

ЈКП „ПАРКИНГ СЕРВИС“- НИШ



**ПАРКИНГ
СЕРВИС НИШ**

СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ЈКП „ПАРКИНГ СЕРВИС“- НИШ ЗА ПЕРИОД 2017 - 2021

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈКП „Паркинг сервис“-Ниш

СЕДИШТЕ: Светозара Марковића 27, Ниш

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: 5221 (услугне делатности у копненом саобраћају)

4321 (постављање електричних инсталација)

4211 (изградња путева и аутопутева)

МАТИЧНИ БРОЈ: 20192542

ПИБ: 104578388

НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: Секретеријат за комуналне делатности,
енергетику и саобраћај Града Ниша

март, 2017. године

САДРЖАЈ:

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА	3
2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР НА НАЦИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ	4
3. ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ У ПЕРИОДУ 2017-2021	6
4. УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРЕДУЗЕЋА	9
5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ	11
6. ПОЛИТИКА ЦЕНА	12
7. ПРОЈЕКЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА У ПЕРИОДУ 2017-2021	13
8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА 2017-2021	14
9. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА	19

На основу члана 22. ст. 1 тачка 1) Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/16), и члана 28. ст. 1. тачка 1) Статута Јавног комуналног предузећа „Паркинг - сервис“ - Ниш, по предлогу директора, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ - Ниш донео је дана 03.03.2017. године

СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

ЈКП „ПАРКИНГ СЕРВИС“ - НИШ

ЗА ПЕРИОД 2017 - 2021

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

1.1 Статус предузећа, правна форма и власничка структура

ЈКП "Паркинг сервис" - Ниш је јавно комунално предузеће које се бави управљањем јавним паркиралиштима, одржавањем саобраћајне сигнализације, јавног осветљења и одржавањем мобилијара на територији града Ниша.

Основано је јула 2006. године од стране Скупштине града Ниша, а званично регистровано код Агенције за привредне регистре августа 2006. године, са идејом да се на системски начин реши проблем паркирања у централној зони града и да се уређењем паркинг места и паркиралишта допринесе комуналном реду у самом граду. Децембра 2015. године предузеће је преузело и вршење делатности одржавања саобраћајне сигнализације, јавног осветљења и одржавањем мобилијара на територији града Ниша.

Правни положај и статус предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом. Последње измене акта о оснивању, ради усаглашавања са новим Законом о јавним предузећима, извршене су у току 2016-те године.

Предузеће послује у правној форми „јавно предузеће“. Град Ниш је једини власник предузећа са уделом у власништву над капиталом од 100%.

1.2 Делатности од општег интереса поверене ЈКП „Паркинг сервис“ - Ниш

ЈКП „Паркинг сервис“ - Ниш основан је ради обављања следећих комуналних делатности које су Законом о јавним предузећима и Законом о комуналним делатностима означене и дефинисане као делатности од општег интереса:

- одржавање, уређивање, обележавање и коришћење јавних паркиралишта,
- уклањање непрописно паркираних возила која ометају пешачки и колски саобраћај и оштећују јавне површине,
- друге послове који се односе на рад паркиралишта и јавних гаража
- одржавање саобраћајне сигнализације (вертикалне, хоризонталне и светлосне),
- одржавање јавног осветљења
- одржавање мобилијара и декорација града

1.3 Право коришћења средстава у јавној својини и вредност укупног капитала

Књиговодствена вредност капитала са којим располаже и послује ЈКП „Паркинг сервис“ - Ниш на дан 31.12.2016. године износи 30.015.103,00 динара.

Вредност уплаћеног новчаног дела основног капитала уписаног код АПР као надлежног регистрационог тела износи 13.029.648,27 динара, док неновчани део основног капитала у АПР-у није евидентиран.

2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР НА НАЦИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ

2.1 Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање ЈКП „Паркинг сервис“ - Ниш

Основни пропис којим су уређене комуналне делатности је Закон о комуналним делатностима. Последње измене и допуне овог Закона извршене су 22. децембра 2016. године (Сл.гласник РС" 104/2016), а овим Законом ближе се дефинишу све комуналне делатности као делатности од општег интереса, начин њиховог обављања, финансирање, као и друга питања од значаја за задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника услуга.

