,66/14,118/14,22/15 ,59/15и 62/19) .

Планирана динамика запошљавања у 2020 год. је следећа:

Споразумни раскид радног односа – 19 запослених.

- Пријем запослених на неодређено време уз сагласност тела Владе -19 запослених.
- Одлазак 2 запослена у пензију
- Пријем радника на одређено време – 2 запослена.

Пријем запослена планиран је у четвртм кварталу, након могућег одласка два потенцијална пензионера.

Пријем 19. радника на неодређено време планирано је у првом кварталу 2020. године и могуће је једино уз претходно добијање сагласности од стране Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Њихова квалификациона структура је следећа:

- 8 запослених са високом стручном спремом,
- 6 са средњом спремом,
- 4 са трећим степеном образовања и
- 1 неквалификовани или полуквалификовани радник.

Планирано ангажовање запослених на одређено време у складу је са повећањем обима посла и одласком два запослена у пензију са квалификационом структуром четвртог или трећег степена. Могуће ангажовање планирано је у четвртом кварталу.

Планирано запошљавање и зараде новозапослених дате су у прилозима 8 и 9.

Од укупног броја запослених највећи број запослених ради у сектору за пијачне послове а средња стручна спрема је најзаступљенија квалификација. Просечна старост запослених у предузећу је 51,17 год.

Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП „Тржница“ Ниш бр. 417/2018 год. од 17.10.2018 године на који је дало сагласност Градско веће Решењем бр. 1301-15/2018-03 на седници одржаној 31.10.2018 год. предвиђа 70 систематизованих радних места са 185 извршилаца и местом директора.

6.1. Број запослених по секторима /организационим јединицама на дан 31.12.2019.године

Прилог 6.

Редни број	Сектор /Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Кабинет директора	5	5	4	2	2
2	Сектор за правне и кадровске послове	6	6	8	6	2
3	Финансијски сектор	16	26	24	23	2
	Служба за фин.и рачунов.	8	11	11	11	
	Служба комерцијале	4	10	9	7	1
	Служба јавних набавки	4	5	4	5	1
4	Сектор пијачне управе	17	104	109	103	2
	Служба пиј.услуга	8	59	71	65	1
	Служба за хигијену	4	28	24	23	1
	Служба обезбеђења	2	11	11	11	
	Сл.за анал.пром.квал.и цена робе на пијацама	3	6	3	4	
5	Сектор унутрашње контроле	6	10	11	10	1
6	Технички сектор	20	34	36	33	6
	Служба ИТ и маркетинга	6	8	8	8	
	Служба одржавања	4	13	15	12	6
	Служба возног парка	3	4	4	4	
	Служба инвестиција	7	9	9	9	
	УКУПНО:	70	185	192	177	15

Квалификациона структура

Прилог 7

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.*	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019.*	Број на дан 31.12.2020.
1	ВСС	27	30	3	3
2	ВС	22	22		
3	ВКВ	10	8		
4	ССС	71	73		
5	КВ	42	40		
6	ПК	6	8		
7	НК	14	11		
	УКУПНО	192	192	3	3

*Претходна година

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.*	Број запослених 31.12.2020.
1	До 30 година	7	7
2	30 до 40	26	30
3	40 до 50	58	54
4	50 до 60	73	75
5	Преко 60	28	26
	УКУПНО	192	192
	Просечна старост	51,17	51,17

*Претходна година

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.*	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019.*	Број на дан 31.12.2020.
1	Мушки	129	132	2	2
2	Женски	63	60	1	1
	УКУПНО	192	192	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.*	Број запослених 31.12.2020.
1	До 5 година	7	8
2	5 до 10	10	12
3	10 до 15	10	10
4	15 до 20	42	38
5	20 до 25	35	37
6	25 до 30	26	25

6.3 Динамика запошљавања

За 2020 год. планирани број запослених износи 192 што је у складу са Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору, Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава и Одлуком о максималном броју запослених на неодређено време у систему јавног сектора Града Ниша за 2017 годину (Сл.лист Града Ниша бр.106/17,18/18, 65/18,44/19,63/19, 69/19 и 85/19). Планирани број запослених мањи је за 3 запослена у односу на 2019 годину.

Број запослених на неодређено време у наведеној Одлуци бр.06-1019/2019-10-02 од 29.10.2019 год. утврђен је на 185 запослених. Пријем нових радника вршиће се у складу са исказаним потребама, са Фискалном политиком Владе РС и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл.гл.РС,бр.113/13,21/14,66/14,118/14,22/15,59/15и 62/19).

Прилог 8

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2019. године	192
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.	19
2.	споразумни раскид радног односа	19
3.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.	19
4.	сагласност	19
	Стање на дан 31.03.2020 године	192
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2020 године	192
1.	Одлив кадрова у периоду 01.4.-30.06.2020.	
2.		
3.	Пријем кадрова у периоду 01.4.-30.06.2020.	
4.		
	Стање на дан 30.06.2020. године	192

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2020. године	192
1.	Одлив кадрова у периоду 01.7.-30.09.2020.	
2.		
3.	Пријем кадрова у периоду 01.7.-30.09.2020.	
4.		
	Стање на дан 31.09.2020 године	192
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2020. године	192
1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	2
2.	пензија	2
3.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-30.12.2020.	2
4.	повећани обим посла	2
	Стање на дан 31.12.2020године	192

6.4. Средства за зараде запослених

Зараде, накнаде и друга примања запослених у јавним предузећима планирају се и исплаћују у складу са следећим прописима:

- Закон о раду (Сл.гл.РС“, бр.24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017, 113/2017, 95/2018)
- Закон о јавним предузећима („Сл.гл.РС“, бр.15/2016)
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Сл.гл.РС“, бр.68/2015, 81/2016, 95/2018)
- Закон о Буџету за 2020 год. („Сл.гл.РС“, бр.113/2017)
- Закон о буџетском систему (Сл.гл.РС“, бр.54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 108/2013, 142/2014, 68/2015, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019 и 72/2019)
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл.гл.РС“, бр.93/2012)
- Ревидирана Фискална стратегија за 2020 годину са пројекцијама за 2021. и 2022. годину
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Сл.гл.РС“, бр.27/2014)
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2020 годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2020-2022 године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Сл.гл.РС“, бр.74/2019)
- Колективни уговор
- Закључци Владе РС
- Уговор о раду

Смерницама је утврђено да се средства за зараде планирају искључиво у складу са важећим законским и подзаконским актима којима се уређује ова област.

