



ПАРКИНГ
СЕРВИС НИШ

ДУГОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ЈКП „ПАРКИНГ СЕРВИС“- НИШ ЗА ПЕРИОД 2017 - 2027

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈКП „Паркинг сервис“-Ниш

СЕДИШТЕ: Светозара Марковића 27, Ниш

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: 5221 (услугне делатности у копненом саобраћају)

4321 (постављање електричних инсталација)

4211 (изградња путева и аутопутева)

МАТИЧНИ БРОЈ: 20192542

ПИБ: 104578388

НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: Секретаријат за комуналне делатности, енергетику и саобраћај Града Ниша

март, 2017. године

САДРЖАЈ:

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА	3
2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР НА НАЦИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ	4
3. СТРАТЕШКИ ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ	5
4. УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРЕДУЗЕЋА	9
5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ	12
6. ПОЛИТИКА ЦЕНА	12
7. ОКВИРНИ ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА И ИНВЕСТИЦИОНА ПОЛИТИКА	12
8. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ДУГОРОЧНОГ ПЛАНА	14

На основу члана 22. ст. 1. тачка 1) Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/16), и члана 28. ст. 1. тачка 1) Статута Јавног комуналног предузећа „Паркинг - сервис“ - Ниш, по предлогу директора, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ - Ниш донео је дана 03.03.2017. године

ДУГОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

ЈКП „ПАРКИНГ СЕРВИС“ - НИШ ЗА ПЕРИОД 2017 - 2027

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

1.1 Статус предузећа, правна форма и власничка структура

ЈКП "Паркинг сервис" - Ниш је јавно комунално предузеће које се бави управљањем јавним паркиралиштима, одржавањем саобраћајне сигнализације, јавног осветљења и одржавањем мобилијара на територији града Ниша.

Основано је јула 2006. године од стране Скупштине града Ниша, а званично регистровано код Агенције за привредне регистре августа 2006. године, са идејом да се на системски начин реши проблем паркирања у централној зони града и да се уређењем паркинг места и паркиралишта допринесе комуналном реду у самом граду. Децембра 2015. године предузеће је преузело и вршење делатности одржавања саобраћајне сигнализације, јавног осветљења и одржавањем мобилијара на територији града Ниша.

Правни положај и статус предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом. Последње измене акта о оснивању, ради усаглашавања са новим Законом о јавним предузећима, извршене су у току 2016-те године.

Предузеће послује у правној форми „јавно предузеће“. Град Ниш је једини власник предузећа са уделом у власништву над капиталом од 100%.

1.2 Делатности од општег интереса поверене ЈКП „Паркинг сервис“ - Ниш

ЈКП „Паркинг сервис“ - Ниш основан је ради обављања следећих комуналних делатности које су Законом о јавним предузећима и Законом о комуналним делатностима означене и дефинисане као делатности од општег интереса:

- одржавање, уређивање, обележавање и коришћење јавних паркиралишта,
- уклањање непрописно паркираних возила која ометају пешачки и колски саобраћај и оштећују јавне површине,
- друге послове који се односе на рад паркиралишта и јавних гаража
- одржавање саобраћајне сигнализације (вертикалне, хоризонталне и светлосне),
- одржавање јавног осветљења
- одржавање мобилијара и декорација града

1.3 Право коришћења средстава у јавној својини и вредност укупног капитала

Књиговодствена вредност капитала са којим располаже и послује ЈКП „Паркинг сервис“ - Ниш на дан 31.12.2016. године износи 30.015.103,00 динара.

Вредност уплаћеног новчаног дела основног капитала уписаног код АПР као надлежног регистрационог тела износи 13.029.648,27 динара, док неновчани део основног капитала у АПР-у није евидентиран

2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР НА НАЦИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ

2.1 Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање ЈКП „Паркинг сервис“ – Ниш

Основни пропис којим су уређене комуналне делатности је Закон о комуналним делатностима. Последње измене и допуне овог Закона извршене су 22. децембра 2016. године (Сл. гласник РС" 104/2016), а овим Законом ближе се дефинишу све комуналне делатности као делатности од општег интереса, начин њиховог обављања, финансирање, као и друга питања од значаја за задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника услуга.