Како ЈКП „Паркинг сервис“ - Ниш послује у правној форми “јавно предузеће” на његсе у пуној мери односе и одредбе Закона о јавним предузећима објављен 25. фебруара 2016. године ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016). Овај системски закон настоји да стање у свим јавним предузећима унапреди у три сегмента:

- У сегменту управљања и руковођења
- У сегменту стратешког и текућег планирања и
- У сегменту контроле пословања јавних предузећа

ЈКП „Паркинг сервис“ - Ниш у смислу Закона о буџетском систему није ни директни ни индиректни корисник буџетских средстава, али као корисник јавних средстава подпада под укупну регулативу која проистиче из овог такође системског прописа.

Код пројекција пословања у наредним годинама треба имати у виду више ограничења која проистичу из Закона о буџетском систему, а пре свега:

- Забрану запошљавања која је на снази од децембра 2013-те године, а продужена је и на 2017- ту годину
- Ограничења код новог запошљавања која проистичу из Закона о максималном броју запослених у јавном сектору који важи до краја 2018-те године
- Умањење висине основних зарада за 10% и забрану повећања основица за обрачун Зарада на основу Закона о привременом умањењу основица за обрачун зарада чија примена временски није орочена.

Од значаја за функционисање ЈКП "Паркинг сервис"- Ниш су следећи важећи прописи:

- Закон о комуналним делатностима
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима
- Закон о јавним предузећима
- Закон о облигационим односима
- Закон о јавним набавкама
- Закон о раду
- Закон о привредним друштвима
- Закон о порезу на додату вредност
- Закон о рачуноводству
- Закон о буџетском систему
- Закон о привременом умањењу основица за обрачун зарада
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору
- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије

У циљу регулисања проблема паркирања у Граду, законитог дефинисања система и функционисања предузећа надлежни градски органи донели су следеће акте којима је нормирана ова област, и то:

- Одлука о комуналним делатностима
- Одлука о јавним паркиралиштима
- Одлука о комуналном реду
- Одлука о поступању са принудно уклоњеним возилима, стварима и другим предметима
- Решење о одређивању јавних паркиралишта на територији Града Ниша
- Решење о одређивању сектора за станаре на јавним паркиралиштима у зонама где се врши наплата услуге коришћења паркиралишта на територији Града Ниша

3. ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ У ПЕРИОДУ 2017-2021

Основне функције ЈКП „Паркинг сервис“ - Ниш у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији града Ниша.

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених комуналних делатности, и то:

- у правцу повећања степена доступности комуналних услуга,
- у правцу веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга и
- у правцу бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама

Недостатак потребног броја паркинг места пре свега у централном градском језгру, као и недостатак других слободних површина које би могле да се преуреде у вануличне паркинг просторе, наметнули су потребу за применом техничко административних мера које за циљ имају да примењују и коригују режиме паркирања који дају најбоље ефекте.

У намери да се паркирање у Нишу доведе у уређено стање, град Ниш мора имати јасно опредељену политику паркирања у граду. Под градском политиком треба разликовати два основна опредељења и то дугорочно, које подразумева јасно усвојене стандарде грађења и са тим у вези паркирање аутомобила у свим градским деловима и оперативно опредељење које подразумева, вођење и спровођење текуће политике паркирања кроз реализацију одговарајућих режима паркирања у зонама високих накупљања паркирања, које се наслања и темељи на решења понуђена у Студији о мирујућем саобраћају у Нишу.

Свакако да је задатак предузећа на успостављању режима мирујућег саобраћаја, као дела укупног саобраћајног система, али и на успостављању одговарајуће савремене техничке контроле паркирања како не би изостали ефекти нове организације.

Такође, неопходно је очувати стабилност и виталност система за одржавање путне сигнализације (вертикалне, хоризонталне и светлосне) на територији града Ниша, а у циљу безбедности саобраћаја и свих његових учесника.