6.4.1. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019 год* - Бруто 1

Прилог 9

Исплата по месецима 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених
I	188	10.841.222	57.666	187	10.733.702	57.399					1		107.520	107.520	1
II	187	10.455.629	55.912	186	10.341.848	55.601					1		113.781	113.781	1
III	186	10.771.155	57.909	185	10.652.017	57.578					1		119.138	119.138	1
IV	183	11.006.059	60.142	182	10.887.950	59.824					1		118.109	118.109	1
V	183	11.275.491	61.615	182	11.160.480	61.321					1		115.011	115.011	1
VI	182	10.377.569	57.020	181	10.267.229	56.725					1		110.339	110.339	1
VII	182	10.781.430	59.239	179	10.511.089	58.7021		2	154.070	77.035	1		116.271	116.271	1
VIII	181	10.893.093	60.183	178	10.620.429	59.665		2	158.728	79.364	1		113.936	113.936	1
IX	178	10.473.721	58.841	175	10.206.204	58.321		2	151.341	75.671	1		116.176	116.176	1
X	181	11.063.267	61.123	178	10.778.289	60.552		2	166.768	83.384	1		118.210	118.210	1
XI	190	10.727.896	56.463	187	10.450.030	55.883		2	158.728	79.364	1		119.138	119.138	1
XII	192	10.840.818	56.463	189	10.570.992	55.931		2	150.688	75.344	1		119.138	119.138	1
УКУПНО		129.507.350			127.180.259				940.323				1.386.767	1.386.767	
ПРОСЕК		10.792.279	58.548		10.598.355	58.127			156.721	78.360			115.564	115.564	

* исплата са проценom до краја године

** старозапослени у 2019 години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2018 године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020 годину - Бруто 1

План по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	192	13.882.682	72.306	172	12.449.324	72.380	19	1.303.780	68.620	1	129.578	129.578
II	192	13.882.682	72.306	172	12.449.324	72.380	19	1.303.780	68.620	1	129.578	129.578
III	192	13.882.682	72.306	172	12.449.324	72.380	19	1.303.780	68.620	1	129.578	129.578
IV	192	13.882.682	72.306	172	12.449.324	72.380	19	1.303.780	68.620	1	129.578	129.578
V	192	13.882.682	72.306	172	12.449.324	72.380	19	1.303.780	68.620	1	129.578	129.578
VI	192	13.882.682	72.306	172	12.449.324	72.380	19	1.303.780	68.620	1	129.578	129.578
VII	192	13.882.682	72.306	172	12.449.324	72.380	19	1.303.780	68.620	1	129.578	129.578
VIII	192	13.882.682	72.306	172	12.449.324	72.380	19	1.303.780	68.620	1	129.578	129.578
IX	192	13.882.682	72.306	172	12.449.324	72.380	19	1.303.780	68.620	1	129.578	129.578
X	192	13.882.682	72.306	170	12.449.324	73.231	21	1.303.780	62.085	1	129.578	129.578
XI	192	13.882.682	72.306	170	12.449.324	73.231	21	1.303.780	62.085	1	129.578	129.578
XII	192	13.882.686	72.306	170	12.449.328	73.231	21	1.303.780	62.085	1	129.578	129.578
УКУПНО		166.592.188			149.391.892			15.645.360			1.554.936	1.554.936
ПРОСЕК	192	13.882.682	72.306	172	12.449.324	72.593	20	1.303.780	66.986	1	129.578	129.578

* старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу децембру 2019. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020 годину - Бруто 2

План по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	192	16.194.149	84.345	172	14.522.137	84.431	19	1.520.859	80.045	1	151.153	151.153
II	192	16.194.149	84.345	172	14.522.137	84.431	19	1.520.859	80.045	1	151.153	151.153
III	192	16.194.149	84.345	172	14.522.137	84.431	19	1.520.859	80.045	1	151.153	151.153
IV	192	16.194.149	84.345	172	14.522.137	84.431	19	1.520.859	80.045	1	151.153	151.153
V	192	16.194.149	84.345	172	14.522.137	84.431	19	1.520.859	80.045	1	151.153	151.153
VI	192	16.194.149	84.345	172	14.522.137	84.431	19	1.520.859	80.045	1	151.153	151.153
VII	192	16.194.149	84.345	172	14.522.137	84.431	19	1.520.859	80.045	1	151.153	151.153
VIII	192	16.194.149	84.345	172	14.522.137	84.431	19	1.520.859	80.045	1	151.153	151.153
IX	192	16.194.149	84.345	172	14.522.137	84.431	19	1.520.859	80.045	1	151.153	151.153
X	192	16.194.149	84.345	170	14.522.137	85.424	21	1.520.859	72.422	1	151.153	151.153
XI	192	16.194.149	84.345	170	14.522.137	85.424	21	1.520.859	72.422	1	151.153	151.153
XII	192	16.194.148	84.345	170	14.522.136	85.424	21	1.520.859	72.422	1	151.153	151.153
УКУПНО		194.329.787			174.265.643			18.250.308			1.813.836	1.813.836
ПРОСЕК	192	16.194.149	84.345		14.522.137	84.679	20	1.520.859	78.139	1	151.153	151.153

*старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2019. године.

У Програму пословања планирана су укупна средства за исплату зарада за сваки месец појединачно и утврђена је вредност радног часа у зависности од броја радних сати на месечном нивоу. Вредност радног часа у бруто износу у 2020.год. и износи 81,52 динара по часу за месечни фонд сати од 184. Уколико је месечни фонд сати мањи од 184 вредност радног часа се повећава како би основна зарада била иста за сваки месец.

