

**ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ СА  
ФИНАНСИЈСКИМ ИЗВЕШТАЈЕМ  
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА  
"АЕРОДРОМ НИШ" НИШ  
У 2016 ГОДИНИ**

## САДРЖАЈ

1. УВОД	3
2. АКТИВНОСТИ ИЗ ДОМЕНА СЕКТОРА ОПЕРАТИВНИХ ПОСЛОВА	4
3. СЕКТОР ПОСЛОВА ЛОГИСТИКЕ	10
4. УПРАВА	12
5. СТВАРАЊЕ УСЛОВА ДАЉЕГ РАЗВОЈА ПРЕДУЗЕЋА	17
6. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ	17
7. ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ	19
8. ЗАКЉУЧАК	21

## 1. УВОД

Најважнији циљ планиран Програмом пословања за 2016. годину је било одржање ликвидности предузећа, развој и унапређење ваздушног саобраћаја. Постављеним циљевима је предвиђено повећање обима саобраћаја, тј. броја превезених путника, робе и опслужених ваздухоплова у 2016. години, на крају које су забележени нови рекордни број превезених путника и рекордна количина превезене робе.

Тржиште ваздушног саобраћаја је након ратификације споразума о јединственом Европском ваздушном простору и примене истог, почело да се либерализује што је, током претходних година, резултирало издавањем дозвола за летење новим авио-компанијама, које су пре свега биле заинтересоване за успостављање саобраћаја са Аеродрома Београд. Један од разлога оваквог избора авио-компанија била је између осталог и незнатна разлика у ценама аеродромских услуга између београдског и нишког аеродрома. Та разлика у ценама у претходном периоду није пратила и евидентну разлику у понуди ова два аеродрома од значаја за авио-компаније (трајање дневне отворености аеродрома, опремљеност аеродрома савременим радио-навигационим уређајима и системима који омогућавају коришћење аеродрома у сложеним метеоролошким условима, комерцијални садржаји и неваздухопловне услуге на аеродрому, потенцијал опслужног подручја и др.). Након почетка примене новог ценовника аеродромских услуга са конкуретним ценама услуга, на Аеродрому „Константин Велики“ Ниш поред нискотарифне авио-компаније Wizz Air која је у 2015. године отпочела са редовним саобраћајем, редован путнички саобраћај успоставља и нискотарифна авио-компанија Ryanair. Такође, у 2016. години отпочињу и преговори са појединим авио-компанијама које послују по тзв. традиционалном систему који ће резултирати успостављањем нових авио-линија у 2017. години.

Једна од најбитнијих активности у 2016. години коју је ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш успешно остварио је продужење важења оперативне дозволе аеродрома за обављање јавног авио-превоза и продужење дозволе аеродрома за обављање прегледа обезбеђивања и контроле приступа. Без ових дозвола ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш не би могао да обавља своју примарну делатност нити да испуни уговорене обавезе према авио-компанијама. Током читаве 2016. године, стручне службе Директората цивилног ваздухопловства су спроводиле контролу рада аеродромских служби, аеродромске опреме и система, и константовали задовољавајући ниво организације и опремљености аеродрома.

Руководство аеродрома је свакодневно током 2016. године спроводило активности у циљу обезбеђења ликвидности предузећа и несметаног одвијања ваздушног саобраћаја у зимским и летњим условима.

Градско веће Града Ниша је 24.03.2016. године дало сагласност на Правилник о организацији и систематизацији послова у ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш, који је израђен у складу са обавезама предузећа које проистичу из Закона о ваздушном саобраћају и других релевантних законских и подзаконских аката, потребама предузећа, очекиваним најавама и развојем тржишта путничког и карго ваздушног саобраћаја на аеродрому.

Значајне организационе и технолошко-техничке измене у ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш пратиле су повећање обима авио превоза и неопходности развијања и неваздухопловних услуга аеродрома.

И у 2016. години је вршена анализа пословања ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш из протеклог периода, анализа тржишта пружања ваздухопловних услуга и спроведена је анализа пословања аеродрома у окружењу. Као резултат горе поменутих анализа израђен је Ценовник аеродромских услуга и услуга земаљског опслуживања.

У 2016. години је карго служба ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш опремљена средствима за прихват и отпрему карго ваздухоплова и то: робни утоваривач, 36 палетних колица носивости 7 тона, електронска вага носивости 10 тона, опрема за обележавање робе.

Због конкурентне цене ваздухопловних услуга и повећања нивоа опремљености за прихват и отпрему карго ваздухоплова, са компанијом Turkish Cargo је уговорена прва редовна карго линија са нишког аеродрома која је успостављена 31.10.2016. године на дестинацији Истанбул – Ниш – Истанбул.

У 2016. години је реализован пројекат изградње платоа површине 3.000м<sup>2</sup> за смештање возила запослених на комплексу аеродрома, завршена је инсталација система за контролу приступа и наплату услуга на путничком и робно – царинском терминалу.

Узимајући у обзир постојеће стање Аеродрома „Константин Велики“ Ниш, постоји перманентна потреба даље модернизације аеродрома кроз:

- унапређење радио-навигационих система и процедура,
- модернизација аеродромске опреме и система за опслуживање ваздухоплова, путника, пртљага и робе, као и опреме и система за одржавање аеродромског комплекса у летњим и зимским условима,
- привлачење нових авио-компанија за отварање авио линија из Ниша.

На основу сагледавања досадашњих активности на развоју саобраћаја а с обзиром на то да је нишки аеродром од значаја за развој целокупног региона југоисточне Србије и несметано функционисање система ваздушног саобраћаја Републике Србије, закључује се да је приоритетно инвестирање, дефинисано у претходним наводима, потребно и могуће реализовати системским решењем финансирања аеродрома са градског и републичког нивоа, као и кроз сарадњу и укључивање у инвестиционе пројекте међународних институција.

## **2. АКТИВНОСТИ ИЗ ДОМЕНА СЕКТОРА ОПЕРАТИВНИХ ПОСЛОВА**

Сектор оперативних послова обезбеђује да се ваздушни саобраћај на аеродрому одвија безбедно, редовно и економично у складу са домаћим и међународним позитивним прописима, актима и препорукама. Сектор се састоји из четири организационе целине:

- Службе земаљског опслуживања;
- Спасилачко-ватрогасне службе;
- Службе физичко-техничког обезбеђивања и
- Службе техничког одржавања.

### **2.1 Послови земаљске опслуге ваздухоплова, путника и ствари**

Послове земаљске опслуге ваздухоплова, путника и ствари испред сектора оперативних послова врши служба земаљског опслуживања, с тим што се због оптимизације процеса рада на овим пословима ангажовало и особље других служби које за те послове има неопходне лиценце. Овакав вид алокације људских ресурса омогућавао је обим саобраћаја у првој половини 2016. години. Након увођења додатних линија авио-компаније Wizz Air, успостављања редовног саобраћаја Ryanair-а и најаве успостављања саобраћаја SWISS-а и Germania-e Flug у 2017. години, јавила се потреба за све већом техничком поделом рада унутар сектора.