Визија и стратешки циљеви предузећа

Циљеви	Стратегија за достизање циљева
Унапређење услуге паркирања	Унапређење савремених видова наплате (SMS, паркомати, киоск карте)
Повећање броја паркинг места у граду Одржавање постојеће и инсталирање модерних система саобраћајне сигнализације	Изградња јавних гаража и паркиралишта Улагање у модерну опрему у вези саобраћајне сигнализације

3.1 Достигнути ниво развоја, показатељи и индикатори развоја основних делатности

Услуге на јавним паркиралиштима		
Показатељ	Вредност 2016.	Јединица мере
Број продатих паркинг карата путем смс-а	2.100.000	час
Број продатих паушалних и повлашћених паркинг карата	10.000	ком.
Број продатих паркинг карата	55.000	ком.
Паркирање на посебним паркиралиштима	410.000	час
Број издатих дневних карата	80.000	ком.
Број уклоњених возила	6.300	возило
Број паркинг места	3.220	број
Број паркинг места на отвореним паркиралиштима	3.066	број
Број паркинг места на посебним паркиралиштима	154	број
Број паркинг места у надземним/подземним јавним гаражама	0	број
Број специјалних возила за уклањање непрописно паркираних возила	7	возило

Услуге јавне расвете		
Показатељ	Вредност 2016	Јединица мере
Број насељених места на територији града Ниша	67	број
Број становника покривен услугом јавне расвете	260.237	број

Одржавање улица и путева		
Показатељ	Вредност 2016	Јединица мере
Број раскрсница покривених са семафорском сигнализацијом	48	број
Број саобраћајних знакова постављених или замењених у току године	1.487	број

3.2 Циљеви и приоритети у развоју делатности управљања јавним паркиралиштима

Изградња јавних паркинг гараже треба да допринесе унапређењу стања паркирања у граду као и повећању квалитета живота становника и посетилаца централне зоне Ниша. Због тога, изградња паркинг гаража мора бити стратешки циљ. Реализација овог циља зависи од опредељене локације паркинг гараже али и од реализације одређених предуслова који ће обезбедити ефикасно коришћење гаража и тиме допринети остваривању и горе наведеног циља али и услова економске исплативости који је од изузетног значаја за инвестиције овог типа.

Изградња јавних гаража не сме да доприноси неоправданом повећању капацитета за паркирање.

Регулисани број паркинг места у зонама режима у Нишу је довољан да прими возила паркирана и на регулисаним местима и на местима која су забрањена за паркирање. Ово указује да капацитет новоизграђене гараже (гаража) треба да се, у највећој мери, реализује на рачун укидања одређеног броја паркинг места на уличним фронтима централне зоне, односно утицајне зоне новоизграђене паркинг гараже.

Укидањем паркинг места на уличним фронтима даље би утицало на повећање проточности саобраћајнице, на повећање безбедности саобраћаја, допринело би квалитетнијем уређењу система пешачког саобраћаја, утицало на смањење времена путовања.

Изградња терминала за туристичке аутобусе и теретна возила допринела би смањењу броја непрописно паркираних возила овог типа у централној градској зони као и избацивању овог вида саобраћаја из центра града што доприноси растеређивању градских саобраћајница, смањењу негативних утицаја на животну средину, повећању протока саобраћаја, повећању безбедности саобраћаја.

Терминал је предвиђен на локацији Булевар Цара Константина која омогућује директно укључење и искључење са ауто пута без потребе свраћања и проласка кроз град.

4. УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРЕДУЗЕЋА

4.1. Унапређење система управљања, руковођење и организације на нивоу предузећа

ISO стандардизација

Зрелост једног предузећа, односно једне организације данас се мери, врстом и обимом акредитације из стандарда ИСО 9001 и степеном усклађености рада са препорукама из стандарда специфичног за одређену врсту делатности којом се организација бави.

Да би се постигао највиши ниво уређености у једном предузећу, неопходно је увести процес утврђивања, односно дефинисања правила и смерница, при обављању одређених активности, како би услуга или производ имали очекиване резултате.