Цена рада по радном часу за сваког запосленог не може бити нижа од износа минималне цене рада коју утврђује Социјално-економски савет у складу са Законом о раду. Она на основу Одлуке о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2020 год.објављеној у „Сл.гл.РС“ бр.65 од 13.9.2019.год. износи 172,54 дин.(нето) по радном часу.

При планирању масе зарада за 2020 год.узете су у обзир обавезе предузећа према запосленима тј. одредбе закљученог Посебног колективног уговора за јавна и јавна комунална предузећа чији је оснивач Град Ниш (, Сл.гл.РС „бр.37/2019).

У вези са тим, дато је право запосленима на исплату **топлог obroка** у нето износу од 300 дин.уместо 250 дин. у бруто износу колико је исплаћивано запосленима у 2019 години.

На основу закључка Владе РС од новембра 2019 год. дозвољено је повећање годишњег износа **регреса** у фиксном износу од 33.000 динара ,без пореза и доприноса или за 2.750 динара месечно по запосленом.

Основица за обрачун зарада је маса зарада која је била утврђена до дана ступања на снагу Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата,односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.(, Сл.гл.РС“бр.116/14 и 95/18).

Укупна бруто 2 маса зарада за 2020 год.износи 194.329.787 динара .

Зарада пословодства -директора предузећа у складу је са планираним зарадама запослених.

Критеријум за обрачун и исплату зарада органа пословодства (директор) је у складу су са Законом о раду, Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору и Уговором о раду. За 2020. годину планирана бруто 2 маса **зараде директора** исплаћиваће се у складу са Појединачним колективним уговором и Уговором о раду на основу вредности за најједноставнији рад и коефицијента сложености послова и радних задатака директора. Зарада директора исказана је посебно у прилогу 9 и садржана је у укупној маси планираних средстава за исплату зарада запослених за 2020 .годину.

Зарада директора зависиће од пословно-финансијског резултата.

ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА И УПЛАТА У БУЏЕТ ЗА 2020 год.

Прилог 9а
у динарима

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2019 години	Износ уплате у буџет у 2019. години	Планиран Бруто 2 у 2020.години пре примене закона **	Планиран Бруто 2 у 2020.години после примене закона **	Планирани износ уплате у буџет у 2020.години (3-4)
	I	2	3	4	(3-4)
I	12.700.492	406.966	14.877.628	16.194.149	
II	12.248.769	445.411	14.877.628	16.194.149	
III	12.618.408	512.549	14.877.628	16.194.149	
IV	12.893.598	479.227	14.877.628	16.194.149	
V	13.209.237	471.350	14.877.628	16.194.149	
VI	12.157.322	393.411	14.877.628	16.194.149	
VII	12.630.445	461.576	14.877.628	16.194.149	
VIII	12.761.259	448.599	14.877.628	16.194.149	
IX	12.269.964	461.698	14.877.629	16.194.149	
X	12.960.617	498.998	14.877.629	16.194.149	
XI	12.618.408	512.549	14.877.629	16.194.149	
XII	12.649.341	446.479	14.877.629	16.194.148	
УКУПНО	151.717.860	5.538.813	178.531.540	194.329.787	

** Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

Вредност радног часа по месецима

Р.бр.	Месец	Број радних сати	Вредност радног часа
1.	Јануар	184	81,52
2.	Фебруар	160	93,75
3.	Март	176	85,23
4.	Април	176	85,23
5.	Мај	168	89,29
6.	Јун	176	85,23
7.	Јул	184	81,52
8.	Август	168	89,29
9.	Септембар	176	85,23
10.	Октобар	176	85,23
11.	Новембар	168	89,29
12.	Децембар	184	81,52
	УКУПНО	2.096	

Уколико се у току календарске године битно промене околности иста се може променити Одлуком послодавца у складу са важећим законским прописима у оквиру измењених околности.

Распон исплаћених и планираних зарада

Прилог 96
у динарима

		Исплаћена у 2019. години		Планирана у 2020. години	
		Бруто I	Нето	Бруто I	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	49.384	36.148	59.944	43.093
	Највиша зарада	87.161	62.634	97.721	69.575
Пословодство	Најнижа зарада				
	Највиша зарада	119.138	81.986	129.578	92.364

Напомена: Како пословодство Тржнице чини само директор предузећа, зарада директора у 2019. и 2020. год. приказана је само у реду „највиша зарада“.

6.5. Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора / Скупштине

Прилог 10

Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора / Скупштине у нето износу
у динарима

есец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2019. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2020. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	50.000	20.000	16.667	2	53.334	20.000	16.667	2
II	50.000	20.000	16.667	2	53.334	20.000	16.667	2
III	50.000	20.000	16.667	2	53.334	20.000	16.667	2
IV	50.000	20.000	16.667	2	53.334	20.000	16.667	2
V	50.000	20.000	16.667	2	53.334	20.000	16.667	2
VI	50.000	20.000	16.667	2	53.334	20.000	16.667	2
VII	50.000	20.000	16.667	2	53.334	20.000	16.667	2
VIII	50.000	20.000	16.667	2	53.334	20.000	16.667	2
IX	50.000	20.000	16.667	2	53.334	20.000	16.667	2
X	50.000	20.000	16.667	2	53.334	20.000	16.667	2
XI	50.000	20.000	16.667	2	53.334	20.000	16.667	2
XII	50.000	20.000	16.667	2	53.334	20.000	16.667	2
Укупно	600.000	240.000	200.004		640.008	240.000	200.004	
Просек	50.000	20.000	16.667		53.334	20.000	16.667	