Током 2016. године са Аеродрома "Константин Велики" Ниш је реализовано укупно 722 лета, док је преко аеродрома путовало, у доласку и одласку, укупно 124.917 путника. У

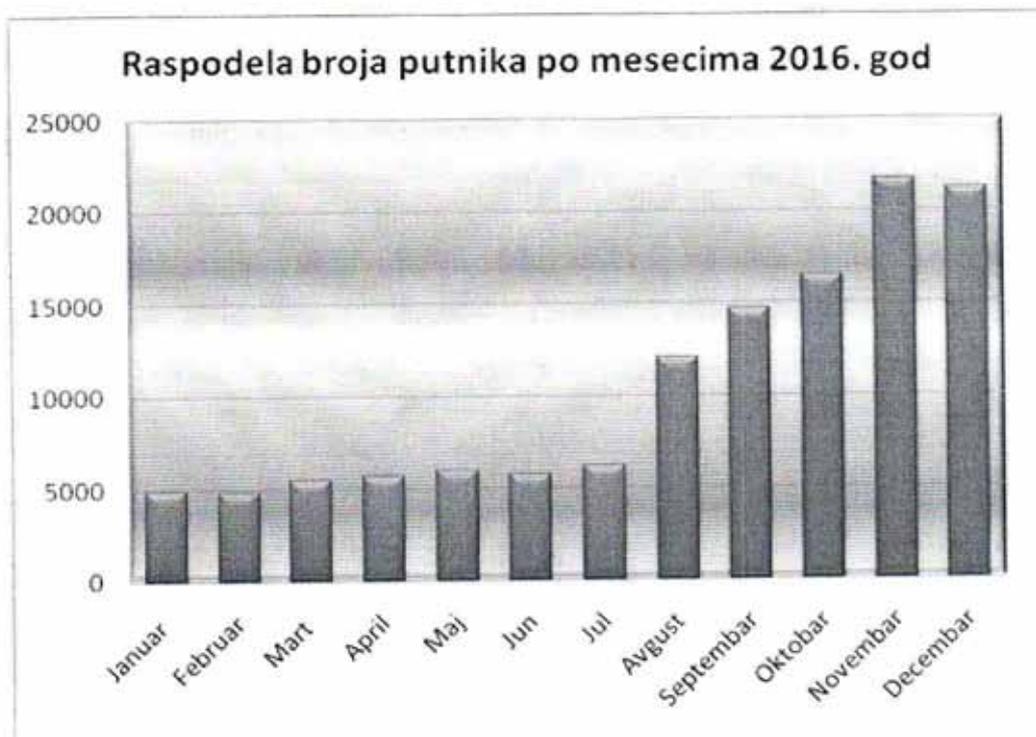
односу на 2015. годину, ови резултати показују повећање за 37,3% у броју реализованих летова и повећање за 244,52% у броју превезених путника.

Разлог оваквог повећања броја путника лежи у чињеници да је са Аеродрома "Константин Велики" Ниш у 2016. годни успостављено чак 7 нових редовних авио-линија. Редослед успостављања саобраћаја на новим дестинацијама и преглед авио-компанија које врше превоз на тим линијама дат је у наставку:

1. НИШ-МЕМИНГЕН: 1.8.2016. – WIZZ AIR
2. НИШ-АЈНДХОВЕН: 1.8.2016. – WIZZ AIR
3. НИШ-ДОРТМУНД: 20.8.2016. – WIZZ AIR
4. НИШ-БЕРЛИН: 4.9.2016. – RYANAIR
5. НИШ-ДИСЕЛДОРФ: 30.10.2016. – RYANAIR
6. НИШ-БРАТИСЛАВА: 31.10.2016. – RYANAIR
7. НИШ-МИЛАНО: 1.11.2016. – RYANAIR

Поред реализованог редовног саобраћаја који чини доминантну категорију, реализовани су додатно и карго летови (редовни и чартер), пословни, технички летови и други летови генералне авијације (ванредни „ad hoc“ саобраћај).

Приказ расподеле броја путника по месецима је дат на графикону у наставку.



Структура оствареног ваздушног саобраћаја										
год.	Редован и чартер саобраћај		Бизнис летови		Карго саобраћај		Технички летови	Остале категорије	Алтернативна слетања	
	путници	авиони	путници	авиони	операција	t терета	авиони	авиони	путници	авиони
2005	25.380	198	236	34	16	444,046	29	24	1.171	19
2006	32.011	261	340	46	11	111,569	34	16	3.167	48
2007	29.330	218	428	81	20	448,460	108	10	695	19
2008	21.552	179	637	75	6	163,510	71	12	681	13
2009	15.905	117	804	86	9	266,726	102	17	450	18
2010	23.108	363	309	68	55	1.554,864	63	8	147	8
2011	23.952	340	565	63	28	705,011	84	60	573	16
2012	26.368	374	213	31	16	349,838	219	127	763	13
2013	21.246	245	336	68	27	357,433	37	116	118	4
2014	842	7	241	74	25	284,044	97	29	122	7
2015	34880	125	345	106	31	553,537	111	143	685	12
2016	124759	429	158	118	65	1967808	92	18	0	0

## 2.2 Послови техничког одржавања

За организацију и спровођење послова техничког одржавања на комплексу Аеродрома "Константин Велики" Ниш задужена је испред сектора оперативних послова служба техничког одржавања.

Аеродромска опрема је редовно одржавана тако да су сва средства за опслуживање ваздухоплова, ватрогасна возила, опрема, уређаји и системи аеродрома одржавани у исправном стању. Вршени су редовни пролећни и зимски шестомесечни прегледи, који су показали да је стање опреме такво да је набавка нове опреме у појединим случајевима оптимално решење.

Опрема за опслуживање ваздухоплова је по времену производње и коришћења достигла век употребе па је зато њена поузданост нижа од потребне. Овај проблем се тренутно превазилази чешћим ванредним прегледима, превентивним мерама и интервентним одржавањем.

На објектима и инсталацијама је рађено текуће одржавање, поправка и доградња истих. Због повећања обима саобраћаја, извршена је доградња још једног монтажног објекта са пратећим инсталацијама на одлазећем гејту "2". Објекат је у виду тунела и користи се за привремени смештај путника од тренутка завршетка "boarding контроле" до тренутка њиховог укрцавања у ваздухоплов.

Текуће одржавање површина за кретање ваздухоплова, основне стазе и простора поред ограде аеродрома је редовно вршено – кошење зелених површина, сечење растиња и прскање против корова. За потребе одржавања комплекса аеродрома и чишћења површина од растиња набављено је и специјално средство „шумски таруп“.

Уз помоћ стручних служби Аеродрома "Никола Тесла" Београд, извршено је текуће одржавање - заливање пукотина једног дела полетно-слетне стазе.

Крајем 2016. године набављено је и средство за посипање полетно-слетне стазе уреом и флуидом за одлеђивање, што је омогућило несметано одржавање маневарских површина у условима ледене кише и снежних наноса при ниским температурама.

Извршени су сви годишњи прегледи инсталација и уређаја од стране овлашћених институција које издају уверења за њихов правилан рад.