Како ЈКП „Паркинг сервис“ - Ниш послује у правној форми "јавно предузеће" на његсе у пуној мери односе и одредбе Закона о јавним предузећима објављен 25. фебруара 2016. године ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016). Овај системски закон настоји да стање у свим јавним предузећима унапреди у три сегмента:

- У сегменту управљања и руковођења
- У сегменту стратешког и текућег планирања и
- У сегменту контроле пословања јавних предузећа

ЈКП „Паркинг сервис“ - Ниш у смислу Закона о буџетском систему није ни директни ни индиректни корисник буџетских средстава, али као корисник јавних средстава подпада под укупну регулативу која проистиче из овог такође системског прописа.

Код пројекција пословања у наредним годинама треба имати у виду више ограничења која проистичу из Закона о буџетском систему, а пре свега:

- Забрану запошљавања која је на снази од децембра 2013-те године, а продужена је и на 2017- ту годину
- Ограничења код новог запошљавања која проистичу из Закона о максималном броју запослених у јавном сектору који важи до краја 2018-те године
- Умањење висине основних зарада за 10% и забрану повећања основица за обрачун Зарада на основу Закона о привременом умањењу основица за обрачун зарада чија примена временски није орочена.

Од значаја за функционисање ЈКП "Паркинг сервис"- Ниш су следећи важећи прописи:

- Закон о комуналним делатностима
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима
- Закон о јавним предузећима
- Закон о облигационим односима
- Закон о јавним набавкама
- Закон о раду
- Закон о привредним друштвима
- Закон о порезу на додату вредност
- Закон о рачуноводству
- Закон о буџетском систему
- Закон о привременом умањењу основица за обрачун зарада
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору
- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије

У циљу регулисања проблема паркирања у Граду, законитог дефинисања система и функционисања предузећа надлежни градски органи донели су следеће акте којима је нормирана ова област, и то:

- Одлука о комуналним делатностима
- Одлука о јавним паркиралиштима
- Одлука о комуналном реду
- Одлука о поступању са принудно уклоњеним возилима, стварима и другим предметима
- Решење о одређивању јавних паркиралишта на територији Града Ниша
- Решење о одређивању сектора за станаре на јавним паркиралиштима у зонама где се врши наплата услуге коришћења паркиралишта на територији Града Ниша

3. СТРАТЕШКИ ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ

Основне функције ЈКП „Паркинг сервис“ - Ниш у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији града Ниша.

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених комуналних делатности, и то:

- у правцу повећања степена доступности комуналних услуга,
- у правцу веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга и
- у правцу бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама

Недостатак потребног броја паркинг места пре свега у централном градском језгру, као и недостатак других слободних површина које би могле да се преуреде у вануличне паркинг просторе, наметнули су потребу за применом техничко административних мера које за циљ имају да примењују и коригују режиме паркирања који дају најбоље ефекте.

У намери да се паркирање у Нишу доведе у уређено стање, град Ниш мора имати јасно опредељену политику паркирања у граду. Под градском политиком треба разликовати два основна опредељења и то дугорочно, које подразумева јасно усвојене стандарде грађења и са тим у вези паркирање аутомобила у свим градским деловима и оперативно опредељење које подразумева, вођење и спровођење текуће политике паркирања кроз реализацију одговарајућих режима паркирања у зонама високих накупљања паркирања, које се наслања и темељи на решења понуђена у Студији о мирујућем саобраћају у Нишу.

Свакако да је задатак предузећа на успостављању режима мирујућег саобраћаја, као дела укупног саобраћајног система, али и на успостављању одговарајуће савремене техничке контроле паркирања како не би изостали ефекти нове организације. Такође, неопходно је очувати стабилност и виталност система за одржавање путне сигнализације (вертикалне, хоризонталне и светлосне) на територији града Ниша, а у циљу безбедности саобраћаја и свих његових учесника.