Самим тим, организација која има уведене ИСО стандарде има сигурније и боље резултате, чиме засигурно задржава задовољне купце, јер услуге које обучен тим пружа, одговарају потребама и очекивањима клијената, односно купаца.

Ово је посебан и специфичан начин пословања менаџмента квалитетом, који сертифицирана организација мора да испуни, јер тиме се показује способност потпуног испуњавања задовољства купаца, запослених, добављача, али и свих оних који учествују у предвиђеном ланцу пословања

Увођењем стандарда ИСО 9001, односно усклађивањем радних процеса са препорукама овог стандарда стиче се одлучујућа предност у области којом се бави организација, без обзира на њену делатност, број запослених и величину. Свакодневне контроле и преиспитивања свих радних процеса, са јасном персоналном поделом задужења и одговорности, унапређују тимски рад и истичу значај сваког појединца у тиму.

Имајући у виду основну делатност предузећа, осим система менаџмента квалитетом QMS ISO 9001:2008 предузеће од 25.01.2016. године има имплементиран и ISO 27001:2014 систем управљања безбедношћу информација.

Стандард ISO 27001:2014 пружа свеобухватни оквир кроз који организација - предузеће идентификује, анализира и адресира ризике безбедности информација и обезбеђује усаглашеност безбедносног уређења у циљу одржавања корака са променама у оквиру безбедносних претњи, рањивости и пословних утицаја.

Такође, стандард подлеже различитим подручјима примене као и за разликовање могућих процеса у организацији који су повезани са управљањем контроле сигурности, као што су: политика сигурности, сигурност организације, контрола и класификација извора, сигурност особља, сигурност материјалних добара и животне средине, оперативно управљање и комуникација, контрола приступа, развој и одржавање разних система и управљање континуитетом пословања.

Систем финансијског управљања и контроле – ФУК

Законом о буџетском систему Републике Србије прописана је обавеза увођења система ФУК код свих буџетских корисника РС. Закон се односи на све кориснике буџета, тј. јавних средстава (КЈС), како на републичком и покрајинском, тако и на локалном нивоу (јавна комунална предузећа, јавна предузећа основана од стране градова – општина, јавне установе, предшколске установе, домови здравља, школе) и прописује обавезу годишњег извештавања о систему интерне финансијске контроле путем прописаног упитника самооцењивања, који су КЈС обавезни да предају једном годишње.

Директор предузећа је у децембру месецу 2015. године именовао руководиоца одговорног за финансијско управљање и контролу као и радну групу за увођење система финансијског управљања и контроле. Предузеће је дана 26.09.2016. године закључило уговор о изради документације за увођење система финансијског управљања и контроле.

Очекује се да ће ЈКП „Паркинг сервис“ – Ниш у току 2017. године увести систем финансијског управљања и контроле у складу са Законом о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 – испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 – др. закон и 103/2015).

Пројекат финансијског управљања и контроле организује се као систем процедура и одговорности свих лица у предузећу и обухвата следеће елементе: контролно окружење, управљање ризицима, контролне активности, информисање и комуникације и праћење и процену система.

5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕННОСТИ

5.1 Оптимална структура и број радника

У табелама у наставку приказани су подаци о структури запослених као и о планираној динамици запошљавања.

Код пројекција запослености у наредним годинама треба имати у виду више ограничења која проистичу из Закона о буџетском систему, а пре свега:

- Забрану запошљавања која је на снази од децембра 2013-те године, а продужена је и на 2017- ту годину.
- Ограничења код новог запошљавања која проистичу из Закона о максималном броју запослених у јавном сектору који важи до краја 2018-те године

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.	Број запослених 31.12.2018	Број запослених 31.12.2019	Број запослених 31.12.2020	Број запослених 31.12.2021
1	ВСС	43	43	43	45	45	45
2	ВС	10	10	10	10	10	10
3	ВКВ	0	0	0	0	0	0
4	ССС	96	96	96	100	102	105
5	КВ	42	42	42	42	42	42
6	ПК	23	23	23	23	23	23
7	НК	5	5	5	5	5	5
	УКУПНО	219	219	219	225	227	230