### **2.3 Послови обезбеђивања у ваздухопловству**

Послови обезбеђивања у ваздухопловству на Аеродрому "Константин Велики" Ниш поверени су сектору оперативних послова и врше се оквиру службе физичко-техничког обезбеђивања (ФТО) - преглед обезбеђивања путника, ручног пртљага, лица која нису путници и ствари које носе са собом, предатог пртљага и робе. Послови унутрашње контроле квалитета примене мера обезбеђивања нису у надлежности сектора оперативних послова већ их обавља делатност безбедности.

У току 2016. године је спроведен низ инспекцијских прегледа и периодичних провера од стране Директората цивилног ваздухопловства РС (ДЦВ) по питању обезбеђивања у ваздухопловству на аеродрому. Све примедбе су у прописаним роковима отклоњене у складу са могућности ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш. Замерке ДЦВ-а које се у току 2016. године превазилазиле могућности предузећа, а тичу се службе ФТО, биле су запошљавање додатног броја лица на пословима прегледа обезбеђивања, контроле приступа, надзора и патрола.

У току 2016. године израђено је и одобрено од стране Директората ново издање Програма за обезбеђивања у ваздухопловству ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш као и низ упутстава и процедура неопходних за рад службе физичко-техничког обезбеђивања.

У току године је набављен је и стављен у употребу уређај за детекцију течних експлозива (LEDS) који је био неопходан као додатно средство за преглед обезбеђивања. Тиме је аеродром ускладио овај део технологије рада са стандардима из области обезбеђивања у ваздухопловству и оклонио утврђену нерегуларност. Набавком овог средства које са сигурношћу може да утврди да ли у течностима има експлозива или не, омогућено је да путници путују са лековима и дијететским производима у прописаним запреминама али и унос хране за бебе у кабину ваздухоплова.

Услед недостатка оградe периметра аеродрома која је у складу са стандардима, од стране Директората цивилног ваздухопловства је прописана корективна мера повећање фреквенности патрола на новим патролним трасама. Испуњење ових мера захтева већи број радника у служби ФТО.

Крајем 2016. године је поред монтажног објекта на службеном пролазу „Д“ дограђен нови монтажни објекат који је предвиђен за просторију видео надзора службе ФТО. Спровођење надзора над аеродромским комплексом путем система видео надзора, током читавог дана и ноћи, прописано Националним програмом за обезбеђивање у ваздухопловству.

ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш је као оператер аеродрома и у 2016. години добио Дозволу за обављање прегледа обезбеђивања која се издаје на годину дана и којом се ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш овлашћује за обављање прегледа обезбеђивања и контроле приступа. Добијању дозволе је претходио детаљни инспекцијски преглед и провера целокупног система обезбеђивања у ваздухопловству од стране ДЦВ-а.

У 2016. години одржана је редовна седница Комитета за обезбеђивање у ваздухопловству и свеобухватна вежба на којој су поред службе ФТО и осталих аеродромских служби учествовали и сви представници система безбедности државе.

### **2.4 Активности спасилачко-ватрогасног обезбеђења аеродрома**

Спасилачко-ватрогасно обезбеђење и заштиту на комплексу Аеродрома "Константин Велики" Ниш врши спасилачко-ватрогасна служба које је организована у оквиру сектора оперативних послова. Спасилачко-ватрогасна служба је у току 2016. године реализовала све потребне активности у складу са Законом о ваздушном саобраћају, Правилником о

ватрогасно-спасилачкој служби и ватрогасно-спасилачком обезбеђењу на аеродромима, Законом о заштити од пожара и другим подзаконским актима који регулишу ову област.

Решењем Управе за ванредне ситуације у Нишу, Сектора за ванредне ситуације, Министарства унутрашњих послова, ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш је сврстан у I.2. категорију угрожености од пожара. Ова категорија подразумева више мере заштите од пожара у односу на категорију коју је аеродром до 2016. године имао, па је предузеће отпочело са увођењем низа организационо-техничких измена како би ову категорију задовољило.

Успостављањем редовне авио-линије за Берлин односно саобраћаја авио-компаније Ryanair, 4.9.2016 године, спасилачко-ватрогасна служба је подигла ватрогасну категорију аеродрома. Мере заштите од пожара аеродрома су са категорије 6, коју је аеродром поседовао до августа 2016. године, подигнуте на ватрогасну категорију 7. Разлог за подизање категорије је то што нискотарифна компанија Ryanair у својој флоти има искључиво авионе типа Boeing 737-800, који по дужини и ширини ваздухоплова, на основу Правилника о ватрогасно-спасилачкој служби и ватрогасно-спасилачком обезбеђењу на аеродромима, спадају у захтевнију седму ватрогасну категорију. Ова категорија подразумева да у смени спасилачко-ватрогасне службе аеродрома током његове отворености ради 1 командир, 1 дежурни телефониста и 8 ватрогасаца, од којих су тројица возачи ватрогасних возила. За разлику од ватрогасне категорије 6, категорија 7 подразумева два професионална ватрогасца више у свакој смени спасилачко-ватрогасне службе.

Због успостављања редовне карго линије Ниш – Инстанбул, где су се искључиво користили ваздухоплови из 8 ватрогасне категорије (Airbus A-300, A-310 и A-330), спасилачко-ватрогасна служба је по решењу Директората цивилног ваздухопловства, приликом сваког опслуживања ових ваздухоплова, морала да ангажује додатно ватрогасно возило из градске бригаде и обезбеди чак 12 професионалних ватрогасаца (1 командир, 1 дежурни телефониста, 11 ватрогасаца, од којих су четворица возачи ватрогасних возила). Ангажовање додатног возила се фактурисало ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш према званичном ценовнику Министарства унутрашњих послова РС.

Поред редовне карго линије, спасилачко-ватрогасна служба је у зависности од типа карго ваздухоплова током 2016. године, уз одобрење Директората цивилног ваздухопловства по потреби подизала ватрогасну категорију са званичне седме на осму, како би испунила све захтеве за опслуживање карго ваздухоплова из ове категорије (IL 76 MF, IL 62, Boeing C-17) који су саобраћали у ванредном саобраћају.

Спасилачко-ватрогасна служба (СВС) је у току 2016. године имала једну интервенцију на ваздухоплову, када је приликом слетања авиона дошло до појаве дима на стајном трапу, где су експедитивно санирани потенцијалне претње односно извршена експедитивна акција и спречена појава пожара на авиону.

У 2016. години је ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш као оператер аеродрома „Константин Велики“ организовао свеобухватну вежбу на основу постојећег плана за ванредне ситуације. ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш. На вежби су учесовали и припадници Станице граничне полиције Ниш - Аеродром, Жандармерије, Полицијске управе Ниш, Сектор за ванредне ситуације (Управа за ванредне ситуације у Нишу - Ватрогасно-спасилачка бригада), Војска Србије (ВП 3742 и ВБА), запослени Завода за хитну медицинску помоћ Ниш, Царинске испоставе Аеродром Ниш, запослени Аеродромске контроле летења Ниш. Поред запослених СВС на вежби је испред ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш учествовала служба ФТО сектора оперативних послова и делатност безбедности.