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месе ц	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2019. година					Надзорни одбор / Скупштина - план 2020. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	79.114	31.646	26.371	2	/	84.388	31.646	26.371	2	/
II	79.114	31.646	26.371	2	/	84.388	31.646	26.371	2	/
III	79.114	31.646	26.371	2	/	84.388	31.646	26.371	2	/
IV	79.114	31.646	26.371	2	/	84.388	31.646	26.371	2	/
V	79.114	31.646	26.371	2	/	84.388	31.646	26.371	2	/
VI	79.114	31.646	26.371	2	/	84.388	31.646	26.371	2	/
VII	79.114	31.646	26.371	2	/	84.388	31.646	26.371	2	/
VIII	79.114	31.646	26.371	2	/	84.388	31.646	26.371	2	/
IX	79.114	31.646	26.371	2	/	84.388	31.646	26.371	2	/
X	79.114	31.646	26.371	2	/	84.388	31.646	26.371	2	/
XI	79.114	31.646	26.371	2	/	84.388	31.646	26.371	2	/
XII	79.114	31.646	26.371	2	/	84.388	31.646	26.371	2	/
УКУПНО	949.368	379.752	316.452			1.012.656	379.752	316.452		
Просек	79.114	31.646	26.371			84.388	31.646	26.371		

Висина накнада за рад Председника и чланова Н.О. планирана је у износу од 1.012.656 динара на годишњем нивоу или 84.388 динара месечно. Накнаде Председнику и члановима Н.О. по плану за 2020.год. исказане су на бази Одлуке Владе Републике Србије о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у НО јавних предузећа (Сл.гл.бр.102/16).

Скупштина Града Ниша је на седници 01.11.2017 год.донела Решење бр.06-1025/2017-9-9-02 о именовању Председника и чланова Н.О на период од 4 (четири) године.

6.6 Накнаде за рад комисије за ревизију

Накнада Комисије за ревизију није утврђена за 2020 год.јер Закон о јавним предузећима у чл.55 прописује да јавно предузеће чији је оснивач РС има комисију за ревизију.

Накнаде за рад комисије за ревизију у нето износу

Прилог 11
у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2019. година				Комисија за ревизију - план 2020. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
Укупно								
Просек								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2019. Година					Комисија за ревизију - план 2020 година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
Укупно										
Просек										

Накнада Комисије за ревизију није утврђена за 2020 год.јер Закон о јавним предузећима у чл.55 прописује да јавно предузеће чији је оснивач РС има комисију за ревизију.

7. Кредитна задуженост

Планирана кредитна задуженост на дан 31.12.2020. године износи 38.910.000 динара. Иста се односи на продужење дозвољеног минуса, планирани дугорочни кредит за инвестиције од 15.000.000 динара са роком враћања од 3 године и на планирани финансијски лизинг за куповину возила од 3.000.000 динара на 60. месеци (5 година)

Обавезе на име задуживања биће отплаћиване у уговореним роковима, по месечним анuitетима у складу са ануитетним плановима.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита/Проекта	Оригинална валута	Паранција државе	Стање кредитне задуженост у оригиналној валути на дан 31.12.2019 године	Стање кредитне задуженост у динарима на дан 31.12.2019 године	Година података кредита	Рок отплате у месецима	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата	Планирања по кредитној години		Стање кредитне задуженост у динарима на дан 31.12.2020 године	Стање кредитне задуженост у динарима на дан 31.12.2020 године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домћи кредитор															
	Дугорочни кредит	еуро	не			2020	36 месеци		01/2020	3,60%	12	5.200.000	500.000	47.500	5.700.000
	Финансијски лизинг	еуро	не			2020	60 месеци		01/2020	5,34%	12	1.140.000	70.000	10.083	1.210.000
ОТП банка	Дозвољени минус	РСД	не		5.751.777	2019	06.3.2020		1.4.2019	Једномес бели бор+3 % год.	12	30.000.000	2.000.000		32.000.000
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење															
од чега капитална задуженост															
од чега за капиталне пројекте															
												36.340.000	2.570.000	57.583	38.910.000
														57.583	6910.000

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ за 2020. год.

8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара , радова и услуга за 2020. год.

Прилог 13
у динарима

Ред. број	Позиција	Реализација 2019 (процена)	01.01.- 31.03. 2020	01.01.- 30.06. 2020	01.01.- 30.09. 2020	План за 01.01.- 31.12.2020
	ДОБРА					
1.	Канцелари. матер .	500.000	150.000	200.000	300.000	500.000
2.	Тр.горива и Ел.Енергија без воде	10.900.000	5.000.000	9.000.000	12.500.000	16.000.000
3.	Нов.пакетићи и 8.март	300.000	180.000	180.000	180.000	300.000
4.	Стручна литература	350.000	75.000	150.000	225.000	300.000
5.	Средства за хигијену	700.000	120.000	300.000	500.000	700.000
6.	Рекламни материјал		150.000	200.000	250.000	300.000
7.	Обележја града и републике	/	15.000	30.000	45.000	60.000
8.	Грађевински материјал	140.000	100.000	200.000	300.000	400.000
9.	Браварски и резни материјал	338.400	100.000	500.000	900.000	1.150.000
10.	Електро-материјал	400.000	100.000	400.000	500.000	700.000
11.	Молерско-фарбарски материјал	180.000	100.000	200.000	500.000	550.000
12.	Водоводно-канализациони материјал	100.000	50.000	100.000	300.000	400.000
13.	материјал за расхладне системе и урађеаје (комора, витрине, климе)	/	50.000	100.000	200.000	200.000
14.	Плочастни материјал за израду намештаја	15.000	50.000	70.000	90.000	100.000
15.	Путнички аутомобил	/	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
16.	Алат за потребе Службе одржавања (ручни и електрични)	65.120	/	200.000	200.000	200.000
17.	Набавка и монтажа расхладних витрина	/	1.000.000	3.000.000	5.000.000	5.000.000
18.	Пијачна опрема(контејнери, канте и јапанери,)	25.000	/	200.000	400.000	400.000
19.	ЛЗС опрема	500.000	/	250.000	500.000	500.000
20.	Камере	/	100.000	200.000	200.000	200.000
21.	Ауто делови ,гуме и остала ауто опрема	50.000	50.000	100.000	250.000	250.000
22.	Куповина софтвера ФУК	/	250.000	250.000	500.000	500.000
23.	Канцеларијски намештај	100.000	/	150.000	150.000	150.000
24.	Рачунарска опрема	300.000	250.000	250.000	500.000	500.000
25.	Фискалне касе	52.500	50.000	100.000	150.000	150.000
Укупна реализација		15.016.020				
УКУПНО ДОБРА (финансијски план+план инвестиција)						32.510.000
	УСЛУГЕ					
1.	Транспортне услуге, услуге ПТТ	/	10.000	20.000	40.000	50.000
2.	Услуге мобилне телефоније	1.300.000	300.000	600.000	900.000	1.300.000
3.	Услуге фиксне телефоније	300.000	90.000	180.000	250.000	300.000
4.	интернет	450.000	110.000	220.000	330.000	450.000
5.	Реклама и пропаганда	600.000	120.000	300.000	500.000	630.000
6.	Осигурање	1.500.000	300.000	700.000	1.100.000	1.500.000