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.	Број запослених 31.12.2018	Број запослених 31.12.2019	Број запослених 31.12.2020	Број запослених 31.12.2021
1	Руководство предузећа	5	5	5	5	5	5
2	Служба за експлоатацију паркиралишта	71	71	71	74	76	78
3	Служба сигнализације, јавне расвете и одржавања	52	52	52	53	53	53
4	Служба за правне, кадровске и опште послове	23	23	23	23	23	23
5	Служба економских послова	21	21	21	22	22	22
6	Служба за ИТ и транспорт	38	38	38	39	39	40
7	Служба за интерну контролу	9	9	9	9	9	9
	УКУПНО	219	219	219	225	227	230

6. ПОЛИТИКА ЦЕНА

Основни принцип вођења политике цена у периоду 2017 - 2021 биће у складу са важећим одлукама према којима се цене производа и услуга предузећа планирају на економским принципима, а највише до износа планиране инфлације за наведени период.

Елементи за образовање цена комуналних услуга чине:

- врста, обим и квалитет услуга који се утврђују стандардима и нормативима које је прописао надлежни орган;
- вредност средстава ангажованих у пружању услуга;
- обим и квалитет уложеног рада у обављању комуналних услуга;
- висина материјалних трошкова у обављању комуналних услуга, према стандардима и нормативима утрошака енергије, материјалних и других трошкова или планских калкулација и других елемената у зависности од услова на тржишту и специфичности појединих комуналних услуга.

7. ПРОЈЕКЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА У ПЕРИОДУ 2017-2021

	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	Инд. 21/17
УКУПНИ ПРИХОДИ ИЗ ПОСЛОВАЊА	434.061.000	441.657.517	449.628.248	454.506.279	464.589.887	107
I Пословни приходи	425.620.443	433.296.405	440.889.686	445.614.793	455.158.017	107
Приходи од продаје	423.710.443	431.252.705	438.810.222	443.498.938	453.114.317	107
Услуге на јавним паркиралиштима	291.718.334	296.823.405	304.549.963	310.218.642	313.482.762	107
Услуге јавне расвете	49.167.110	47.793.323	47.787.937	47.086.118	49.808.807	101
Услуге хоризонталне, вертикалне и светлосне сигнализације	64.583.333	67.713.541	67.863.528	67.893.538	71.304.166	110
Услуге одржавања мобилијара и новогодишње декорације	18.241.666	18.922.436	18.608.794	18.300.640	18.518.582	101
Остали пословни приходи	1.910.000	2.043.700	2.079.464	2.115.855	2.043.700	107
II Финансијски приходи	6.821.000	6.940.367	7.061.824	7.185.406	7.698.470	113
Приходи од камата	6.500.000	6.613.750	6.729.491	6.847.257	7.355.000	113
Остали финансијски приходи	321.000	326.617	332.333	338.149	343.470	107
III Остали приходи	1.620.000	1.648.350	1.676.738	1.706.080	1.733.400	107
Наплаћена раније отписана потраживања	850.000	864.875	880.010	895.410	909.500	107
Остали ванредни приходи	770.000	783.475	796.728	810.670	823.900	107
УКУПНИ РАСХОДИ	433.654.903	441.002.272	448.801.498	453.523.899	463.453.747	106
I Пословни расходи	421.954.903	429.422.272	436.341.498	440.653.899	449.773.747	106
Трошкови материјала	118.700.000	119.348.000	119.843.000	120.490.000	121.820.000	102
Гориво и енергија	13.700.000	14.648.000	15.343.000	15.970.000	16.561.400	121
Електрична енергија	1.700.000	1.900.000	2.100.000	2.150.000	2.380.000	140
Гориво и мазива	11.738.550	12.453.000	12.980.000	13.553.000	13.912.400	118
Остали енергенти	261.450	265.000	263.000	267.000	269.000	103
Резервни делови	3.100.000	3.200.000	3.300.000	3.400.000	3.450.000	111
Остали трошкови материјала	101.900.000	101.500.000	101.200.000	101.120.000	101.808.600	100
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	209.441.903	214.392.320	219.563.630	225.188.850	230.608.590	110
Зараде и накнаде зарада (брuto 1)	164.051.658	168.152.950	172.256.770	176.865.690	181.256.820	110
Порези и доприноси на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	29.365.245	30.099.370	30.851.860	31.623.160	32.401.770	110
Трошкови накнада физичким лицима по основу уговора (брuto)	2.225.000	2.200.000	2.275.000	2.230.000	2.250.000	101
Трошкови накнада члановима НО (брuto)	950.000	950.000	950.000	950.000	950.000	100
Остали лични расходи и накнаде	12.850.000	12.990.000	13.230.000	13.520.000	13.750.000	107
Трошкови амортизације и резервисања	14.500.000	16.580.000	16.270.000	16.080.000	16.350.000	112
Објекти и земљишта	247.222	489.000	489.000	489.000	489.000	198
Опрема	13.252.778	14.991.000	14.631.000	14.491.000	14.711.000	111