У току целе 2016. године СВС аеродрома је организовала редовне спасилачко-ватрогасне вежбе: проверу брзине интервенције ватрогасних возила до најудаљенијег дела аеродрома (брзинска вежба), вежбе гашења стајног трапа ваздухоплова, вежбе гашења мотора ваздухоплова, вежбе гашења расутог горива, вежбе претраге авиона, вежбе

поставке ватрогасних возила приликом принудног слетања ваздухоплова и друге вежбе у складу са регулативом.

У 2016. години вршено је и редовно испитивање ватрогасних возила и ватрогасне опреме и система (контрола надградње ватрогасних возила, испитивање изолационих апарата, испитивање боца изолационих апарата, система за дојаву пожара, противпожарних апарата, хидрантске мреже, итд.)

Крајем 2016. године извршена је замена дела централе за дојаву пожара. Такође, извршена је и замена одређеног броја јављача за дојаву пожара и постављени су нови јављачи у просторијама где је за то било потребе на основу Правилника о техничким нормативима за стабилне инсталације за дојаву пожара, чиме је укапан ниво заштите од пожара на аеродрому подигнут на виши ниво.

## **2.5 Школовање и обнављање лиценци за рад**

Током 2016. године реализован је низ обука запослених у организацији сектора оперативних послова ради стицања и обнове постојећих лиценци за координатора саобраћаја, контролора опслуживања ваздухоплова путника и ствари, транспорт опасних материја, паркер сигнализације и руковооце аеродромском опремом. Највећи део обука су обавили предавачи овлашћеног школског центра Аеродрома „Никола Тесла“ Београд у складу са европским прописима и домаћим законским обавезама. Обуке на београдском аеродрому су реализоване у складу са Уговором о пословној сарадњи, којим је предвиђена помоћ у виду обављања услуга стручног усавршавања за запослене ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш, а пошто су вршене без надокнаде, остварена је значајна уштеда на годишњем нивоу. Један део обука, потребних за рад спасилачко-ватрогасне службе реализован је и у школском центру ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш, док су одређене специјалистичке обуке неопходне за рад на опслузи авио-компаније Ryanair вршене у Даблину у Ирској.

На основу Потврде о праву на обучавање ватрогасно-спасилачког особља, коју је Директорат цивилног ваздухопловства Републике Србије, издао школском центру ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш, на период од три године вршена је обука спасилачко-ватрогасног особља предузећа за профиле Професионални ватрогасац и Помоћно особље. Поред особља ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш, за наведене профиле обучавано је и особље летишта из окружења.

У току 2016. године ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш је према одобреним програмима за обуку лица која врше послове обезбеђивања у ваздухопловству извршио следеће врсте обука:

- Обуке о значају обезбеђивања у ваздухопловству;
- Иницијалне обуке за контролу приступа надзор и патроле;
- Иницијална обука о заштити ваздухоплова;
- Иницијална обука за преглед возила.

Обуке за послове обезбеђивања у ваздухопловству које нису могле да се спроведу у оквиру ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш, а прописане су Националним програмом за обезбеђивање у ваздухопловству, вршене су у школском центру Аеродрома „Никола Тесла“ Београд.

Сви запослени службе ФТО су током 2016. године, након стицања лиценци у школском центру, сертификовани у Директорату цивилног ваздухопловства чиме је испуњен домаћи и међународни стандард који се односи на особље које врши послове обезбеђивања у ваздухопловству.

Крајем године започет је процес обучавања свих запослених службе ФТО за лиценцирање за професионалне раднике обезбеђења у складу са Законом о приватном

обезбеђењу. Обука запослених је успешно реализована у децембру, а лиценцирање у Министарству унутрашњих послова је предвиђено за почетак/средину 2017. године.

### 3. СЕКТОР ПОСЛОВА ЛОГИСТИКЕ

У сектору послова логистике обављају се послови основне делатности прихвата, отпреме и складиштења робе у ваздушном саобраћају, а у складу са домаћим и међународним прописима. Сектор је задужен за свеобухватно пословање робно-царинског терминала, путничког терминала (контролисаног паркинга моторних возила), пословног простора којим располаже предузеће, царинских и других складишта. Сектору послова логистике је поверено комерцијално пословање и анализа свих активности из делеокруга сектора, а са циљем обезбеђења оптималног профита за предузеће. Унутар сектора су организоване следеће организационе јединице:

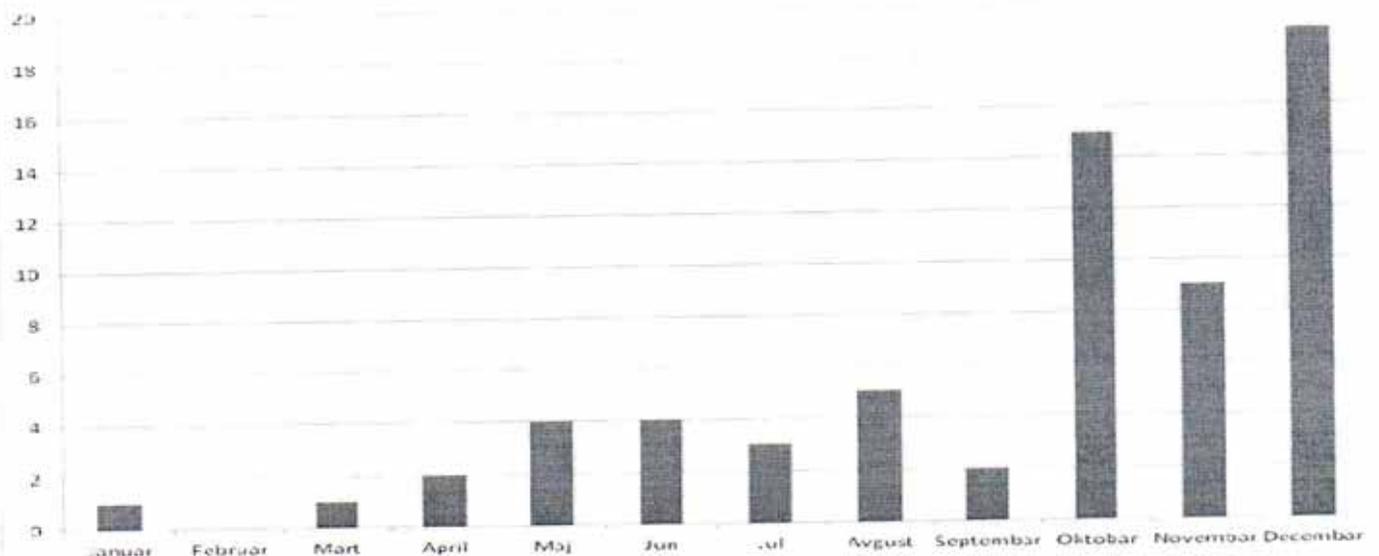
- Служба послова логистике
- Служба карго послова

Пословање Сектора послова логистике у 2016. години је реализовно у складу са прописима који регулишу области за које је задужен, захтевима надлежних ваздухопловних, царинских и инспекцијских органа који врше контролу рада, а за чију основну функцију се и пружају услуге за коју је сектор задужен. Пружање услуга прихвата и отпреме робе карго ваздухопловима, складиштење робе, паркирање и обезбеђивање теретних и путничких возила под царинским надзором на робно-царинском терминалу, паркирање и обезбеђивање путничких возила на путничком терминалу, опслуживање током царинског прегледа, мерење на теретној ваги, фактурисање услуга, израда и дистрибуција уговора и друге комерцијалне услуге, организовани су у складу са прописима, а са циљем да се постигне максимална ефикасност, економичност и задовољство корисника услуга.

