

ЈКП“МЕДИАНА”- НИШ

Број:30094/НО/164-2
Датум: 09.12.2019. год.



ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА

ЈАВНО КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „МЕДИАНА“ НИШ ЗА 2020.ГОД.

Ниш, децембар 2019.год.

Образложење Програма пословања Јавно комуналног предузећа „Медиана,, Ниш

Програм пословања за 2020. годину Јавно комуналног предузећа „Медиана“ сачињен је у складу са чл.50 Закона о јавним предузећима, Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма Пословања за 2020. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2020–2022. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији су саставни део смернице за израду годишњег програма пословања за 2020. годину.

Јавно комунално предузеће "Медиана" Ниш основано је Одлуком о оснивању Јавно комуналног предузећа "Медиана" Ниш ("Сл. лист града Ниша", бр. 143/2016 - пречишћен текст 3/2017 - испр.и 18/2018). Претежна делатност предузећа, као делатност од општег интереса, је сакупљање отпада који није опасан (38.11) у складу са чл.2 Закона о комуналним делатностима ("Сл. Гласник РС", бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018).

ЈКП "МЕДИАНА" Ниш, сагласно критеријумима из Закона о рачуноводству и ревизији, **има статус средњег правног лица.**

Седиште предузећа:	Мраморска бр.10 Ниш
ПИБ:	100334296
Матични број:	07319649
Просечан број запослених у 2019. год:	1.085

Мисија Јавно комуналног предузећа „Медиана" Ниш је комунална делатност од општег интереса, поверена од стране Оснивача као једином надлежном предузећу за ову врсту услуга у граду.

Визија ЈКП "Медиана" Ниш је да у областима којима се бави постане најуспешније комунално предузеће у Републици Србији и регионални лидер, уз континуирано побољшање процеса пружања услуга, увођење нових услуга и примену савремених трендова и технологија, држећи се принципа одрживог развоја.

Организациона шема је неизмењена у односу на 2019. годину.

Основе за израду Програма пословања су:

Процена физичког обима активности у 2019. год;
Процена финансијских показатеља за 2019. год.

Процена наведених показатеља за 2020. годину урађена је на основу остварених резултата у 2019. години и процене остварења за 2019. годину.

ЈКП "Медиана" Ниш има за циљ да постигне потпуно задовољство и лојалност корисника, дефинисањем и реализацијом следећих циљева квалитета:

- Реализација 100% плана сакупљања, транспорта и депоновања комуналног и осталог отпада, одржавање јавне хигијене, одржавање зеленила и димничарских услуга;
- Смањење нивоа застоја реализације услуга због неисправне опреме за рад за 10% у односу на постојеће стање на годишњем нивоу;
- Повећање квалитета пружања услуга корисницима, имплементацијом нових технолошких решења, мерено смањењем броја приговора и неусаглашености, за 10% на годишњем нивоу;
- Смањење броја основних рекламација корисника на квалитет пружања услуга за 5% на годишњем нивоу;
- Увођење нових корисника услуге у систем организованог сакупљања и транспорта отпада на сеоском подручју на територији града Ниша и повећање броја корисника за 1% на годишњем нивоу;
- Повећање задовољства корисника и запослених за 3% сваке године, кроз стални развој и усавршавање пружања услуга корисницима у потпуности прилагођено њиховим захтевима и потребама;
- Смањивање идентификоване „виталне мањине“ значајних грешака у процесима за 10% сваке године у односу на предходну, са крајњим циљем достизања процеса „best-in-class“;
- Побољшање перформанси пословних процеса кроз њихову аутоматизацију, имплементацију информационе подршке и примену алата и метода квалитета у циљу континуираног побољшања система менаџмента квалитетом;
- Наставак континуиране едукације менаџмента у делу корпоративног управљања;
- Обнављање возног парка и осавремењивање постојеће опреме за 5% на годишњем нивоу;
- Имплементирати смернице за ефективну примену принципа менаџмента у циљу остваривања финансијске и економске добити, али и добробити за друштво и животну средину.