Остали пословни расходи	1.000.000	1.100.000	1.150.000	1.100.000	1.150.000	115
Производне услуге	79.313.000	79.101.952	80.664.868	78.895.049	80.995.157	101
Непроизводне услуге	52.663.000	51.898.000	51.830.000	51.740.049	53.278.657	101
Други пословни расходи	26.650.000	27.203.952	28.834.868	27.155.000	27.716.500	104
II Финансијски расходи	5.250.000	5.030.000	5.510.000	5.620.000	5.830.000	111
Расходи камата	5.000.000	4.800.000	5.220.000	5.340.000	5.540.000	111
Остали финансијски расходи	250.000	230.000	290.000	280.000	290.000	116
III Остали (ванредни расходи)	6.450.000	6.550.000	6.950.000	7.250.000	7.850.000	120
Отпис ненаплативих потраживања	3.500.000	3.800.000	4.100.000	4.280.000	4.750.000	133
Остали ванредни расходи	2.950.000	2.750.000	2.850.000	2.970.000	3.100.000	105
БРУТО ДОБИТ	406.097	655.245	826.750	982.380	1.136.140	280

8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА 2017-2021

Планом инвестиција за период 2017 – 2021. година предвиђена је реализација инвестиција које су приказане у табели План капиталних улагања у периоду 2017 – 2021. година. Финансирање планираних инвестиција предвиђено је из сопствених прихода и из позајмљених извора: банкарских кредита и лизинга.

Изградња „Фаст парк“ - а на локацији Синђелићев трг

У току 2017. године планирана је и изградња монтажне „фаст парк“ гараже на локацији на Синђелићевом тргу чиме би требало да буде обезбеђено додатних 70 паркинг места на паркиралишту.

Локација се налази у централној зони између улица Синђелићев трг, Светозара Марковића, Генерала Транијеа и Николе Пашића.

У постојећем стању на овој локацији се налази ванулучно паркиралиште са наплатом по започетом сату. Локација је удаљена око 250 метара од пешачке зоне у Обреновићевој улици у најужем центру града.

Микролокација: Синђелићев трг



Планирана вредност инвестиције износи 50.000.000 динара, а финансираће се из инвестиционог кредита.

Изградња паркинга за теретна возила и перона за полазак туристичких аутобуса

У току 2017. године, планира се, уз добијање сагласности и неопходних дозвола, почетак изградње паркинга за теретна возила и перона за полазак туристичких аутобуса на локацији Булевар светог цара Константина. Планирана вредност укупне инвестиције која ће бити реализована у посматраном периоду износи 50 милиона динара

Паркирање ванлинијских, а посебно туристичких аутобуса у Нишу се не обавља организовано па се за пријем и отпрему ових аутобуса најчешће користе локације које нису за то намењене. Проблем би могао бити решен изградњом терминала на Булевару светог цара Константина.