#### 3.1. Служба карго послова

Карго служба Сектора послова логистике је у 2016. години остварила најбољи пословни резултат у области транспорта робе од оснивања нишког аеродрома. У 2016. години је реализовано 65 карго авио-операција и транспортовано је укупно 1.967.808,00 кг робе, што је за 1.414.271,00 кг више од количине транспортоване робе у 2015. години.

Расподела броја карго ваздухоплова у 2016. години



Авио компанија Turkish Cargo је 31.10.2016. године са нишког аеродрома успоставила редовну карго линију на дестинацији Истанбул – Ниш – Истанбул. Редовна карго линија представља нову понуду у асортиману услуга које пружа ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш и омогућава транспорт робе преко Истанбула до већине градова у свету.

У 2016. години је донет нови Ценовник аеродромских услуга и услуга земаљског опслуживања у коме је посебно приказана табела и услуге које се пружају за карго летове. Ценовником су детаљно приказане све услуге које ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш пружа са погодностима које су дате за редовни карго саобраћај, а у складу са смерницама развоја ваздухопловног тржишта Републике Србије.

Због усаглашавања са међународним стандардима за складиштење робе која се транспортује ваздухопловима, извршена је адаптација постојећег складишта. Решењем Управа Царина Републике Србије је након адаптације регистровано царинско складиште авио пошиљки. Складиште је опремљено регалима за складиштење авио пошиљки чиме је повећан капацитет и омогућен смештај веће количине робе. За мерење авио пошиљки инсталирана је електронска вага носивости до 10 тона.

За потребе прихвата и отпреме робе у ваздушном саобраћају обезбеђена је специјализована опрема - робни утоваривач „Cargo loader“ са 36 палетних колица носивости 7 тона. На тај начин је омогућен утовар и истовар робе свих типова карго ваздухоплова, односно ваздухоплова који за транспорт робе користе „ULD“ опрему.

Све напред наведено утицало је на пораст броја карго ваздухоплова и количине робе транспортоване преко нишке ваздушне луке. Како број реализованих карго летова директно зависи од привредне активности у региону, а тренд повећања увоза и извоза робе из Републике Србије расте, у наредном периоду се очекује даљи раст количине превезене робе карго ваздухопловима.

У 2016. години је извршена обука и стицање лиценци запослених за потребе прихвата и отпреме робе у ваздушном саобраћају и то: обука за транспорт опасног терета, обука за основни робни курс и обука за cargo handling.

Служба карго послова је задужена и за пружање неваздухопловних услуга и то: прихват, отпрема, манипулација и складиштење робе транспортоване у друмском саобраћају. Повећање капацитета царинског складишта моторних возила којим располаже ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш, у 2016. години је директно утицало на повећање броја ускладиштених возила и прихода од пружања напред наведених услуга.

Пословање царинског складишта за смештање робе која се транспортује у друмском саобраћају је било на нивоу претходних година.

### **3.2. Служба послова логистике**

Служба послова логистике је у 2016. години остварила најбоље пословне резултате од оснивања нишког аеродрома. Пословање робно - царинског и путничког терминала је реализовано у складу са прописима који регулишу ову област и захтевима надлежних царинских и инспекцијских органа. Повећање капацитета царинског терминала и успостављање система контроле приступа на комплексу аеродрома, у 2016. години рефлектовало се кроз повећање прихода од пружања комерцијалних неваздухопловних услуга.

Успостављање већег броја редовних линија и броја путника, условило је и знатно повећање прихода од смештања и паркирања возила на путничком терминалу ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш.

У 2016. години је реализован пројекат изградње платоа површине 3.000м<sup>2</sup> за смештање возила запослених на комплексу аеродрома (запослени у ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш, запослени у шпедицијама, институцијама битних за функционисање аеродрома и др.). Реализацијом пројекта ослобођене су паркинг позиције на путничком и робно - царинском терминалу које се сада користе у комерцијалне сврхе.

На путничком терминалу је адаптиран део простора за смештање моторних возила. Завршена је инсталација и започет рад система за наплату услуга, систем за контролу приступа, систем видео надзора и монтажни објекат – билетарница за наплату услуга коришћења путничког терминала.

Инсталирањем система за контролу приступа и проширењем система видео надзора повећан је ниво безбедности на комплексу аеродрома Ниш. Повећање обима посла условило је и већу продуктивност радне снаге задужене за функционисање напред наведених служби.

У складу са израђеним пројектом техничког регулисања динамичког и стационарног саобраћаја на комплексу нишког аеродрома, изведени су радови на замени и постављању нове вертикалне сигнализације, обележавање хоризонталне сигнализације на саобраћајницама и паркинг површинама у јавној зони ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш.

Служба послова логистике је 2016. године у делу комерцијалног пословања повећала ниво пружања услуга у складу са важећим прописима. Завршен је процес регулисања пословног односа између даваоца услуга (ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш) и корисника услуга (шпедитерске фирме и остали привредни субјекти) који располажу пословним простором на комплексу аеродрома Ниш.

У 2016. години је услед успостављања редовног авио саобраћаја повећана заинтересованост за закуп пословног простора у Пристанишној згради аеродрома Ниш. У закуп је дат целокупни комерцијални простор којим располаже ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш од чега се остварују значајни приходи.

У табели је дат приказ физичког обима пословања сектора послова логистике:

Назив услуге	Јединица мере	Остварено у 2015. години	План за 2016. годину	Остварено у 2016. години
Складиштење робе (пошиљке под царинским )	ком.	310	400	293
Складиштење возила под царинским надзором	ком.	524	540	580
Возила под царинским надзором на робно - царинском терминалу	ком.	22.865	22800	26084
Роба транспортована карго ваздухопловима	кг	553.537	900.000	1.967.808,00

## 4. УПРАВА

### 4.1. Надзорни одбор

У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2016. године, Надзорни одбор одржао је 25 седница, припремљени су материјали, вођени записници, технички обрађене и достављене одлуке. Одржано је више састанака од стране Надзорног одбора ради припрема седница.

Свакако треба нагласити да је Надзорни одбор у 2016. години спроводио активности на припреми и усвајању Програма пословања, као и извештаја о пословању са финансијским извештајима, извештаја о степену реализације годишњег програма пословања, тромесечних извештаја о степену усклађености планираних и реализованих активности. Донео је одлуке о ценама услуга, као и више правилника.

Надзорни одбор је усвојио Студију одрживости и оправданости проширења капацитета Аеродрома „Константин Велики“ 2017-2022 и донео друге одлуке од значаја за рад Предузећа.

#### **4.2.Кадровско стање**

Програмом пословања за 2016. годину предвиђен је број запослених на дан 31.12.2015. године – 109, а на дан 31.12.2016. године – 113.