Ради остваривања циљева квалитета ЈКП „Медиана“ Ниш одржава и континуално побољшава квалитет рада применом система финансијског управљања и контроле.

ИНТЕРНА ФИНАНСИЈСКА КОНТРОЛА У ЈАВНОМ СЕКТОРУ Закона о буџетском систему Републике Србије ("Сл.гласник РС",бр.54/2009, 73/2010,101/2010, 101/2011,93/2010,62/2013,63/2013-испр.,108/2013,142/2014,68/2015-др.закон,103/2015 и 99/2016.) , у члану 81 и 82 , дефинисана је обавеза успостављања Интерне ревизије и Финансијског управљања и контроле у јавном сектору.

Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору ("Сл.гласник РС",бр.99/2011), и Правилником о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору ("Сл.гласник РС", бр.99/2011,106/2013.), детаљније су дефинисане обавезе и функционисање за Интерну ревизију и Финансијско управљање и контролу.

У ЈКП"Медиана" Ниш успостављена је и функционише као посебна и независна организациона јединица интерна ревизија ("Центар за интерну ревизију") и у току је

успостављање система Финансијског управљања и контроле у складу са законом и правилником.

Из изложеног се може закључити да је обавеза заснована на закону за формирањем интерне финансијске контроле у јавном сектору у ЈКП "Медиана" Ниш примењена у целини.

У току је поступак којим се у предузеће уводи систем Финансијског управљања и контроле а на основу члана 82. Закона о буџетском систему Републике Србије и Стратегије развоја интерне финансијске контроле у јавном сектору у Републици Србији. Именован је руководилац одговоран за финансијско управљање и контролу као и радна група за израду стратегије ЈКП "Медиана" Ниш, регистар ризика и процењивање ризика. Ова процедура ствара услове за управљање ризицима и на тај начин омогућава постизање задатих циљева.

Процењени приходи у 2019. години бележе раст у односу на предходну годину за 2% док је план је остварен 98 %.

Процењени расходи у 2019. години бележе раст у односу на предходну годину за 4%, док је план остварен са 94%.

Повећање физичког обима услуга бележи раст у свим повереним делатностима у односу на 2019. годину.

Управљање ризицима и контрола ризика дефинисана је актима:

1. Стратегијом управљања ризицима и контрола ризика.
2. Правилником о финансијском управљању и контроли.

Наведеним актима је дефинисано:

- Управљање ризицима;
- Контрола ризика; и
- Информисање и комуникација о утврђеним ризицима и резултатима на њиховом уклањању.

Предузеће се финансира из сопствених средстава обављањем поверених делатности од општег интереса.

Планирани приходи за 2020. годину износе 1.708.919.441 динара, и већи су од процењених прихода за 2019. годину за 11%. Разлог повећања прихода је планиран раст физичког обима услуга и наплата потраживања из претходних година по основу закључених споразума о репрограму дуговања.

Планирани расходи 1.708.275.668 динара бележе раст од 15% у односу на процењене расходе за 2019. годину.

Највећи раст у делу расхода су трошкови запослених због примене Посебног колективног уговора за јавна и јавно комунална предузећа чији је оснивач Град Ниш („Сл.гласник РС“, број 37 од 29.05.2019. године), Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Сл.гласник РС“, број 27 од 18.03.2015.год, бр.36 од 13.04.2017.год, - Анекс I, Анекс II, и Анекс III) и раста минималне цене рада.

Најзначајнији корисник услуга Јавно комуналног предузећа „Медиана“ Ниш је Град Ниш, за чије потребе предузеће обавља послове од општег интереса. Они су предвиђени

Образложење Програма пословања за 2020.год. ЈКП “Медиана”-Ниш

нацртом Одлуке о буџету Града Ниша за 2020.годину и извршавају се по посебним програмима које усваја Оснивач.