7.	Услуге репрезентације	320.000	100.000	200.000	250.000	320.000
8.	Услуга ревизије	200.000	/	/	200.000	200.000
9.	Услуге издавања дозвола	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
10.	Услуге одржавања хигијене на пијацама	900.000	150.000	300.000	450.000	600.000
11.	Процена капитала	330.000	/	500.00	500.000	500.000
12.	Прање путничких и теретних возила	30.000	10.000	20.000	25.000	30.000
13.	Услуге штампе	300.000	100.000	150.000	200.000	250.000
14.	Стручно образовање запослених	300.000	100.000	250.000	300.000	300.000
15.	Консултантске услуге	500.000	150.000	250.000	350.000	500.000
16.	Услуга израде налепница и табли за обележавање	/	35.000	70.000	120.000	150.000
17.	Адвокатске услуге	800.000	175.000	350.000	525.000	700.000
18.	Услуга израде блоковске робе	300.000	150.000	150.000	150.000	300.000
19.	Акт о процени ризика	500.000	/	500.00	500.000	500.000
20.	Сервисирање расхладних витрина	105.000	50.000	100.000	150.000	200.000
21.	Одржавање система радног времена	/	20.000	20.000	40.000	50.000
22.	Одржавање грејне инсталације	20.000	20.000	20.000	20.000	40.000
23.	Сервис одржавање ПП апарати	140.000	50.000	50.000	100.000	100.000
24.	Одржавање фоткопир апарата	/	15.000	25.000	35.000	50.000
25.	Бажарење вага	28.800	50.000	50.000	100.000	100.000
26.	Услуге одржавања фискалних каса	100.000	100.000	100.000	200.000	200.000
27.	Репарација и уградња стакала	/	15.000	30.000	45.000	50.000
28.	Одржавање ручног алата	/	10.000	20.000	40.000	50.000
29.	Израда идејног пројекта за пијацу	200.000	/	100.000	200.000	200.000
30.	Имплементација стандарда 9001/2015	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
31.	Имплементација и одржавање ФУК	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
32.	Услуге одржавања инсталације грејања по пијацама	50.000	20.000	20.000	20.000	50.000
33.	Одржавање возног парка	600.000	150.000	300.000	450.000	600.000
34.	Услуге из области ППЗ и ДДД	230.000	100.000	150.000	200.000	230.000
35.	Остале услуге (отпушавање канализације...)	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
36.	Геодетске услуге	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
37.	Одржавање информационог система	500.000	120.000	240.000	350.000	500.000
38.	Сервисирање алата за службу одржавања(брусилица,шрафилица и тд – сервис)	/	35.000	70.000	120.000	150.000
39.	Остале непредвиђене услуге		100.000	200.000	450.000	520.000
40.	Дозвољени минус по тек.рачуну	30.000.000	7.500.000	15.000.000	22.500.000	30.000.000
41.	Дугорочни кредит	/	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000
Укупна реализација		42.203.800				
УКУПНО УСЛУГЕ(финансијски план +план инвестиција)						58.270.000
	РАДОВИ					
1.	ИО уређења, опремањаили "измештање" пијаце	/	700.000	1.200.000	1.500.000	1.700.000
2.	Асвалтирање пијачних платоа	/	/	1.500.000	2.500.000	2.500.000
3.	ИО комуналне инфраструктуре	/	300.000	800.000	1.000.000	1.200.000
4.	Санација мокрих чворова	/	200.000	500.000	1.000.000	1.350.000
5.	Реконструкција крова	/	/	250.000	250.000	500.000
6.	Реконструкција пијаце	/	/	1.500.000	2.000.000	2.500.000
7.	ИО водоводних мрежа на пијацама	/	150.000	250.000	350.000	500.000
8.	Хитне интервенције	/	100.000	250.000	350.000	500.000

9.	Адаптација пословног простора	/	200.000	400.000	700.000	700.000
10.	Извођење радова на линијском одводњавању	/	/	500.000	1.000.000	1.000.000
11.	Лимарски радови	36.000	150.000	400.000	500.000	500.000
12.	Санација и одржавање електро радова по пијацама	/	250.000	500.000	750.000	1.000.000
13.	Санација унутрашње и спољашне дрвене столарије-врата и прозори у санитарним чворовима	/	100.000	150.000	200.000	200.000
14.	Санација унутрашње и спољашне PVC столарије-врата и прозори у санитарним чворовима	/	200.000	400.000	600.000	600.000
15.	Уградња и набавка мрежне опреме	/	250.000	400.000	500.000	500.000
Укупна реализација						
УКУПНО РАДОВИ						
		36.000				15.250.000
УКУПНО ДОБРА, УСЛУГЕ, РАДОВИ		57.255.820	$32.510.000 + 58.270.000 + 15.250.000 =$			106.030.000
			106.030.000			

8.2. Образложење планираних набавки добара, радова и услуга за 2020 годину

Планирана средства за набавку добара, радова и услуга у 2020 год износе 106.030.000 дина.

Иста су планирана на основу очекиваног прилива средстава и реалних потреба предузећа.

Структура планираних добара, услуга и радова исказана је детаљно у прилогу 13:

планирана добра..... 32.510.000 дина.

планиране услуге58.270.000дин.

планирани радови15.250.000 дина.