Број стварно ангажованих запослених на дан 31.12.2016. године био је 90, уз констатацију да је ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш имао запослене на неодређено време - 89, запослене на одређено време: због објективних разлога, (повећаног броја летова) – 9 и директора, укупно у радном односу 99, што у односу на планирани број запослених од 113 представља реализацију предвиђеног плана од 88%. Напомињемо да је на дан 31.12.2016.године било троје запослених по основу замене породилђа.

У следећој табели приказан је број запослених по секторима на дан 31.12.2016. године:

<b>СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА</b>	
Управа	14
Сектор оперативних послова	65
Сектор послова логистике	20
Укупно запослених	99

Следећа табела показује проценат попуњености радних места према постојећој Систематизацији на дан 31.12.2016. године:

Сектор	Број извршилаца предвиђен Систематизацијом	Постојећи број извршилаца (31.12.2016)	Процент попуњености (3 / 2) %
1	2	3	4
Управа	14	14	100
Сектор оперативних послова	56	65	116
Сектор послова логистике	20	20	100
<b>УКУПНО</b>	<b>90</b>	<b>99</b>	<b>110</b>

Упоредни подаци о броју, структури и основу за рад запослених ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш

У следећој табели приказан је број, структура и основ за рад запослених на дан 31.12.2015. године и на дан 31.12.2016. године:

### КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА

	Број запослених 31.12.2015.			Број запослених 31.12.2016.		
	На неодређено	На одређено	Укупан број	На неодређено	На одређено	Укупан број
ВСС	12	5	17	17	2	19
ВС	12	2	14	11		11
ВКВ	2		2	1		1
ССС	35	1	36	39	8	47
КВ	17		17	17		17
ПК	4		4			
НК			0	4		4
УКУПНО	82	8	90	89	10	99

#### 4.3. Послови развоја и инвестиција

Током 2016.године настављени су преговори са Министарством грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре Републике Србије, Директоратом цивилног ваздухопловства, Контролом летења Србије и Црне Горе - СМАТСА, око свих техничких услова за изградњу контролног торња, уградњом система за инструментално слетање и уградњом прилазних светала на прагу 11 полетно слетне стазе чиме би аеродром „Константин Велики“ добио категорију I и унапредио навигационе и безбедносне услове.

#### Учешће у претприступним фондовима IPA II (2014-2017.године)

ЈП „Аеродром Ниш“ је у 2016.години ажурирао податке у техничком смислу пројеката који се налазе на листи приоритетних капитално инфраструктурних пројеката у Министарству саобраћаја - сектору за европске интеграције и међународну сарадњу кроз PPF5 програм (претприступни фонд 5). Два пројекта која су препозната од стране ресорног Министарства као капитално инфраструктурни пројекти, изгласани су као Приоритети Републике Србије за међународну помоћ 2014-2017.године са пројекцијама до 2020.године.

#### Учешће у раду SEETO и REBIS студије

У оквиру South-East Europe Transport Observatory-SEETO и Регионалне студије о инфраструктури на Балкану- REBIS студије учествовало се у свим радним активностима и састанцима у организацији Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре и SEETO организације. Достављени су планови потребних улагања за развој аеродрома Ниш, који ће бити разматрани приликом израде планских докумената развоја мреже саобраћаја Јужне и југоисточне Европе и биће приказани у SEETO MAP 2016 (Multi Annual Plan).

#### Учешће у раду EUSDR-а

У оквиру EU Strategy for the Danube Region-EUSDR- на коме су приказане шансе и могућности транспорта у Дунавском региону друмског, железничког, ваздушног и интермодалног транспорта, аеродром „Константин Велики“ је равноправно учествовао на

конференцији „TIL 2016“ и презентовао своје могућности са осталим аеродромима у региону.

#### **Учешће у плановима и стратегијама Републике Србије и Града Ниша:**

- Просторни план Републике Србије,
- Регионални просторни план за Подручје Нишавског, Топличког и Пиротског управног округа,
- Стратегија развоја ваздушног саобраћаја Републике Србије,
- Акциони план одрживог развоја Града Ниша 2015-2020,
- Програм развоја Града Ниша за 2016.годину.

#### **Реализоване и започете инвестиције у 2016.години**

Инвестиције у 2016.години су планиране у циљу модернизације аеродрома „Константин Велики“ у Нишу и развоја ваздушног саобраћаја. За реализацију одређених инвестиција потребан је дужи временски период а започете су у 2016.години.

- Проширен је одлазећи гејт бр. 2 терминалне зграде у виду монтажног објекта-тунела површине 110м<sup>2</sup>;
- Отворена је продавница Free shop у одлазећем гејту терминалне зграде;
- Израђен је објекат монтажног карактера на пролазу „Д“ као проширење постојећем објекту за потребе службе обезбеђивања у ваздухопловству;
- Израђен је плато површине 3.000 м<sup>2</sup> за смештај возила запослених на комплексу аеродрома;
- Извршено је заливање пукотина асфалтне конструкције пристанишне платформе и полетно слетне стазе;
- Изведени су радови на замени и постављању нове вертикалне сигнализације, и извршена је хоризонтална сигнализација на саобраћајницама и паркинг површинама у јавној зони ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш;
- Адаптиран је део простора путничког терминала за смештај моторних возила;
- Адаптиран је постојећи простор за потребе издавања карата ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш;
- Адаптиран је простор у техничком блоку Аеродрома Ниш за потребе фито санитарне инспекције;
- Адаптирано је складиште авио пошиљки;
- Инсталирана је електронска вага носивости до 10 тона;
- Започето је извођење радова на адаптирању постојећих шалтера у холу терминалне зграде са променом постојећег транспортног система;
- Започети су радови на Енергетској санацији крова терминалне зграде Аеродрома Ниш;
- Започета је изградња хангара за потребе смештаја опреме и паковања робе.

#### **4.4. Послови маркетинга**

У току 2016. године у складу са описом послова и активностима предвиђеним Маркетинг планом и стратегијом аеродрома „Константин Велики“ спроведене су следеће маркетинг активности:

- презентовање аеродрома авио превозницима електронским путем као и преговори са компанијама које су показале интересовање за сарадњом
- присуство на конференцијама: туристички сајмови у Београду, Софији, Москви и Нишу, преко деведесет контаката и преговора са лидерима авио компанија преко портала „Routes online“.

Значајну улогу у маркетинг активностима заузима реализација Стратегије промоције која утиче на то да клијент постане свестан присуства услуга на тржишту. Спроведене промотивне активности су:

- унапређени су већ препознатљиви односи са јавношћу
  - реализоване активности у односима са јавношћу у циљу повећања имиџа аеродрома у регији, као и привлачење потенцијалних корисника:
1. медијске презентације на аеродрому – обавештавање јавности о догађајима на аеродрому: интервијуи, нови летови.
  2. јавне конференције у привредној комори РПК Ниш
  3. гостовања у медијима са локалном, регионалном и националном френквенцијом
  4. унапређење и стално ажурирање „web“ сајта
  5. ажурирање информација о догађајима битним за предузеће на друштвеним мрежама.