**ПРЕГЛЕД ПРОГРАМА НА ОСНОВУ ОПРЕДЕЉЕНИХ БУЏЕТСКИХ СРЕДСТАВА ГРАДА НИША
ЗА 2020. ГОДИНУ са ПДВ-ом**

Ред број	Позиција	План 2019.год.	Процена остварења 2019.год.	План 2020. год.	Инд. 4:3	Инд. 5:4
1	2	3	4	5	6	7
	ГРАД НИШ I –СЕКРЕТАРИЈАТ ЗА КОМУН.ДЕЛАТ.ЕНЕРГ.И САОБРАЋАЈ					
1	Јавна хигијена и зимска служба	312.871.000	312.871.000	360.871.000	100	115
2	Зоо хигијенска служба	12.000.000	12.000.000	15.000.000	100	125
3	Уређење јавних зелених површина	149.000.000	145.000.000	150.000.000	97	103
4	Урбани мобилијари			22.000.000		
	УКУПНО I:	473.871.000	469.871.000	547.871.000	99	117
	ГРАД НИШ II –СЕКРЕТАРИЈАТ ЗА ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ					
1	Одржавање парк-шуме Бубањ		5.999.877	4.000.000		67
2	Програм чишћења и уређ.дивљих депонија	5.000.000	4.000.000	5.000.000	80	125
3	Унапређење и озелењавање зелених површина	30.000.000	20.854.000	34.000.000	70	163
4	Одржавање заштићених стабала и споменика		198.107	300.000		151
5	Уређење школских дворишта			4.000.000		
	УКУПНО II:	35.000.000	31.051.984	47.300.000	72	152
	УКУПНО I+II :	508.871.000	500.922.984	595.171.000	97	119

План прихода и расхода за 2020. годину представља пословну оријентацију предузећа посматрану кроз подбилансе.

Ред. бр.		План у 2020.год. у хиљадама дин.
1	2	3
1	Пословни приходи	1.633.176
2	Пословни расходи	1.633.175
3	Пословни добитак	1

Пословне приходе дате у подбилансу чине приходи остварени од продаје робе и услуга.

Пословне расходе чине расходи неопходни за остварење пословних прихода. Највећи раст расхода планиран је за исплату зарада.

Образложење Програма пословања за 2020.год. ЈКП "Медиана"-Ниш

Ред. бр.		План у 2020.год. у хиљадама дин.
1	2	3
1	Финансијски приходи	25.000
2	Финансијски расходи	8.500
3	Финансијски добитак	16.500

Финансијске приходе чине приходи од камата из пословања.

Финансијске расходе чине расходи камата по кредитима као и камате по основу пресуђених штета причињених трећим лицима из делатности.

Ред. бр.		План у 2020.год. у хиљадама дин.
1	2	3
1	Остали приходи	47.143
2	Остали расходи	63.000
3	Добит у делу осталих прихода и расхода	
4	Губитак у делу осталих прихода и расхода	15.857

Остале приходе и расходе чине сви напред непоменути приходи и расходи.

На основу чл.26 Закона о комуналним делатностима утврђени су елементи за одређивање **цена комуналних услуга**:

- Пословни расходи исказани су у пословним књигама и финансијским извештајима;
- Расходи за изградњу и реконструкцију објеката комуналне инфраструктуре и набавку опреме према усвојеним програмима и плановима вршиоца комуналне делатности на које је јединица локалне самоуправе дала сагласност;
- Добит вршиоца комуналне делатности

Приходи су формиран на основу важећих ценовника.

Критеријум за коришћење средстава за исплату отпремнина

Критеријум за исплату средстава отпремнине утврђен је на основу чл. 119 Закона о раду и чл. 47 Колективног уговора код послодавца ЈКП „Медиана“ Ниш (у даљем тексту Колективни уговор). Број радника, који по сили закона одлазе у пензију је 18.

Обрачуната отпремнина за 2020. годину износу 5.700.000 динара.

Критеријум за исплату трошкова солидарне помоћи

Критеријуми за исплату трошкова солидарне помоћи утврђују се на основу члана 49. Колективног уговор Анекса I и Анекса II Посебног Колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије.

За трошкове помоћи планирана су средства у износу од 48.000.000 динара.

Критеријум за накнаду трошкова за долазак и одлазак са посла

Критеријум за накнаду трошкова за долазак и одлазак са посла дефинисан је Колективним уговором.