У 2019 години набавке су реализоване у вредности од 57.255.820 дина.Од тога:

на набавку добара односи се 15.016.020 динара

на набаку услуга 42.203.800 динара

улагања у грађ.објекте за радове 36.000.динара

8.3.Набавка службених возила

С обзиром да је возни парк у нашем предузећу застарео и да је степен амортизованости возила доста висок, неопходно је периодично,сукцесивним набавкама обнављати исти те из тог разлога је у 2020 години планирана набавка аутомобила чија је процењена вредност 3.000.000 динара .Куповина би се спровела преко финансијског лизинга на 60 месеци (5 година) .Иста је исказана у плану набавки.(набавка добара).

У зависности од финансијских могућности и услова понуде на тржишту зависи реализација планиране набавке.

9.1. План и динамика инвестиционих улагања у 2020 години

у 000 динара

Р. бр	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12. 2019 године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2020 . година				План 2021 године	План 2022 године
								План 01.01. - 31.03. 2020.	План 01.01.- 30.06. 2020.	План 01.01.- 30.09. 2020.	План 01.01.- 31.12. 2020.		
	НАБАВКА ДОБАРА												
1	Путнички аутомобил	2020	2020	3.000	0	Позајмљена средства	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000		
2	Алат за потр. Сл. Одрж. (ручни и електрични)	2020	2020	200	0	сопствена средства	200	0	200	200	200		
3	Набавка и монтажа раскладних витрина	2020	2020	5.000	0	сопствена средства	5.000	1.000	3.000	5.000	5.000		
4	Пијачна опрема(контејнери, канте и јапанери,)	2020	2020	400	0	сопствена средства	400	0	200	400	400		
5	ЛЗС опрема	2020	2020	500	0	сопствена средства	500	0	250	500	500		
6	Камере	2020	2020	200	0	сопствена средства	200	100	200	200	200		
7	Ауто делови ,гуме и остала ауто опрема	2020	2020	250	0	сопствена средства	250	50	100	250	250		
8	Куповина софтвера ФУК	2020	2020	500	0	сопствена средства	500	250	250	500	500		
9	Канцеларијски намештај	2020	2020	150	0	сопствена средства	150	0	150	150	150		
10	Рачунарска опрема	2020	2020	500	0	сопствена средства	500	250	250	500	500		
11	Фискалне касе	2020	2020	150	0	сопствена средства	150	50	100	150	150		
	УКУПНО ДОБАРА:	2020	2020	10.850			10.850	4.700	7.700	10.850	10.850		
	НАБАВКА УСЛУГА												
12	Сервисирање раскладних витрина	2020	2020	200	0	сопствена средства	200	50	100	200	200		
13	Одржавање система радног времена	2020	2020	50	0	сопствена средства	50	20	40	50	50		

14	Одржав. грејне инсталац.	2020	2020	40	0	сопствена средства	40	30	40	40	40		
15	Сервис одржавање ПП апарати	2020	2020	100	0	сопствена средства	100	30	60	100	100		
16	Одржавање фоткопир апарата	2020	2020	50	0	сопствена средства	50	10	30	50	50		
17	Баждарење вага	2020	2020	100	0	сопствена средства	100	30	60	100	100		
18	Услуге одржавања фискалних каса	2020	2020	200	0	сопствена средства	200	50	100	200	200		
19	Уградња и куповина стакла	2020	2020	50	0	сопствена средства	50	20	30	50	50		
20	Одржавање ручног алата	2020	2020	50	0	сопствена средства	50	20	40	50	50		
21	Израда идејног пројекта за пијацу	2020	2020	200	0	сопствена средства	200	100	200	200	200		
22	Имплементација стандарда 9001/2015	2020	2020	500	0	сопствена средства	500	200	400	500	500		
23	Имплементација и одржавање ФУК	2020	2020	500	0	сопствена средства	500	500	500	500	500		
24	Услуге одржавања инсталац. грејања по пијацама	2020	2020	50	0	сопствена средства	50	30	30	50	50		
	УКУПНО УСЛУГА:			2.090	0		2.090	1.090	1.630	2.090	2.090		
	НАБАВКА РАДОВА												
25	Санација мокрих чворова	2020	2020	1.350	0	сопствена средства	1.350	200	800	1.350	1.350		
26	Реконструкција кровних конструкција	2020	2020	500	0	сопствена средства	500	0	500	500	500		
27	Реконструкција пијаце	2020	2020	2.500	0	сопствена средства	2.500	500	1.000	2.500	2.500		
28	Адаптација пословног простора	2020	2020	700	0	сопствена средства	700	200	400	700	700		
29	Извођење радова на линијском одводњавању	2020	2020	1.000	0	сопствена средства	1.000	0	500	1.000	1.000		
30	Асфалтирање и јачање платоа на пијацама	2020	2020	2.500	0	сопствена средства	2.500	500	2.000	2.500	2.500		

31	Лимарски радови	2020	2020	500	0	сопствена средства	500	150	400	500	500		
32	Санација и одржавање електро радова по пијацама	2020	2020	1.000	0	сопствена средства	1.000	250	500	750	1.000		
33	Санација унутрашње и спољашне дрвене столарије- врата и прозори у санитарним чворовима	2020	2020	200	0	сопствена средства	200	100	150	200	200		
34	Санација унутрашње и спољашне PVC столарије- врата и прозо-ри у санитарним чворовима	2020	2020	600	0	сопствена средства	600	200	400	600	600		
35	Уградња и набавка мрежне опреме	2020	2020	500	0	сопствена средства	500	250	400	500	500		
36	ИО уређења пијаце	2020	2020	1.700	0	сопствена средства	1.700	0	900	1.700	1.700		
37	ИО комуналне инфраструкт уре	2020	2020	1.200	0	сопствена средства	1.200	0	1.000	1.200	1.200		
38	ИО водоводне и канализацио не мреже	2020	2020	500	0	сопствена средства	500	100	250	350	500		
39	Хитне интервенције	2020	2020	500	0	сопствена средства	500	0	250	500	500		
УКУПНО ЗА РАДОВЕ:				15.250			15.250	2.450	9.450	15.250	15.250		
УКУПНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ				28.190	0	0	28.190	8.240	18.780	28.190	28.190		

Образложење планираних инвестиција

У 2019 години планиране инвестиције већим делом нису реализоване због недостатка новчаних средстава.