Визија и стратешки циљеви предузећа

Циљеви	Стратегија за достизање циљева
Унапређење услуге паркирања	Унапређење савремених видова наплате (SMS, паркомати, киоск карте)
Повећање броја паркинг места у граду Одржавање постојеће и инсталирање модерних система саобраћајне сигнализације	Изградња јавних гаража и паркиралишта Улагање у модерну опрему у вези саобраћајне сигнализације

3.1 Достигнути ниво развоја, показатељи и индикатори развоја основних делатности

Услуге на јавним паркиралиштима		
Показатељ	Вредност 2016.	Јединица мере
Број продатих паркинг карата путем смс-а	2.100.000	час
Број продатих паушалних и повлашћених паркинг карата	10.000	ком.
Број продатих паркинг карата	55.000	ком.
Паркирање на посебним паркиралиштима	410.000	час
Број издатих дневних карата	80.000	ком.
Број уклоњених возила	6.300	возило
Број паркинг места	3.220	број
Број паркинг места на отвореним паркиралиштима	3.066	број
Број паркинг места на посебним паркиралиштима	154	број
Број паркинг места у надземним/подземним јавним гаражама	0	број
Број специјалних возила за уклањање непрописно паркираних возила	7	возило

Услуге јавне расвете		
Показатељ	Вредност 2016.	Јединица мере
Број насељених места на територији града Ниша	67	број
Број становника покривен услугом јавне расвете	260.237	број

Одржавање улица и путева		
Показатељ	Вредност 2016.	Јединица мере
Број раскрсница покривених са семафорском сигнализацијом	48	број
Број саобраћајних знакова постављених или замењених у току године	1.487	број

3.2 Циљеви и приоритети у развоју делатности управљања јавним паркиралиштима

Изградња јавних паркинг гараже треба да допринесе унапређењу стања паркирања у граду као и повећању квалитета живота становника и посетилаца централне зоне Ниша. Због тога, изградња паркинг гаража мора бити стратешки циљ. Реализација овог циља зависи од опредељене локације паркинг гараже али и од реализације одређених предуслова који ће обезбедити ефикасно коришћење гаража и тиме допринети остваривању и горе наведеног циља али и услова економске исплативости који је од изузетног значаја за инвестиције овог типа.

Изградња јавних гаража не сме да доприноси неоправданом повећању капацитета за паркирање.

Регулисани број паркинг места у зонама режима у Нишу је довољан да прими возила паркирана и на регулисаним местима и на местима која су забрањена за паркирање. Ово указује да капацитет новоизграђене гараже (гаража) треба да се, у највећој мери, реализује на рачун укидања одређеног броја паркинг места на уличним фронтима централне зоне, односно утицајне зоне новоизграђене паркинг гараже.

Укидањем паркинг места на уличним фронтима даље би утицало на повећање проточности саобраћајнице, на повећање безбедности саобраћаја, допринело би квалитетнијем уређењу система пешачког саобраћаја, утицало на смањење времена путовања.

Изградња терминала за туристичке аутобусе и теретна возила допринела би смањењу броја непрописно паркираних возила овог типа у централној градској зони као и избацивању овог вида саобраћаја из центра града што доприноси растеређивању градских саобраћајница, смањењу негативних утицаја на животну средину, повећању протока саобраћаја, повећању безбедности саобраћаја.

Терминал је предвиђен на локацији Булевар Цара Константина која омогућује директно укључење и искључење са ауто пута без потребе свраћања и проласка кроз град.

4. УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРЕДУЗЕЋА

4.1. Унапређење система управљања, руковођење и организације на нивоу предузећа

ISO стандардизација

Зрелост једног предузећа, односно једне организације данас се мери, врстом и обимом акредитације из стандарда ИСО 9001 и степеном усклађености рада са препорукама из стандарда специфичног за одређену врсту делатности којом се организација бави.