Накнада за превоз запослених на посао и са посла планирана је у износу од 37.000.000 динара, у складу са бројем запослених и трошковима превоза запосленог.

Критеријум за трошкове дневница за службени пут

Критеријум за трошкове дневница за службени пут дефинисан је смерницама Владе Републике Србије, односно у истом износу као и 2019. године.

За трошкове службених путовања планирана су средства у износу од 1.375.600 динара.

Критеријум за исплату јубиларних награда

Критеријум за исплату средстава дефинисан је чл.51 Колективног Уговора ЈКП „Медиана“ Ниш, према критеријумима за остваривање права на јубиларну награду.

Право на јубиларну награду стичу запослени који наврше 10, 20 и 30 година непрекидног рада у предузећу. Број радника који има право на јубиларну награду је 100.

Планирана средства за ове намене износе 10.000.000 динара.

Критеријум за исплату стипендија деце радника ЈКП „Медиана“ Ниш

Критеријум за исплату стипендија деце преминулих радника ЈКП „Медиана“ Ниш дефинисан је Одлуком о материјалној помоћи и стипендирању деце радника ЈКП „Медиана“ Ниш (бр.1-7304 од 22.07.2005).

Планирана средства за ове намене износе 500.000 динара.

Критеријум за давање поклона деци запосленог за Нову годину

Критеријум за давање поклона деци запосленог за Нову годину дефинисан је чл.52 Посебног колективног уговора за јавна и јавнокомунална предузећа чији је оснивач Град Ниш.

Планирана средства за ове намене износе 1.000.000 динара.

Планирана добит за 2020.годину износи **643.773 динара** и дата је у приказу табеле

Р.бр	Опис	Остварено у 2018 год.	План за 2019 год.	Процена за 2019год.	План за 2020. год.	Инд 4:3	Инд 5:4	Инд 6:5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Укупан приход	1.506.729.615	1.578.614.567	1.540.397.056	1.708.919.441	105	98	111
2	Укупни расход	1.436.915.624	1.578.114.567	1.490.034.095	1.708.275.668	110	94	115
3	Добит	69.813.991	500.000	50.362.961	643.773		-	
4	Губитак							

У складу са Законом о рачуноводству и ("Сл.гласник Р.С. бр.62/2013 и 30/2018), чланом 58 Закона о Јавним предузећима и "Сл.гласник бр.15/2016 и Статутом ЈКП "Медиана"- Ниш нето добит расподелиће се на следећи начин:

- део добити у резерве за потребе отклањања негативних последица у пословању и покриће губитака;
- део добити усмерава се Оснивачу у складу са актом Оснивача, и уплаћује се на рачун прописан за уплату јавних прихода и
- део добити усмерава се у основни капитал предузећа за јачање материјалне основе рада.

Одлуку о расподели нето добити на планирани начин доноси Надзорни одбор предузећа уз сагласност Оснивача, а по усвајању финансијских извештаја за 2020. годину.

ПРИКАЗ УТРОШЕНИХ СРЕДСТАВА ДОБИТИ ОД 2014-2018 ГОД.

Ред. број	Опис	2014	2015	2016	2017	2018
1	2	3	4	5	6	7
1	Део добити у резерви		20.096.802,54	51.431.291,98	42.702.654,41	32.003.332,62
2	Део добити оснивача		10.000.000,00	2.688.055,36	2.599.794,83	2.003.332,62
3	Део добити у основ капитал предузећа				40.000.000,00	30.000.000,00
4	Део добити за покриће губитка	29.284.757,11	2.668.137,34			
УКУПНО ДОБИТ:		29.284.757,11	32.764.939,88	54.119.347,34	85.302.449,24	64.006.665,24

Средства за 2017. годину у износу од 40.000.000 динара, распоређена на увећање капитала и утрошена су за набавку опреме: ауточистилица, аутосмеђара и камиона кипера.

Средства за 2018. годину у износу од 30.000.000 динара, распоређена су на набавку заливних система и опреме за одржавање зелених површина.