Инвестиције за 2020 годину планиране су на бази реалних потреба предузећа углавном ради осавремењивања и уређења постојећих пијачних простора како би се квалитет услуга подигао на виши ниво. Исте износе 28.190.000 динара.

Структура планираних инвестиција за 2020 годину:

- инвестициона улагања у набавку добара износе 10.850.000 динара

- инвестициона улагања у услуге износе 2.090.000 динара

- инвестициона улагања у радове износе 15.250.000 динара

Највећи део инвестиција односи се на планиране радове за реконструкцију, санацију и адаптацију пијачних простора.

Планирана улагања у набавку добара углавном се односе на планирану куповину путничког аутомобила и пијачне опреме.

9.2. НАБАВКА ОПРЕМЕ – ДОБРА

Р.б.	Опис добара	Вредност
1.	Путнички аутомобил	3.000.000
2.	Алат за потребе Службе одржавања (ручни и електрични)	200.000
3.	Набавка и монтажа раскладних витрина	5.000.000
4.	Пијачна опрема (контејнери, канте и јапанери,)	400.000
5.	ЛЗС опрема	500.000
6.	Камере	200.000
7.	Ауто делови, гуме и остала ауто опрема	250.000
8.	Куповина софтвера ФУК	500.000
9.	Канцеларијски намештај	150.000
10.	Рачунарска опрема	500.000
11.	Фискалне касе	150.000
Укупно:		10.850.000

9.3. НАБАВКА УСЛУГА

Р.б.	Опис услуга	Вредност
1.	Сервисирање раскладних витрина	200.000
2.	Одржавање система радног времена	50.000
3.	Одржавање грејне инсталације	40.000
4.	Сервис одржавање ПП апарати	100.000
5.	Одржавање фоткопир апарата	50.000
6.	Баждарење вага	100.000
7.	Услуге одржавања фискалних каса	200.000

8.	Уградња и куповина стакла	50.000
9.	Одржавање ручног алата	50.000
10.	Израда идејног пројекта за пијацу	200.000
11.	Имплементација стандарда 9001/2015	500.000
12.	Имплементација и одржавање ФУК	500.000
13.	Услуге одржавања инсталације грејања по пијацама	50.000
Укупно:		2.090.000

9.4. НАБАВКА РАДОВА – ИНВЕСТИЦИЈЕ

Р.б.	Опис радова	Вредност
1.	Санација водоводне и канализационе мреже на пијацама	1.350.000
2.	Реконструкција крова	500.000
3.	Реконструкција пијаце	2.500.000
4.	Адаптација пословног простора	700.000
5.	Извођење радова на линијском одводњавању	1.000.000
6.	Асфалтирање пијачног платоа на пијацама	2.500.000
7.	Лимарски радови	500.000
8.	Санација и одржавање електро радова по пијацама	1.000.000
9.	Санација унутрашње и спољашне дрвене столарије-врата и прозори у санитрним чворовима	200.000
10.	Санација унутрашње и спољашне PVC столарије-врата и прозори у санитрним чворовима	600.000
11.	Уградња и набавка мрежне опреме	500.000
Укупно:		11.350.000

9.5. НАБАВКА ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА НА ИНВЕСТИЦИОНОМ И ТЕКУЋЕМ ОДРЖАВАЊУ

Под одржавањем објеката и опреме на пијацама подразумевамо све активности неопходне да они буду безбедни за коришћење и очувају своју функционалну вредност.

То подразумева редовно извођење радова на заштити објеката, њених заједничких и посебних делова (пословног простора, локала у власништву, заједничких просторија и сл.), уређаја, инсталација и опреме, оправку оштећених и замену дотрајалих делова којима се обезбеђује њихова исправност, употребљивост и сигурност.

Финансирање текућег одржавања је углавном на истом нивоу у току животног века експлоатације објекта, док се инвестиционо одржавање повећава са старошћу, односно амортизацијом објекта и то тако да се прва већа улагања јављају између 10. и 20. године експлоатације, у зависности од врсте уређаја и опреме, који се брже амортизују (пијачне тезге).

Поред овога, постоје радови који се обављају по основу неке хаварије на објекту (пуцање цеви, пожар, и сл.) које је потребно обавити без одлагања. Најчешћи разлог хаварија је неблаговремено обављано одржавање, како инвестиционо, тако и текуће (нпр. сервисирање опреме, загушење канализације, дотрајалост електро инсталације и сл.)

9.6. ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ – РАДОВИ

р.б.	Инвестиционо одржавање (ИО) - радови	Вредност
1.	ИО уређења, опремања или "измештање" пијаце	1.700.000
2.	ИО комуналне инфраструктуре	1.200.000
3.	ИО водоводних мрежа на пијацама	500.000
4.	Хитне интервенције	500.000
Укупно:		3.900.000

9.7. ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ – ДОБРА

План одржавања основних средстава – добра		
р.б.	Набавка добара	Вредност
1.	Грађевински материјал	400.000
2.	Браварски и резни материјал	1.150.000
3.	Електро-материјал	700.000
4.	Молерско-фарбарски материјал	550.000
5.	Водоводно-канализациони материјал	400.000
6.	материјал за расхладне системе и урађеаје (комора, витрине, климе)	200.000
7.	Плочастни материјал за израду намештаја	100.000
Укупно:		3.500.000

9.8. ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ – УСЛУГЕ

План одржавања основних средстава – услуге		
р.б.	Набавка услуга	Вредност
1.	Одржавање возног парка	600.000
2.	Услуге из области ППЗ и ДДЦ	230.000
3.	Остале услуге (отпушавање канализације)	200.000
4.	Геодетске услуге	200.000
5.	одржавање информационог система	500.000
6.	Сервисирање алата за службу одржавања(брусилица,шрафилица и тд – сервис)	150.000
7.	Остале непредвидиве услуге	520.000
Укупно:		2.400.000