Терминал треба да омогући краткотрајно и дуготрајно паркирање возила и то:

- За туристичке аутобусе - безбедно заустављање и паркирање и пријем и отпрему путника
- За теретна возила - безбедно заустављање и паркирање у циљу чекања новог транспортног захтева

Терминал треба да садржи све потребне функције:

- Контролу уласка и изласка,
- Долазно-одлазне пероне за туристичке аутобусе
- Пословни простор
- Тоалети
- Паркинг за путничка возила
- Паркинг за теретна возила
- Објект за одржавање возила
- Депо за смештај уклоњених возила и возила типа „паук“
- Паркинг за возила запослених на терминалу

С обзиром на то да је вредност инвестиције велика, пројекат би био реализован кроз 3 фазе:

1. Изградња и уређење депоа за смештај уклоњених возила капацитета 48 паркинг места за уклоњене путничке аутомобиле и 6 места за паркирање „паук возила“. Изградња овог дела захтева минималне грађевинске интервенције на постојећој локацији и вредност инвестиције би била 5 милиона динара.
2. Изградња перона за туристичке аутобусе са пратећим садржајем. На локацији би било изграђено 5 перона који би били постављени под минималним углом како би било омогућено најбезбеднији излазак са истих, а то је ходом унапред. У овој фази би био изграђен објект са садржајима туристичке аутобуске станице. Тај објект би био површине око 380 m² и у његовом склопу би се налазили шалтери за информације, гардероба, тоалети, просторије за одмор возача, продавница и остали садржаји који су карактеристични за објекте овакве намене. Пројекат би био реализован у периоду од 2 године и вредност инвестиције би била око 25 милиона динара.

3. Изградња паркинга за теретна возила и објекта за техничке интервенције. Планира се паркиралиште са 12 паркинг места за теретна возила која би ту била смештена док чекају нови транспортни захтев. Поред паркинга био би изграђен и објект за техничке интервенције површине 1158 m². Пројекат би био реализован у периоду од 3 године и његова вредност би била 20 милиона динара.

ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА у периоду 2017-2021. године

у хиљадама динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта/ Структура финансирања	Година почетка финансира ња пројекта	Година завршетка финансира ња пројекта	Укупна вредност пројекта	2017	2018	2019	2020	2021
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11
1	ИЗГРАДЊА МОНТАЖНЕ ГАРАЖЕ НА СИНЂЕЛИЋЕВОМ ТРГУ	2017	2027	50.000	1.250	5.000	5.000	5.000	5.000
	Сопствена средства								
	Позајмљена средства (кредит)	2017	2027	50.000	1.250	5.000	5.000	5.000	5.000
	Средства Буџета (по контима)								
2	НАБАВКА ОПРЕМЕ ЗА ЗИМСКУ СЛУЖБУ	2017	2019	6.000	2.000	2.000	2.000		
	Сопствена средства	2017	2019	6.000	2.000	2.000	2.000		
	Позајмљена средства								
	Средства Буџета (по контима)								
3	НАБАВКА РАЧУНАРСКЕ ОПРЕМЕ	2017	2020	10.000	4.000	2.000	2.000	2.000	
	Сопствена средства	2017	2020	10.000	4.000	2.000	2.000	2.000	
	Позајмљена средства								
	Средства Буџета (по контима)								

4	НАБАВКА ПДА УРЕЂАЈА ЗА КОНТРОЛУ ПАРКИРАЊА	2017	2017	3.000	3.000							
	Сопствена средства	2017	2017	3.000	3.000							
	Позајмљена средства											
	Средства Буџета (по контима)											
5	ИЗГРАДЊА ПАРКИНГА ЗА ТЕРЕТНА ВОЗИЛА И ПЕРОНА ЗА ПОЛАЗАК ТУРИСТИЧКИХ АУТОБУСА	2017	2027	50.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	Сопствена средства											
	Позајмљена средства	2017	2027	50.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	Средства Буџета (по контима)											
6	ИМПЛЕМЕНТАЦИЈА СИСТЕМА ИНФОРМИСАЊА И ВОЂЕЊА КОРИСНИКА ДО СЛОБОДНИХ ПАРКИНГ МЕСТА/	2017	2017	5.000	5.000							
	Сопствена средства	2017	2017	5.000	5.000							
	Позајмљена средства											
	Средства Буџета (по контима)											
7	НАБАВКА ОПРЕМЕ ЗА СИГНАЛИЗАЦИЈУ И ЈАВНО ОСВЕТЉЕЊЕ											
	Сопствена средства	2017	2017	8.000	8.000							
	Позајмљена средства											
	Средства Буџета (по контима)											

9. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА

ЈКП "Паркинг сервис" - Ниш је савремено, модерно предузеће које тежи да постане лидер у области планирања, унапређења и развоја мирујућег саобраћаја, које ће се наметнути својом стручношћу, идејама и компетентним приступом проблематици паркирања.