Да би се постигао највиши ниво уређености у једном предузећу, неопходно је увести процес утврђивања, односно дефинисања правила и смерница, при обављању одређених активности, како би услуга или производ имали очекиване резултате.

Самим тим, организација која има уведене ИСО стандарде има сигурније и боље резултате, чиме засигурно задржава задовољне купце, јер услуге које обучен тим пружа, одговарају потребама и очекивањима клијената, односно купаца.

Ово је посебан и специфичан начин пословања менаџмента квалитетом, који сертифицирана организација мора да испуни, јер тиме се показује способност потпуног испуњавања задовољства купаца, запослених, добављача, али и свих оних који учествују у предвиђеном ланцу пословања

Увођењем стандарда ИСО 9001, односно усклађивањем радних процеса са препорукама овог стандарда стиче се одлучујућа предност у области којом се бави организација, без обзира на њену делатност, број запослених и величину. Свакодневне контроле и преиспитивања свих радних процеса, са јасном персоналном поделом задужења и одговорности, унапређују тимски рад и истичу значај сваког појединца у тиму.

Имајући у виду основну делатност предузећа, осим система менаџмента квалитетом QMS ISO 9001:2008 предузеће од 25.01.2016. године има имплементиран и ISO 27001:2014 систем управљања безбедношћу информација.

Стандард ISO 27001:2014 пружа свеобухватни оквир кроз који организација - предузеће идентификује, анализира и адресира ризике безбедности информација и обезбеђује усаглашеност безбедносног уређења у циљу одржавања корака са променама у оквиру безбедносних претњи, рањивости и пословних утицаја.

Такође, стандард подлеже различитим подручјима примене као и за разликовање могућих процеса у организацији који су повезани са управљањем контроле сигурности, као што су: политика сигурности, сигурност организације, контрола и класификација извора, сигурност особља, сигурност материјалних добара и животне средине, оперативно управљање и комуникација, контрола приступа, развој и одржавање разних система и управљање континуитетом пословања.

Систем финансијског управљања и контроле - ФУК

Законом о буџетском систему Републике Србије прописана је обавеза увођења система ФУК код свих буџетских корисника Републике Србије. Закон се односи на све кориснике буџета, тј. јавних средстава (КЈС), како на републичком и покрајинском, тако и на локалном нивоу (јавна комунална предузећа, јавна предузећа основана од стране градова – општина, јавне установе, предшколске установе, домови здравља, школе) и прописује обавезу годишњег извештавања о систему интерне финансијске контроле путем прописаног упитника самооцењивања, који су КЈС обавезни да предају једном годишње.

Директор предузећа је у децембру месецу 2015. године именовао руководиоца одговорног за финансијско управљање и контролу као и радну групу за увођење система финансијског управљања и контроле. Предузеће је дана 26.09.2016. године закључило уговор о изради документације за увођење система финансијског управљања и контроле.

Очекује се да ће ЈКП „Паркинг сервис“ – Ниш у току 2017. године увести систем финансијског управљања и контроле у складу са Законом о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 – испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 – др. закон и 103/2015).

Пројекат финансијског управљања и контроле организује се као систем процедура и одговорности свих лица у предузећу и обухвата следеће елементе: контролно окружење, управљање ризицима, контролне активности, информисање и комуникације и праћење и процену система.

ПОКАЗАТЕЉИ И ИНДИКАТОРИ УСПЕШНОСТИ ПОСЛОВАЊА

Показатељ	На кратки рок до 2019	На средњи рок до 2022	На дужи рок до 2027
Укупни приходи	449.628.248	473.881.685	504.683.966
Укупни расходи	448.801.498	472.393.535	502.757.676
Укупан број запослених	219	230	235
Књиговодствена вредност капитала	37.076.342	39.453.542	42.120.208
Садашња вредност основних средстава	22.866.000	22.866.000	24.955.750
Садашња вредност опреме	87.899.000	90.535.970	95.526.780
Укупне обавезе по кредитима	37.692.853	23.527.200	17.692.000
Укупна краткорочна потраживања	83.735.283	89.512.050	94.777.840
Укупне краткорочне обавезе	85.120.230	87.553.660	91.128.710
Укупни трошкови радне снаге	214.338.630	221.910.482	237.584.215