Током 2016. године дошло је до успостављања директних авио линија на седам дестинација.

За све побројане дестинације приликом реализације првог лета организоване су протоколарне активности потребне за церемонијални и традиционални дочек и успостављање сарадње. Резултат неведених активности јесу стварање позитивне слике о пословању предузећа код иностраних пословних партнера као и промоција нових дестинација.

Захваљујући развоју авио саобраћаја и конкуретном ценовнику за издавање рекламног простора у оквиру комерцијалних послова током 2016. године издато је 80 м<sup>2</sup> површине предвиђене за рекламни простор као и два банера на званичној web презентацији предузећа.

#### **4.5. Контрола пословања предузећа**

Контроле радних процеса су вршене од инспектора надлежне ваздухопловне власти - Директората цивилног ваздухопловства (спасилачко-ватрогасна служба, Школски центар, систем светлосног обележавања, припремљеност служби прихвата и отпреме за зимску сезону), као и од надлежних представника МУП-а (за контролу стања противпожарне заштите и чуварску службу).

Такође, вршена је контрола безбедности и здравља на раду, а од стране инспектора за заштиту животне средине контролисано је складиштење отпада и секундарних сировина.

У 2016. години започела је контрола од стране пореске Управе за период од 2009. године до 2014. године.

## 5. СТВАРАЊЕ УСЛОВА ДАЉЕГ РАЗВОЈА ПРЕДУЗЕЋА

Пословање Аеродрома подразумева интензивну развојну компоненту и постојање константног инвестиционог циклуса. Само је тако могуће обезбедити квалитет у пружању услуга, потребан ниво безбедности и обезбеђивања као и сертификацију особља и технолошких процеса. Међутим, ниво инвестирања се, након реконструкције 2003. године углавном своди само на инвестиционо одржавање у обиму који је нужен за извршење преузетих уговорних обавеза.

Власништво над земљиштем на коме се налази Аеродром Ниш, као веома битно питање за даљи развој аеродрома, решено је током 2012. године, тако што је земљиште са Републике прешло у власништво Града. Тиме су створени повољнији услови за улагања и развој самог аеродрома, али и пратећих делатности на комплексу Аеродрома Ниш.

За побољшање позиције ЈП „Аеродрома Ниш“ Ниш као оператера међународног аеродрома који је од стратешког значаја за државу и који је неопходан за несметано функционисање читавог система ваздушног саобраћаја Републике Србије, потребна је снажна подршка ресорних државних институција али и подршка локалне самоуправе као оснивача.

Град Ниш је препознао компаративну предност коју град и регион имају самим постојањем и функционисањем аеродрома тако да је својом подршком значајно допринео његовом одржању.

## 6. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

У 2016. години остварени су приходи у износу од 194 милиона динара што је 79% планираних прихода. Расходи пословања су у износу од 163 милион динара, што је 67% планираних расхода. Из редовног пословања предузеће је остварило добитак од 31 милиона динара. Приходи по основу коришћења средстава по посебном Програму помоћи износе 46 милион динара, што чини 24% укупних прихода предузећа.

Финансијски показатељи доводе до закључка да предузеће није самоодрживо без помоћи оснивача града Ниша.

У следећој табели дат је извод из финансијског извештаја пословања предузећа у 2016. години и финансијски план за 2016. годину са оставрењем:

	у хиљадама динара			%	
	2015	план 2016	2016	2016/план 2016	2016/2015
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	178.442	235.550	192.668	82%	108%
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	567	1.600	1.017	64%	179%
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	6.354	8.400	801	10%	13%
УКУПНИ ПРИХОДИ	185.363	245.550	194.486	79%	105%
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	108.807	238.769	155.276	65%	143%
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	6.506	3.100	2.200	71%	34%
ОСТАЛИ РАСХОДИ	19.359	2.500	5.670	227%	29%
УКУПНИ РАСХОДИ	134.672	244.369	163.146	67%	121%
ДОБИТ ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	50.691	1.181	31.340	2654%	62%
ГУБИТАК КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА	1.790		2.417		135%

ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	48.901	1.181	28.923	2449%	59%
ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА					
ПОРЕЗ НА ДОБИТАК	3.069		3.290		107%
Одложени порески приходи/расходи периода	515		2.800		544%
НЕТО ДОБИТАК	46.347	1.181	28.433	2408%	61%
НЕТО ГУБИТАК					

**ТАБЕЛА ПРИХОДА И РАСХОДА**

Табела - План прихода и расхода		План 2016	Остварење 2016	Остварење 2016/ план 2016
<b>ПРИХОДИ</b>		<b>245.550.000</b>	<b>194.486.442</b>	<b>79%</b>
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	602	0	0	
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	614	81.165.000	79.228.957	98%
Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	615	31.000.000	32.972.541	106%
Приходи од условљених донација	640		5.238.897	
Град Ниш (Пројекат финансирања линије 34)	640		0	
Приходи од донација	640	5.000.000		0%
Посебан програм коришћења помоћи	640	85.000.000	46.250.000	54%
Приходи од субвенција- АИР НЕТ пројекат	640			
Приходи од закупнина	650	26.000.000	28.026.855	108%
Остали пословни приходи	659	7.385.000	950.569	13%
Приходи од учешћа у добити-дивиденда	661	0		
Приходи од камата	662	1.000.000	2.117	0%
Позитивне курсне разлике	663	600.000	1.014.660	169%
Приходи од смањења обавеза	677	800.000	59.635	7%
Наплаћена отписана потрживања	675	1.000.000	459.369	46%
Остали непоменути приходи	679	6.600.000	282.843	4%
<b>РАСХОДИ</b>		<b>244.369.057</b>	<b>165.563.001</b>	<b>68%</b>
Набавна вредност продате робе	501	4.000.000	1.519.958	38%
Трошкови материјала за израду	511	200.000	174.203	87%
Трошкови осталог материјала (режијског)	512	8.453.000	3.616.204	43%
Трошкови горива и енергије	513	18.300.000	12.332.687	67%
Трошкови бруто зарада и накнада зарада	520	94.243.680	63.976.140	68%
Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зараде на терет послодавца	521	17.321.988	11.758.815	68%
Трошкови накнада по уговору о делу	522	100.000	28.481	28%
Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим	524	0	0	
Трошкови накнада члановима управног и надзорног одбора	526	949.368	949.368	100%
Остали лични расходи и накнаде	529	10.404.021	7.001.853	67%

Трошкови транспортних услуга	531	2.200.000	2.072.929	94%
Трошкови услуга одржавања	532	35.204.456	7.500.170	21%
Трошкови закупнина	533	0	0	
Учешће на сајмовима	534	300.000		0%
Трошкови рекламе и пропаганде	535	500.000	436.116	87%
Трошкови осталих услуга	539	6.320.000	5.119.173	81%
Трошкови амортизације	540	15.000.000	19.500.473	130%
Трошкови непроизводних услуга	550	11.071.000	7.677.019	69%
Трошкови репрезентације	551	490.000	490.000	100%
Трошкови премија осигурања	552	2.500.000	1.448.455	58%
Трошкови платног промета	553	871.544	620.552	71%
Трошкови чланарина	554		54.195	
Трошкови пореза	555	8.100.000	6.759.074	83%
Остали нематеријални трошкови	559	2.240.000	2.240.000	100%
Расходи камата	562	2.100.000	1.375.409	65%
Негативне курсне разлике	563	1.000.000	825.281	83%
Расходи по основу ефеката валутне клаузуле	564		0	
Остали непоменути расходи	579	1.500.000	692.335	46%
Расходи по основу обезврђења имовине	58	1.000.000	4.977.974	498%
Губитак пословања који се обуставља	59		2.416.137	
<b>ДОБИТ</b>		<b>1.180.943</b>	<b>28.923.441</b>	<b>2449%</b>

У 2016. години повећан обим авио саобраћаја са аеродрома Константин Велики у Нишу, што је довело до повећања прихода од продаје услуга. Приходи од продаје услуга на домаћем тржишту повећани су у односу на 2015. годину за 44%, приходи од продаје услуга на иностраном тржишту су повећани у односу на 2015. годину за 292%.