Број запослених на неодређено време за 2020. годину утврђен је Одлуком о начину одређивања максималног броја запослених на неодређено време у систему јавног сектора града Ниша за 2017. годину (Сл.Лист Града Ниша бр.106/17; 18/18; 65/18, 44/19, 63/19, 69/19 и 85/19).

Број запослених на неодређено време у наведеној Одлуци је 1.000 запослених.

Планирано ангажовање запослених на одређено време у складу је са потребом повећања обима услуга и заменама привремено одсутних запослених.

Процењен број запослених на дан 31.12.2019. године је 1.128.

Укупан број планираних запослених на дан 31.12.2020. године је 1.097.

Планирана динамика радне снаге у 2020. години је следећа:

- Одлазак у старосну пензију – 18 радника;
- Пријем радника на неодређено време 6 радника;
- Одлазак радника на одређено због истека уговора – 41 радника и
- Пријем радника на одређено време 22 радника.

Зараде, накнаде и друга примања запослених, у јавним предузећима планирају се и исплаћују у складу са следећим прописима и то:

- **Закон о јавним предузећима** („Сл.гласник РС“, број 15/2016);
- **Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима** („Сл.гласник РС“, број 27/2014);
- **Закона о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава;**
- **Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору** („Сл.гласник РС“, број 93/2012);
- **Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору** („Сл.гласник РС“, број 68/2015, 81/2016,-одлука УС и 95/2018);
- **Закон о раду** („Сл.гласник РС“, број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 и 75/2014, 13/2017 и 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење);
- Посебан колективни уговор ЈКП „ Медиана“ бр.13871 од 11.09.2015 год. и Анекс уговора бр.2180 од 09.11.2017 године;
- Посебан колективни уговор за јавна и јавно комунална предузећа чији је оснивач Град Ниш („Сл.гласник РС“, број 37 од 29.05.2019. године);
- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Сл.гласник РС“, број 27 од 18.03.2015.год, бр.36 од 13.04.2017.год, - Анекс I, Анекс II, и Анекс III);

Обрачунате планиране зараде за 2020. годину у складу су са Законом о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава), Законом о раду, Колективним уговором код послодавца ЈКП „Медиана“ Ниш од 11.09.2015. године и осталим позитивним општим актима из претходног става.

Вредност радног часа у бруто износу остаје непромењена и у 2020-ој и износиће 139,16 динара по часу за месечни фонд сати 184. Уколико је месечни фонд часова мањи од 184, вредност радног часа се повећава, како би основна зарада била иста за сваки месец.

Планирана маса за зараде за 2020.годину састоји се из следећих елемената:

- годишњи ниво планираних средстава за исплату зарада бруто II за 2020. годину утврђен је на основу планиране масе за децембар 2019. године, сразмерно броју радника и вредности радног часа из октобра 2014. износи 898.616.704 динара.
- утврђена маса за зараде мења се у 2020.години у складу са бројем радника и важећим законским и подзаконским актима и то:
 - увећава се по основу минулог рада 0,5% за годину радног стажа у износу 4.300.000 динара. Повећање по основу минулог рада за сваку годину радног стажа 0,5%, а на основу колективног уговора и броја радника;
 - увећава се по основу зараде за рад у дане државних и верских празника у износу 8.527.688 динара;
 - увећава се за усклађивање трошкове регреса за коришћење годишњег одмора у износу 3.014.488 динара. Повећање по основу регреса за коришћење годишњег одмора, а на основу колективног уговора којим је утврђено право запослених на исплату регреса за коришћење годишњег одмора према просеку исплаћене зараде у Републици за предходну годину. Према последњем објављеном податку из Саопштења РЗС раст исплаћених зарада, закључно са августом, у односу на 2018.годину износи 7,1%. Такође се маса за исплату зарада увећава у складу са Посебаним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије анекс III којим се даје право запосленима на додатно увећање регреса у нето износу 33.000 динара, односно бруто II у износу 54.937 динара по запосленом на годишњем нивоу. Увећање масе по овом основу на годишњем нивоу за укупан број радника износи 61.169.314 динара. Укупно маса за зараде у делу регреса на годишњем ниво износи 64.183.802 динара;
 - увећава се за раст минималне цене рада у износу 55.366.000 динар. На основу Закона о раду послодавац је дужан да запосленом исплати минималну зараду. Од 01.01.2020. године повећава се минимална нето цена рада по часу са 155,30 динара на 172,42 динара, тако да ће 820 радника примати минималну зараду. Како је нето цена рада по часу у предузећу испод минималне цене, њено повећање утиче на повећање масе за зараде.