Трошкови енергије	15.343.000	19.411.660	21.725.688
Трошкови резервних делова	3.300.000	4.100.000	5.200.000
Трошкови инвестиционог и текућег одржавања	11.500.000	12.300.000	12.980.000
Трошкови амортизације	15.120.000	16.162.110	16.810.550

Индикатори	На кратки рок до 2019	На средњи рок до 2022	На дужи рок до 2027
Економичност (расходи/приходи)	0,998	0,997	0,996
Техничка опремљеност рада (садашња вредност опреме по запосленом)	401.365	393.635	394.739
Капитал по запосленом	169.298	171.537	179.235
Наплаћена потраживања (краткорочна потраживања у односу на годишњи приход)	0,186	0,189	0,188
Степен амортизовања основних средстава (садашња вредност/набавна вредност)	0,693	0,667	0,634
Енергетска ефикасност(трошкови енергије у односу на укупне расходе)	0,034	0,041	0,043
Степен наплате	0,642	0,754	0,835
Солвентност (готовина у односу на краткорочне обавезе)	0,011	0,018	0,021
Ликвидност (краткорочна потраживања у односу на краткорочне обавезе)	0,984	1,022	1,040
Трошкови запослених у односу на укупне расходе	0,477	0,469	0,472
Степен задужености	0,454	0,538	0,589
Трошкови инвестиционог и текућег одржавања у укупним расходима	0,025	0,026	0,026
Инвестициона способност	1,004	1,102	1,463

5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕННОСТИ

5.1 Оптимална структура и број радника

Код пројекција запослености у наредним годинама и у дугорочном периоду треба имати у виду више ограничења која тренутно проистичу из Закона о буџетском систему, а пре свега:

- Забрану запошљавања која је на снази од децембра 2013-те године, а продужена је и на 2017- ту годину.
- Ограничења код новог запошљавања која проистичу из Закона о максималном броју запослених у јавном сектору који важи до краја 2018 - те године.

У том смислу у оквиру Средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈКП „Паркинг сервис“ - Ниш за период 2017 – 2021. дата је, по годинама, планирана динамика запошљавања као и подаци о структури запошљених за посматрани период.

Предузеће ће у дугорочном периоду спроводити кадровску политику у складу са важећом законском регулативом, увођењем и обављањем нових делатности као и потребама самог предузећа у смислу унапређења процеса и организације рада.

6. ПОЛИТИКА ЦЕНА

Основни принцип вођења политике цена у дугорочном периоду биће у складу са важећим одлукама према којима се цене производа и услуга предузећа планирају на економским принципима, а највише до износа планиране инфлације за наведени период.

Елементи за образовање цена комуналних услуга чине:

- врста, обим и квалитет услуга који се утврђују стандардима и нормативима које је прописао надлежни орган;
- вредност средстава ангажованих у пружању услуга;
- обим и квалитет уложеног рада у обављању комуналних услуга;
- висина материјалних трошкова у обављању комуналних услуга, према стандардима и нормативима утрошака енергије, материјалних и других трошкова или планских калкулација и других елемената у зависности од услова на тржишту и специфичности појединих комуналних услуга.

Цене услуга предузећа утврђује Надзорни одбор, а сагласност на предложене цене даје Градско веће.