План одржавања основних средстава – услуге		
р.б.		Вредност
1.	Опел АСТРА – сервис	600.000
2.	ЗАСТАВА 101 – сервис *2	
3.	Специјално возило – АУТОСМЕЋАР – сервис	
4.	Специјално возило – ВИЉУШКАР – сервис	
Укупно:		600.000
План одржавања основних средстава – услуге		
р.б.	Услуге из области ППЗ	Вредност

1.	Контрола и испитивање ПП опреме, хидраната и централе за дојаву пожара	100.000
2.	Испитивање електричне и громобранске инсталације	10.000
3.	Дезинфекција, дезинсекција и дератизација	120.000
Укупно:		230.000

ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА		
р.б.	Врста инвестиционог улагања	Вредност
1.	Инвестиције (добра, услуге и радови)	24.290.000
2.	Инвестиционо одржавање – радови	3.900.000
3.	Текуће одржавање - добра	3.500.000
4.	Текуће одржавање - услуге	2.400.000
Укупно:		34.090.000

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

Имајући у виду одредбе Закона о јавним предузећима (члан 60 тачка 7) и полазећи од планираних износа укупних прихода предузећа за 2020 годину, утврђују се критеријуми и висина средстава за посебне намене.

Средства за посебне намене (донације, спонзорства, хуманитарне активности, спортске активности, репрезентацију, рекламу и пропаганду) ограничена су Смерницама по којима се могу планирати за 2020 год. највише до нивоа планираних средстава за 2019 год. уз претходно сагледавање могућности за додатну рационализацију. Иста су исказана у прилогу 15.

10.1 . СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 15
у динарима

Р. бр.	Позиција	План 2019 година	Реализација (процена) 2019 година	План 01.01-31.3. 2020.	План 01.01-30.6.2020.	План 01.01.-30.9.2020.	План 01.01.-31.12. 2020.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	120.000	120.000	30.000	60.000	90.000	120.000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске, културне, и образовне активности	200.000	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
5.	Репрезентација	320.000	320.000	125.000	250.000	375.000	500.000
6.	Реклама и пропаганда	630.000	374.000	158.000	316.000	472.000	630.000
7.	Остало						

- Трошкови **донација** планирани су у износу од 120.000 динара, са учешћем од 0,05% у пословним приходима. Донација се даје без накнаде и противуслуге. Критеријум давања средстава по овом основу је вид помоћи, на основу уговора о донацији, различитим спортским клубовима, удружењима, културним друштвима и организацијама.

- **Хуманитарне активности** нису планиране .
- Средства за рекреативно – спортске активности запослених у организацији **репрезентативних синдиката** планирана су износу од 200.000 динара и по Смерници за израду Програма су ограничени. Учествују са 0,09 % у пословним приходима. Средства су планирана за учешће запослених на манифестацијама које организују синдикати предузећа у оквиру разних спортских такмичења комуналних предузећа
- Трошкови **репрезентације** планирани су у износу од 500.000 динара. Исти учествују са 0,21 % у пословним приходима. Имајући у виду очекивани број пословних догађаја, посете пословних партнера, јубилеје предузећа, прославе и празнике (Нова година и 8. март, давање поклона пословним партнерима), планирана средства искористићемо за наведене намене. Такође, одржавање састанака Удружења пијачног сектора чији је потпредседник директор предузећа који са пословним партнерима има сарадњу због које је неопходно издвојити већа средства за ову врсту трошкова је један од критеријума по коме смо ова средства планирали у овом износу. Напомињемо да су средства у минималном износу планирана више година због ограничења по Смерницама за израду годишњих програма.
- Трошкови **рекламе и пропаганде** планирани су у износу од 630.000 дин. и учествују са 0,27 % у пословним приходима. Наведена средства искористиће се у циљу информисања јавности и корисника наших услуга са активностима предузећа путем одговарајућих електронских и штампаних медија и др. као и за одређене промотивне активности у циљу промоције нашег предузећа. Чине их трошкови огласа у новинама, часописима, телевизији, истицање рекламних порука и паноа на јавном месту и тд.

11. Радни календар за 2020 годину

Месец	Календарски дани	Недеље	Празнични дани	Суботе	Радни дани	Плаћени дани	Плаћени часови
1	2	3	4	5	$6=2-(3+4+5)$	$7=4+6$	$8=7*8h$
Јануар	31	4	3	4	20	23	184
Фебруар	29	4	3	5	17	20	160
Март	31	5	0	4	22	22	176
Април	30	4	4	4	18	22	176
Мај	31	5	2	5	19	21	168
Јун	30	4	0	4	22	22	176
Јул	31	4	0	4	23	23	184
Август	31	5	0	5	21	21	168
Септембар	30	4	0	4	22	22	176
Октобар	31	4	0	5	22	22	176
Новембар	30	5	1	4	20	21	168
Децембар	31	4	0	4	23	23	184
Укупно	366	52	13	52	249	262	2096

У 2020 год. календар државних и верских празника дат је у претходној табели

Државни празници су следећи:

01 .и 02. јануар –Нова година

15 и 16. фебруар – Дан државности тј. Сретење

01. и 02. мај – Празник рада

11.новембар – Дан примирја у Првом светском рату

Верски празници:

7.јануар – Божић

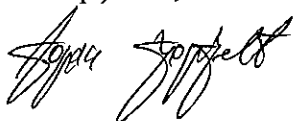
17,18,19 и 20.април – Ускрс

Плаћени часови у 2020 год.износе 2.096 и исказани су по месецима.

Очекујемо да се планиране активности у 2020 год. могу реализовати уз максимално ангажовање свих запослених и уз повољне објективне факторе који утичу на пословање предузећа.

У Нишу, 10.12.2019.год

Директор ,
Горан Ђорђевић, дипл.инж.електр.



Председник Надзорног одбора
др. Бранислав Ранђеловић

10 ОБАВЕШТЕЊУ