Повећан обим редовног саобраћаја допринело је повећање прихода и од осталих пратећих делатности, тако да су приходи од закупа и префактурисавања трошкова, за издавање пословног и рекламног простора повећани су у односу на 2015. годину за 70%.

У 2016. години редовно су измириване финансијске обавезе по основу кредита, као и обавезе из пословања, у односу на 2015. годину краткорочне финансијске обавезе су смањене за 44%, обавезе из пословања су смањене за 14%.

Обавезе по основу кредита према Нуро-Алпе-Адриа банци за наредни период износе 83.333 CHF, а то указује да Предузеће и даље послује у стању кредитне задужености и да за измирење тих обавеза у наредном периоду треба обезбедити значајна средства.

## 7. ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Финансијским планом за 2016. годину је планирана укупна маса за бруто 2 зараде у висини 111.565.668 динара, у складу са очекиваним приходом и очекиваним бројем запослених. Укупна исплаћена маса за бруто 2 зараде у 2016. години износи 75.734.955 динара.

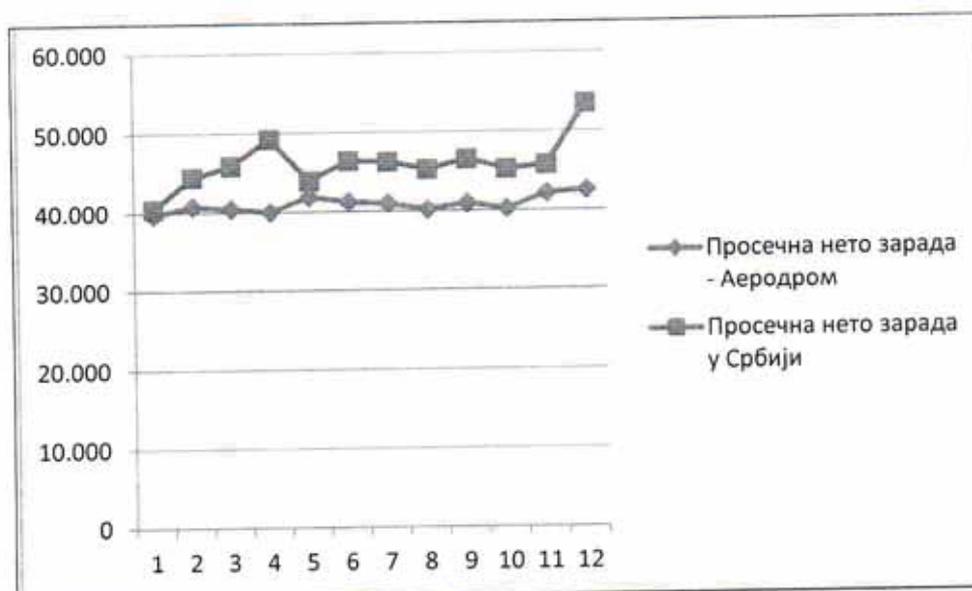
Упоредни преглед трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода дат је у следећој табели:

У хиљадама динара

	2016	2015.	2016/2015
Трошкови зарада и накнада зарада (брuto)	63.976	47.449	135%
Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	11.759	8.721	135%
Трошкови накнада по уговору о делу	28	41	68%
Трошкови накнада по ауторским хонорарима			
Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима			
Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора			
Трошкови накнада члановима управног и надзорног одбора	949	949	100%
Остали лични расходи и накнаде	7.002	3.808	184%
<b>Укупно</b>	<b>83.714</b>	<b>60.968</b>	<b>137%</b>

Зараде су исплаћиване редовно, а просечна нето зарада је у 2016. години износила 40.932,00 динара, а далеко испод нивоа зарада у односу на сва друга предузећа у грани ваздушног саобраћаја у Републици Србији.

На дијаграму је дато кретање величина зарада запослених у ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш и поређење са статистичким вредностима у Републици Србији:

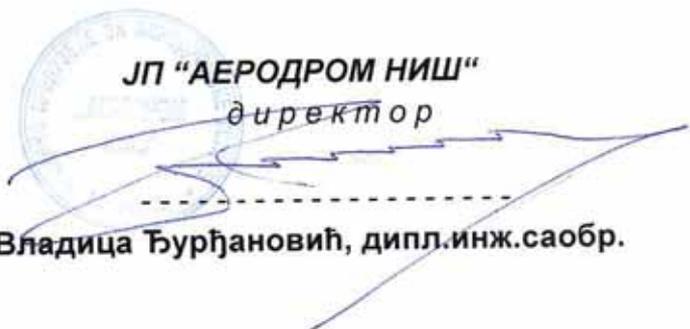


## 8. ЗАКЉУЧАК

Оцена укупног пословања у 2016. години и оцене финансијског и општег пословног стања ЈП "Аеродром Ниш" је дат кроз следеће закључке:

- Успешно је спроведен поступак продужења важења свих дозвола и овлашћења ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш, неопходних за обављање међународног авио-превоза са аеродрома.
- Остварени су рекордни резултати код превоза путника и робе што је поред позитивних економских ефеката на рад предузећа имало поутивног утицаја на економске прилике у граду и региону (повећање броја ноћења, повећање обима пружених услуга у угоститељском сектору, повећање броја посета установа културе, отварање нових радних места, итд.)
- Руководство ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш је континуирано спроводило активности у циљу проналажења нових авио-компанија које би биле заинтересоване за успостављање нових летова у путничком и карго саобраћају из Ниша, што ће бити настављено и у наредном периоду.
- Реализација допунских послова којима се ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш бави, у 2016. години је допринела побољшању пословања Предузећа, а у делу пружања услуга на робно-царинском терминалу и складиштења робе у робно-царинским складиштима.

У Нишу, дана 12.7.2017. године.



**ЈП "АЕРОДРОМ НИШ"**  
директор

**Владица Ђурђановић, дипл.инж.саобр.**

## **П Р И Л О З И**

**Прилог 1-Сет финансијских извештаја:**

**-биланс стања**

**-биланс успеха**

**-извештај о осталом резултату**

**-извештај о токовима готовине**

**-извештај о променама на капиталу**

**Прилог 2-Извештај независног ревизора**