Укупна обрачуната маса за зараде бруто II за 2020. годину износи 1.030.994.194 динара.

Укупна бруто II маса зарада за старо запослене за 2020. годину износи 1.026.488.194 динара.

Укупна бруто II маса зарада за ново запослене за 2020. годину износи 4.506.000 динара.

У 2020. години планиран је пријем 6 ново запослених радника на неодређено време.

Зарада пословодства (директор предузећа) укључена је у планирану масу за зараде запослених.

Висина накнаде председника и чланова Надзорног одбора утврђује се на основу Одлуке о критеријуму и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорном одбору јавних предузећа који је донела Влада Републике Србије. (Сл.Гласник РС бр.102/2016 од 20.12.2016.)

Утврђује се накнада у нето износу од 30.000 динара за председника и по 25.000 динара за чланове Надзорног одбора у складу са мишљењем државног ревизора.

Кредитна задуженост показује тенденцију пада у 2020. години.

На дан 31.12.2019. године обавезе по кредитима износе 333.900.001 динара.

У 2020. години планирано је стање кредита на дан 31.12.2020 године и то :

1. Кредит за текућу ликвидност	140.000.000.07 дин.;
2. Кредит за набавку опреме	164.557.119.48 дин.;

УКУПНЕ ОБАВЕЗЕ: 304.557.119.55 динара

У 2020. години планирано је спровођење 207 поступка, и то:

- Отворени поступак:
 - 9 за набавку добара;
 - 3 за набавку услуга;
 - 2 за набавку радова;
- Поступак набавке мале вредности:
 - 27 за набавку добара;
 - 12 за набавку услуга;
 - 1 за набавку радова;
- Поступци набавки на које се не примењује Закон о јавним набавкама:
 - 63 за набавку добара;
 - 90 за набавку услуга.

Укупна процењена вредност набавки за 2020. годину износи 428.672.871 динара, од чега 329.601.400 динара за набавку добара, 88.571.471 динара за набавку услуга и 10.500.000 динара за набавку радова

Критеријум за коришћење средстава за спортске активности

Средства планирана за учешће запослених на манифестацијама које организују Синдикати предузећа, у оквиру разних спортских такмичења комуналних предузећа утврђују се у висини потребних.

Одлуку доноси директор предузећа, ценећи значај и целисходност сваког појединачног трошка и утицај на пословање предузећа.

Укупан износ планираних средстава износи 1.000.000 дин.

Критеријум за коришћење средстава за репрезентацију

Коришћење средстава за репрезентацију планира се на основу очекиваног броја пословних догађаја, посета пословних партнера, обележавања јубилеја предузећа, сусрета представника удружења комуналаца.

Укупан износ планираних средстава износи 800.000 дин.

Критеријум за коришћење средстава за рекламу и пропаганду

Критеријум за коришћење средстава за рекламу и пропаганду проистиче из потребе рекламирања сопствених производа, саксијског и резаног цвећа. Планирани износ средстава је 500.000 динара.

Критеријум за коришћење средстава за остале потребе (посл.технич.сарадња)

Критеријум за коришћење средстава за остале потребе (посл.технич.сарадња) је потреба за сарадњом са јавним локалним медијима, а на основу Одлуке директора. За те потребе издвојено је 1.150.000 динара.

Средства за посебне намене планирана су у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма Пословања за 2020. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2020–2022. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији су саставни део смернице за израду годишњег програма пословања за 2020. годину. Уредба је објављена у "Службеном гласнику РС", бр. 74/2019 од 18.10.2019. године, а ступила је на снагу 26.10.2019.године.



ДИРЕКТОР

Драгослав Павловић, дипл.инж.електротехнике