Недостатак потребног броја паркинг места у централном градском језгру, као и недостатак других слободних површина које би могле да се преуреде у вануличне паркинг просторе, наметнули су потребу за применом техничко-административних мера које за циљ имају да примењују и коригују режиме паркирања који дају најбоље ефекте.

У намери да се паркирање у Нишу доведе у уређено стање, град Ниш мора имати јасно опредељену политику паркирања у граду.

Под градском политиком треба разликовати два основна опредељења и то дугорочно, које подразумева јасно усвојене стандарде грађења и са тим у вези паркирање аутомобила у свим градским деловима и оперативно опредељење које подразумева, вођење и спровођење текуће политике паркирања кроз реализацију одговарајућих режима паркирања у зонама високих накупљања паркирања, које се наслања и темељи на решењима понуђеним у Студији о мирујућем саобраћају у Нишу.

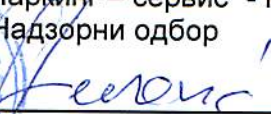
Задатак предузећа се састоји у успостављању режима мирујућег саобраћаја, као дела укупног саобраћајног система, али и на успостављању одговарајуће савремене техничке контроле паркирања.

Мисија предузећа

Поштујући важеће прописе, решити проблем паркирања у Граду, изградити модеран режим паркирања, путем реализације годишњих планова пословања и програмских циљева из оснивачког акта и стратешких докумената, а све то проширујући и максимално користећи постојеће ресурсе, обезбедивши континуирани раст Предузећа, уз остваривање максималног задовољства грађана нашим услугама

Визија и стратешки циљеви предузећа

Циљеви	Стратегија за достизање циљева
Унапређење услуге паркирања	Унапређење савремених видова наплате (SMS, паркомати, киоск карте)
Повећање броја паркинг места у граду Одржавање постојеће и инсталирање модерних система саобраћајне сигнализације	Изградња јавних гаража и паркиралишта Улагање у модерну опрему у вези саобраћајне сигнализације

ЈКП "Паркинг – сервис" - Ниш
Надзорни одбор

Милан Стевовић, председник

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ
СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА
ЈКП "ПАРКИНГ СЕРВИС" - НИШ 2017 – 2021. ГОДИНЕ

Средњорочни план пословне стратегије и развој ЈКП "Паркинг сервис" - Ниш за период од 2017. до 2021. године је сачињен на основу члана 22. став 1. тачка 1) Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС" 15/16).

Прва два дела Плана садрже основне податке о предузећу и законодавни и стратешки оквир његовог пословања на националном и локалном нивоу.

Планом су такође обрађени стратешки правци развоја и унапређења основних делатности, у оквиру којих су посебно истакнути најважнији индикатори физичког обима активности и показатељи успешности пословања, као и кључни циљеви и приоритети у развоју делатности.

Посебно је обрађена и област унапређења рада и организације предузећа и наглашена потреба ИСО стандардизације као и увођење система финансијског управљања и контроле - ФУК.

Кадровска политика, план запослености и политика цена су предмет 5. и 6. дела Плана.

У 7. делу плана дата је пројекција прихода и расхода у периоду 2017 – 2021. године.

Оквирним планом инвестиција и инвестиционом политиком, обухваћени су најважнији инвестициони подухвати, чија се реализација планира до 2021. године.

Овако утврђени дугорочни план представља основ за континуиран развој предузећа до 2021. године.



ЈКП "Паркинг сервис" - Ниш

Марко Јанковић, директор