7. ОКВИРНИ ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА И ИНВЕСТИЦИОНА ПОЛИТИКА

7.1. Структура потребних капиталних улагања и оквирни предрачун вредности ових улагања

Изградња јавних паркинг гараже треба да допринесе унапређењу квалитета живота становника и посетилаца централне зоне Ниша, елиминисањем "непотребног"

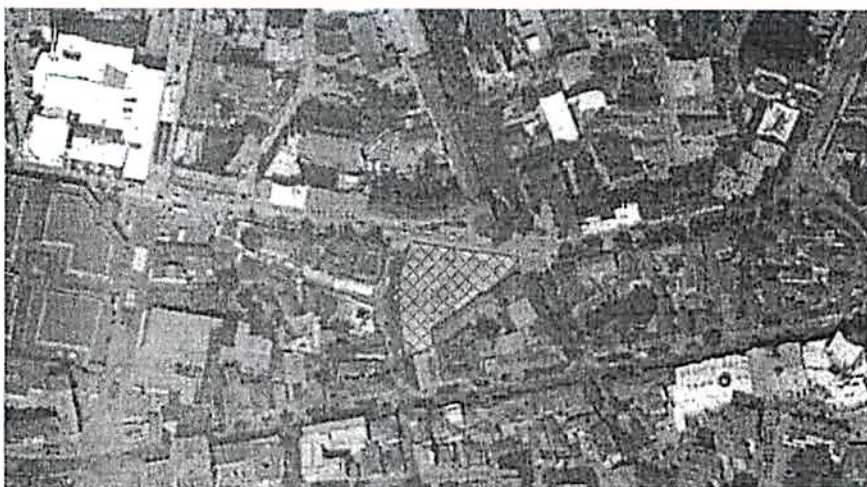
моторног саобраћаја из централне зоне (смањивањем времена тражења слободног паркинг места и његовог утицаја на динамички саобраћај и јавни масовни транспорт путника - ЈМТП), смањивањем загађења од издувних гасова и квалитетнијим уређењем подсистема пешачког саобраћаја. У том смислу изградња паркинг гаража мора бити стратешки, дугорочни циљ.

У оквиру студије „Истраживање и израда техничке документације за стационарни саобраћај и паркинг гараже“ коју је децембра 2015. године, за потребе ЈКП „Паркинг сервис“ - Ниш израдио Саобраћајни факултет из Београда урађена је и анализа потенцијалних локација за изградњу паркинг гараже.

Између осталог, циљ израде ове Студије је да се анализом потенцијалних локација дефинисаних Планом генералне регулације градске општине Медијана и евентуално нових локација издвоје оне чија би изградња и експлоатација допринеле унапређењу стања паркирања у централној зони Ниша и шире.

Резултати вредновања и рангирања потенцијалних локација указују на то да приоритет за изградњу гараже има локација „Трг Републике“ која се налази између улица Николе Пашића, Поп Луке Лазаревића, Цара Душана и Косте Стаменковића.

Микролокација: Трг Републике



На овој локацији би требало бити изграђена вишеспратна подземна паркинг гаража капацитета око 300 паркинг места. Пројектована вредност изградње ове паркинг гараже износи око 500 милиона динара и ова инвестиција би требало бити финансирана делом из инвестиционог кредита делом из средстава јединице локалне самоуправе имајући у виду капитални значај ове инвестиције.

На другом месту рангирања потенцијалних локација се налази локација „Обилићев венац 1“. Локација се налази у Централној зони између улица Обилићев Венац, Југ Богданове, Стојана Новаковића и Момчила Поповића.

Локација је удаљена око 150 метара од пешачке зоне у Обреновићевој улици у најужем центру града. Планом Генералне регулације на овој локацији је планирана паркинг гаража а површина је намењена саобраћају. У постојећем стању на овој

локацији се налази парковска површина са уређеним пешачким стазама на којима се обавља непрописно паркирање.

Планом генералне регулације предвиђено је да будуће гараже буду подземне па би евентуална гаража требало да буде подземна да би се сачувала амбијентална целина, односно, да се сачува парк који се на локацији налази у постојећем стању.

Микролокација: „Обилићев венац 1“



На овој локацији би требало бити изграђена вишеспратна подземна паркинг гаража капацитета око 250 паркинг места. Пројектована вредност изградње ове паркинг гараже износи око 420 милиона динара и ова инвестиција би требало бити финансирана делом из инвестиционог кредита делом из средстава јединице локалне самоуправе имајући у виду капитални значај ове инвестиције.

8. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ДУГОРОЧНОГ ПЛАНА

ЈКП "Паркинг сервис" - Ниш је савремено, модерно предузеће које тежи да постане лидер у области планирања, унапређења и развоја мирујућег саобраћаја, које ће се наметнути својом стручношћу, идејама и компетентним приступом проблематици паркирања.

Недостатак потребног броја паркинг места у централном градском језгру, као и недостатак других слободних површина које би могле да се преуреде у вануличне паркинг просторе, наметнули су потребу за применом техничко-административних мера које за циљ имају да примењују и коригују режиме паркирања који дају најбоље ефекте.

У намери да се паркирање у Нишу доведе у уређено стање, град Ниш мора имати јасно опредељену политику паркирања у граду.

Под градском политиком треба разликовати два основна опредељења и то дугорочно, које подразумева јасно усвојене стандарде грађења и са тим у вези паркирање аутомобила у свим градским деловима и оперативно опредељење које подразумева, вођење и спровођење текуће политике паркирања кроз реализацију одговарајућих режима паркирања у зонама високих накупљања паркирања, које се наслања и темељи на решењима понуђеним у Студији о мирујућем саобраћају у Нишу.

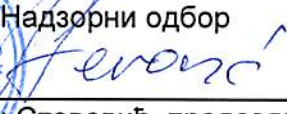
Задатак предузећа се састоји у успостављању режима мирујућег саобраћаја, као дела укупног саобраћајног система, али и на успостављању одговарајуће савремене техничке контроле паркирања.

Мисија предузећа

Поштујући важеће прописе, решити проблем паркирања у Граду, изградити модеран режим паркирања, путем реализације годишњих планова пословања и програмских циљева из оснивачког акта и стратешких докумената, а све то проширујући и максимално користећи постојеће ресурсе, обезбедивши континуирани раст Предузећа, уз остваривање максималног задовољства грађана нашим услугама

Визија и стратешки циљеви предузећа

Циљеви	Стратегија за достизање циљева
Унапређење услуге паркирања	Унапређење савремених видова наплате (SMS, паркомати, киоск карте)
Повећање броја паркинг места у граду Одржавање постојеће и инсталирање модерних система саобраћајне сигнализације	Изградња јавних гаража и паркиралишта Улагање у модерну опрему у вези саобраћајне сигнализације

ЈКП "Паркинг – сервис" - Ниш
Надзорни одбор

Милан Стевовић, председник

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ
ДУГОРОЧНОГ ПЛАНА ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА
ЈКП "ПАРКИНГ СЕРВИС" - НИШ 2017 – 2027. ГОДИНЕ

Дугорочни план пословне стратегије и развој ЈКП "Паркинг сервис" - Ниш за период од 2017. до 2027. године је сачињен на основу члана 22. став 1. тачка 1) Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС" 15/16).

Прва два дела Плана садрже основне податке о предузећу и законодавни и стратешки оквир његовог пословања на националном и локалном нивоу.

Планом су такође обрађени стратешки правци развоја и унапређења основних делатности, у оквиру којих су посебно истакнути најважнији индикатори физичког обима активности и показатељи успешности пословања, као и кључни циљеви и приоритети у развоју делатности.

Посебно је обрађена и област унапређења рада и организације предузећа и наглашена потреба ИСО стандардизације као и увођење система финансијског управљања и контроле - ФУК.

Кадровска политика, план запослености и политика цена су предмет 5. и 6. дела Плана.

У 7. делу плана дата је пројекција прихода и расхода у периоду 2017 – 2027. године.

Оквирним планом инвестиција и инвестиционом политиком, обухваћени су најважнији инвестициони подухвати, чија се реализација планира до 2027. године.

Овако утврђени дугорочни план представља основ за континуиран развој предузећа до 2027. године.

ЈКП "Паркинг сервис" - Ниш

Марко Јанковић, директор